



REPUBLIKA HRVATSKA  
LIČKO-SENJSKA ŽUPANIJA

Upravni odjel za zdravstvo, socijalnu politiku,  
demografiju i mlade, te stambeno zbrinjavanje  
KLASA: 510-07/26-01/001  
URBROJ: 2125-15-26-10  
Gospić, 29. svibnja 2026. godine

ŽUPANIJSKA SKUPŠTINA  
- o v d j e -

**PREDMET:** Izvješće o radu i financijskom poslovanju Doma zdravlja Ličko-senjske županije za 2025. godinu s prijedlogom Zaključka,  
-dostavlja se

**PRAVNI TEMELJ:** Statut Ličko-senjske županije („Županijski glasnik“ br. 11/09, 13/09 ispravak, 21/09, 9/10, 22/10-pročišćeni tekst, 4/12, 4/13, 6/13 pročišćeni tekst, 2/18, 3/18 – ispravak, 10/20, 11/20 – pročišćeni tekst, 3/21 i 6/21 – pročišćeni tekst)

**NADLEŽNOST ZA DONOŠENJE:** Županijska skupština Ličko-senjske županije

**PREDLAGATELJ:** Župan

**NOSITELJ IZRADE:** Upravno vijeće Doma zdravlja Ličko-senjske županije

**IZNOS POTREBNIH FINANCIJSKIH SREDSTAVA:** Za provođenje nije potrebno osigurati dodatna financijska sredstva u Proračunu Ličko-senjske županije

**OBRAZLOŽENJE:**

Sukladno članku 66. Statuta Ličko-senjske županije, Županija preko svojih upravnih tijela nadzire rad i brine o racionalnom i zakonitom radu ustanova kojima je osnivač. Ustanove su dužne najmanje jedanput godišnje Županijskoj skupštini podnositi izvješće o radu i poslovanju preko nadležnih upravnih tjela.

Upravno vijeće Doma zdravlja Ličko-senjske županije na 7. sjednici održanoj 27. veljače 2026. godine usvojilo je Izvješće o radu i financijskom poslovanju Doma zdravlja Ličko-senjske županije za 2025. godinu, koje se s prijedlogom Zaključka dostavlja Županijskoj skupštini na razmatranje i prihvaćanje.

PROČELNICA

Dubravka Rukavina, mag.act.soc.



REPUBLIKA HRVATSKA  
LIČKO-SENJSKA ŽUPANIJA

Upravni odjel za zdravstvo, socijalnu politiku,  
demografiju i mlade, te stambeno zbrinjavanje  
KLASA: 510-07/26-01/01  
URBROJ: 2125-15-1-26-9  
Gospić, 29. travnja 2026. godine

Na temelju članka 66. Statuta Ličko-senjske županije («Županijski glasnik» br. 11/09, 13/09-ispravak, 21/09, 9/10, 22/10-pročišćeni tekst, 4/12, 4/13, 6/13-pročišćeni tekst, 2/18, 3/18 – ispravak, 10/20, 11/20 – pročišćeni tekst, 3/21 i 6/21 – pročišćeni tekst) , Upravni odjel za zdravstvo, socijalnu politiku, demografiju i mlade, te stambeno zbrinjavanje, po Izvješću o radu i financijskom poslovanju Doma zdravlja Ličko-senjske županije za 2025. godinu, daje

### MIŠLJENJE

Sukladno članku 66. Statuta Ličko-senjske županije, Županija preko svojih upravnih tijela nadzire rad i brine o racionalnom i zakonitom radu ustanova i trgovačkih društava kojima je osnivač ili suosnivač. Ustanove i trgovačka društva obvezni su preko nadležnih upravnih tijela izvještavati najmanje jedanput godišnje Skupštinu o svome radu i poslovanju. Stoga je Upravno vijeće Dom zdravlja Ličko-senjske županije, Izvješće o radu Doma zdravlja Ličko-senjske županije za 2025. godinu dostavilo Županijskoj skupštini radi prihvatanja.

Dom zdravlja Ličko-senjske županije je u 2025. godini obavljao djelatnosti primarne i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite.

U okviru **primarne zdravstvene zaštite** obavljale su se djelatnosti: obiteljska (opća) medicina, zdravstvena zaštita žena, zdravstvena zaštita predškolske djece, dentalna zdravstvena zaštita, patronažna djelatnost, medicina rada i sporta, ljekarnička djelatnost, palijativna skrb, zdravstvena njega i laboratorijska dijagnostika.

U okviru **specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite** obavljale su se djelatnosti: radiološka i ultrazvučna dijagnostika, fizikalna medicina i rehabilitacija, pulmologija, kardiologija, ortopedija i traumatologija, urologija, endokrinologija i dijabetologija, stacionar za dijagnostiku i liječenje, oralna kirurgija, ortodoncija, dermatologija i venerologija, interna medicina, oftalmologija i optometrija, interna medicina - hemodijaliza, telemedicina, psihološka djelatnost, radna terapija, logopedija.

Djelatnosti se obavljaju na pet lokacija, osim u Gospiću (uključujući i Lički Osik) i u područnim ambulantama u Perušiću, Karlobagu i Lovincu.

S danom 1. svibnja 2025. godine, ljekarnička djelatnost izdvojena je iz sastava Doma zdravlja i nastavlja obavljati djelatnost kao samostalna zdravstvena ustanova – Ljekarna Ličko-senjske županije.

Dom zdravlja Ličko-senjske županije u 2025. godini ostvario je ukupne prihode i primitke u iznosu od 14.059.506,16 eura, dok su rashodi i izdaci iznosili 11.990.527,45 eura te je na dan 31. prosinca 2025. godine ostvaren višak prihoda i primitaka od 2.068.978,71 eura. Sa prenesenim manjkom prihoda i primitaka iz prethodnih godina svih domova zdravlja (Otočac, Senj, Novalja, Korenica) kao i Dom zdravlja Gospić kojem su pripojeni iznosi 3.987.072,31, korigirani manjak prihoda i primitaka za pokriće u sljedećem razdoblju iznosi 1.918.093,60 eura.

Na dan 31. prosinca 2025. godine ukupne obveze iznose 2.681.665,23 eura, od čega 998.787,60 eura dospjelih obveza te 1.682.877,63 eura nedospjelih obveza.

Ukupna potraživanja na dan 31. prosinca 2025. godine iznose 920.482,60 eura, od čega 458.944,32 eura dospjela i 461.538,28 eura nedospjela potraživanja.

U skladu s navedenim, predlažemo Županijskoj skupštini prihvaćanje Izvješća o radu i financijskom poslovanju Doma zdravlja Ličko-senjske županije za 2025. godinu.

PROČELNICA

Dubravka Rukavina, mag.act.soc., v.r.

Ž U P A N

KLASA: 510-07/26-01/03

URBROJ: 2125-02-26-2

Gospić, 8. svibnja 2026. godine

Na temelju članka 32. i 86. Statuta Ličko-senjske županije („Županijski glasnik“ br. 11/09, 13/09- ispravak, 21/09, 9/10, 22/10- pročišćeni tekst, 4/12, 4/13, 6/13- pročišćeni tekst, 2/18, 3/18-ispravak, 10/20, 11/20 – pročišćeni tekst, 3/21 i 6/21-pročišćeni tekst), donosim

## Z A K L J U Č A K

Utvrdžujem prijedlog Zaključka o prihvaćanju Izvješća o radu i financijskom poslovanju Doma zdravlja Ličko-senjske županije za 2025. godinu te isti dostavljam Županijskoj skupštini na raspravu i donošenje.

Ž U P A N

Ernest Petry, mag.iur., v.r.

ŽUPANIJSKA SKUPŠTINA  
KLASA:  
URBROJ:  
Gospić, \_\_\_\_\_ 2026. godine

Na temelju članka 19., 66. i 84. Statuta Ličko-senjske županije („Županijski glasnik“ br. 11/09, 13/09-ispravak, 21/09, 9/10, 22/10-pročišćeni tekst, 4/12, 4/13, 6/13-pročišćeni tekst, 2/18, 3/18 – ispravak, 10/20, 11/20 – pročišćeni tekst, 3/21 i 6/21-pročišćeni tekst), Županijska skupština Ličko-senjske županije na \_\_\_\_\_ sjednici održanoj \_\_\_\_\_ 2026. godine, donijela je

## ZAKLJUČAK

### I.

Prihvaća se Izvješće o radu i financijskom poslovanju Doma zdravlja Ličko-senjske županije za 2025. godinu.

### II.

Dom zdravlja Ličko-senjske županije u 2025. godini ostvario je ukupne prihode i primitke u iznosu od 14.059.506,16 eura, dok su rashodi i izdaci iznosili 11.990.527,45 eura te je na dan 31. prosinca 2025. godine ostvaren višak prihoda i primitaka od 2.068.978,71 eura. Sa prenesenim manjkom prihoda i primitaka iz prethodnih godina svih domova zdravlja (Otočac, Senj, Novalja, Korenica) kao i Dom zdravlja Gospić kojem su pripojeni iznosi 3.987.072,31, korigirani manjak prihoda i primitaka za pokriće u sljedećem razdoblju iznosi 1.918.093,60 eura.

Na dan 31. prosinca 2025. godine ukupne obveze iznose 2.681.665,23 eura, od čega 998.787,60 eura dospjelih obveza te 1.682.877,63 eura nedospjelih obveza.

Ukupna potraživanja na dan 31. prosinca 2025. godine iznose 920.482,60 eura, od čega 458.944,32 dospjela i 461.538,28 nedospjela potraživanja.

### III.

Ovaj Zaključak objavit će se u „Županijskom glasniku“ Ličko-senjske županije.

**P R E D S J E D N I C A**

Ines Žarković, dipl.novinar



**Dom zdravlja  
Ličko-senjske  
županije**

118. brigade HV 3: 53000 Gospić  
OIB:04154250204; IBAN: HR2323400091100129680  
Tel: +385 53 572 339 / fax: +385 53 572 918  
E-mail: pisarnicu@dzlsz.hr / [www.dzlsz.hr](http://www.dzlsz.hr)

Na temelju članka 84. Zakona o zdravstvenoj zaštiti („Narodne novine“ broj: 100/18, 125/19, 147/20, 119/22, 156/22, 33/23, 36/24 i 102/25), članka 20. Statuta Doma zdravlja Ličko-senjske županije, a na prijedloga ravnateljice, Upravno vijeće Doma zdravlja Ličko-senjske županije je na 07. redovitoj sjednici održanoj 27. veljače 2026. godine, jednoglasno donijelo

## O D L U K U

o

**usvajanju godišnjeg izvješća o radu Doma zdravlja Ličko-senjske županije za 2025. godinu (siječanj / prosinac 2025. godine)**

### I.

Upravno vijeće Doma zdravlja Ličko-senjske županije usvaja godišnje izvješće o radu Doma zdravlja Ličko-senjske županije za 2025. godinu (siječanj / prosinca) u predloženom obliku.

### II.

Godišnje izvješće o radu nalazi se u privitku ove Odluke i smatra se njezinim sastavnim dijelom.

### III.

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

### Obrazloženje

Na prijedlog ravnateljice Dubravke Jakšetić, mag.med.techn., a sukladno odredbama Zakona o zdravstvenoj zaštiti i Statuta Doma zdravlja Ličko-senjske županije, Upravno vijeće razmotrilo je godišnje izvješće o radu za 2025. godinu (siječanj/prosinac) te donijelo Odluku kao u dispozitivu.

KLASA:003-06/26-01/02  
URBROJ:2125-54-01-26-25  
U Gospiću, 27. veljače 2026. godine

Dostaviti:

1. Ličko-senjskoj županiji,
2. Ravnateljici;
3. Služba ekonomsko-fin. poslova i nabave;
4. Pismohrana x2.

Predsjednik Upravnog vijeća  
Božo Marković, mag.iur.





**Dom zdravlja  
Ličko-senjske  
županije**

118. brigade HV 3; 53000 Gospić  
OIB: 04154250204; IBAN: HR2323400091100129680  
Tel: +385 53 572 339 / fax: +385 53 572 918  
E-mail: pisarnica@dzlsz.hr / [www.dzlsz.hr](http://www.dzlsz.hr)

310-07/25-07/21  
- 15-01/6

REPUBLIKA HRVATSKA  
LIČKO-SENJSKA ŽUPANIJA



Primljeno: 27.03.2026.		
Klasifikacijska oznaka:	Ustrojstvena jedinica	
510-07/26-01/01	2125-15-01/6	
Uredžbeni broj:	Prilozi	Vrijednost
2125-54-15-01/6-26-4	-	-

**IZVJEŠĆE O RADU I FINACIJSKOM POSLOVANJU  
DOMA ZDRAVLJA LIČKO-SENJSKE ŽUPANIJE  
ZA 2025. GODINU**

veljača 2026. god.

## I. UVOD

Dom zdravlja Ličko-senjske županije javna je ustanova koja obavlja zdravstvenu djelatnost i sudjeluje u pravnom prometu pod nazivom: Dom zdravlja Ličko-senjske županije ( u nastavku: Dom zdravlja).

Županijska skupština Ličko-senjske županije donijela je dana 06. studenog 2024. godine *Odluku o pripajanju Domova zdravlja u Otočcu, Korenici, Senju i Novalji Domu zdravlja Gospić i promjeni naziva Doma zdravlja Gospić u Dom zdravlja Ličko-senjske županije* (Klasa:510-02/24-01/18; Urbroj:2125-01-24-5), a dana 12. prosinca 2024. godine i *Odluku o dopuni Odluke o pripajanju Domova zdravlja u Otočcu, Korenici, Senju i Novalji Domu zdravlja Gospić i promjeni naziva Doma zdravlja Gospić u Dom zdravlja Ličko-senjske županije* (Klasa:510-02/24-01/18 Urbroj:2125-01-24-11) na istu je Ministarstvo zdravstva izdalo suglasnost *Rješenjem* (Klasa:UP/I-510-03/24-01/50; Urbroj:534-07-2-1/1-24-04) dana 13. prosinca 2024. godine.

Predmetnom odlukom u skladu sa odredbama članaka 102. st.2 Zakona o zdravstvenoj zaštiti („Narodne novine“ broj: 100/18, 125/19, 147/20, 119/22, 156/22, 33/23 i 36/24) došlo je do statutarne promjene kojom su domovi zdravlja Otočac, Senj, Korenica i Novalja **pripojeni** Domu zdravlja Gospić koji je u istom postupku promijenio naziv u *Dom zdravlja Ličko-senjske županije*. Statusna promjena nastupila je upisom u sudski registar sa danom 01.01.2025. godine.

Ministarstvo zdravstva dana 21. siječnja 2025. godine izdalo je *Rješenje* (Klasa:UP/I-510-03/24-01/50; Urbroj:534-07-2-1/1-25-12) kojim potvrđuje sve djelatnosti koje su se obavljale i nastavljaju obavljati u okviru Doma zdravlja.

Sjedište ustanove je u Gospiću na adresi 118. brigade HV 3 dok su Ispostave organizirane na slijedećim lokacijama:

1. Otočac, Vladimira Nazora 21,
2. Korenica, Zagrebačka 41,
3. Senj, Stara cesta 43,
4. Novalja, Špital 1.

Zdravstvenu zaštitu stanovnicima Ličko-senjske županije Dom zdravlja pruža na razni primarne zdravstvene zaštite kao i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite

U svom radu Dom zdravlja osigurava ostvarenje načela sveobuhvatnosti, cjelovitog pristupa, dostupnosti i kontinuiranosti pružanja zdravstvene zaštite na svom području.

## II. UPRAVLJAČKA TIJELA

### Upravno vijeće

Upravno vijeće sastavljeno od 5 (pet) članova od kojih - tri člana imenuje osnivač Ličko-senjska županija, jedan član imenovan je od strane Stručnog vijeća, a jedan je predstavnik radnika.

Upravno vijeće Doma zdravlja Gospić, u 2024. godini, djelovalo je u sastavu:

1. Božo Marković, mag.iur. – predsjednik;
2. Nada Alić, dr.med.dent. – članica,
1. Ivan Mraović, mag.ing.silv. – član
2. Ivan Jovanović, dr.med.dent.,

Radnici Doma zdravlja u 2025. godini nisu izabrali svoga predstavnika u Upravno vijeće.

Sukladno odredbama Zakona o zdravstvenoj zaštiti i Statuta Doma zdravlja ličko-senjske županije Upravno vijeće sastaje se po potrebi, a najmanje jedanput u trideset (30) dana.

U 2025. godini Upravno vijeće ukupno je održalo *petnaest (15) sjednica* od čega *tri (3)* elektronskim putem, a *dvanaest (12)* redovnim mjesečnim sjednicama.

U navedenom razdoblju Upravno vijeće odlučivalo je o:

- mjesečnim, kvartalnim i polugodišnjim financijskim izvještajima za 2025. godinu,
- financijskom izvješću za 2024. godinu,
- rasporedu rezultata poslovanja za 2024. godinu,
- rebalansima Financijskog plana i Plana nabave za 2025. godinu,
- Financijskom planu i Planu nabave za 2026. godinu,
- donosilo je odluke o potrebi zapošljavanja kadrova i popunjavanja timova, koje su bile temelj za ishodenje suglasnosti Ministarstva zdravstva i osnivača (14 na neodređeno vrijeme i 12 na određeno vrijeme, 5 produženja rada nakon 65. godine života),
- Planu specijalističkog usavršavanja za 2025. godinu,
- osnivanju timova zdravstvene njege u kući bolesnika u donjem Lapcu i Plitvičkim Jezerima,
- pokretanju postupka popunjavanja Mreže javne zdravstvene službe u djelatnosti dentalne medicine za područje plitvičkih jezera i Perušića,
- o izdvajanju ljekarničke djelatnosti,
- Pravilniku o unutarnjem ustroju i sistematizaciji radnih mjesta u Domu zdravlja,
- novim cijenama usluga u dentalnoj medicini
- izdalo je suglasnosti ravnatelju za potpisivanje Dodataka Ugovora sa HZZO-om

### Ravnatelj

Dom zdravlja u pravnom prometu predstavlja i zastupa ravnatelj, u okviru djelatnosti upisane u sudski registar.

Upravljanje ustanovom na mandat od četiri godine počevši od 12. kolovoza 2025. godine povjereno je Dubravki Jakšetić, mag.med.techn. Odlukom Upravnog vijeća o izboru i

imenovanju ravnatelja (Klasa:003-06/25-01/03; Urbroj:2125-54-01-25-68) od dana 31. srpnja 2025. godine.

Ravnatelju u njegovom radu pomažu zamjenik ravnatelja, pomoćnik za kvalitetu i pomoćnik za sestrinstvo.

Ravnateljica je prisustvovala sjednicama Upravnog vijeća, podnosila izvješća, izvršavala njihove odluke, sudjelovala je u radu i Stručnog vijeća, obavljala nadzor nad organizacijom rada svih službi.

## **Stručno vijeće**

Stručno vijeće Doma zdravlja sastavljeno od voditelja ustrojstvenih jedinca, zamjenika ravnatelja i pomoćnika. Djeluje u slijedećem sastavu:

1. Vlatko Duvnjak, dr.med. – obiteljska (opća) medicina – Lovinac – predsjednik Stručnog vijeća,
2. Metodi Beluškov, spec.gin. i opstet. – zdravstvena zaštita žena,
3. Slađana Ratković, spec.ped. – zdr. zaštita predškolske djece,
4. Ivan Jovanović, dr.dent.med. – dentalna zdr. zaštita - Gospić,
5. Mirjana Blašković, bacc.med.techn. – Ambulanta Karlobag- patronažna zdr. zaštita,
6. Sanja Reić, dr.med. palijativna skrb,
7. Ana Vukić, dipl.iur. – zamjenik ravnatelja.

Tijekom 2025. godine održavane su redovite mjesečne sjednice, ukupno dvanaest (12).

Na sjednicama se raspravljalo o stručnoj i organizacijskoj problematici u Domu zdravlja kao i o mogućnostima poboljšanja pružanja usluga osiguranim osobama.

Predlagalo se i raspravljalo o slijedećem:

- raspravljalo se problemima vezanim uz organizaciju rada ordinacija i nedostatku liječnika osobito obiteljske (opće) medicine,
- ravnateljstvo je podnosilo redovita mjesečna izvješća,
- usvojen je prijedlog Plana specijalističkog usavršavanja za 2025. godine te je isti proslijeđen Upravnom vijeću.

### III. DJELATNOSTI

Kako je u Uvodu navedeno Dom zdravlja pruža zdravstvenu zaštitu stanovnicima Ličko-senjske županije na razini primarne zdravstvene zaštite i sekundarne zdravstvene zaštite kroz slijedeće djelatnosti:

#### 1. Primarna zdravstvena zaštita:

- obiteljska (opća) medicina,
- zdravstvena zaštita žena,
- zdravstvena zaštita predškolske djece,
- dentalna zdravstvena zaštita,
- patronažna zdravstvena zaštita,
- medicina rada/ medicina rada i sporta,
- ljekarnička djelatnost,
- palijativna skrb,
- zdravstvena njega,
- laboratorijska dijagnostika,

#### 2. Specijalističko-konzilijarna zdravstvena zaštita:

- radiološka i ultrazvučna dijagnostika,
- fizikalna medicina i rehabilitacija,
- pulmologija,
- kardiologija,
- ortopedija i traumatologija,
- urologija,
- endokrinologija i dijabetologija,
- stacionar za dijagnostiku i liječenje,
- oralna kirurgija,
- ortodontija,
- dermatologija i venerologija,
- interna medicina,
- oftalmologija i optometrija,
- interna medicina – hemodijaliza,
- telemedicina,
- psihološka djelatnost,
- radna terapija,
- logopedija.

Dio navedenih djelatnosti PZZ odvija se kod Doma zdravlja, a dio čine privatne prakse temeljem zakupa poslovnog prostora.

S danom 01.svibnja 2025. godine Odlukom Županijske skupštine Ličko-senjske županije iz sastava Doma zdravlja izdvojena je *Ljekarnička djelatnost*. Ljekarničke jedinice Gospić, Perušić, Otočac i Brinje izdvojene su iz sastav Doma zdravlja i svoj rad su nastavile obavljati na zatečenim lokacijama u okviru nove ustanove Ljekarne Ličko-senjske županije.

Također i 16 djelatnika zaposlenih u ljekarničkoj djelatnosti preuzeti su i nastavili su raditi na zatečenim radnim mjestima u novoj ustanovi.

Tablica 1. struktura Timova PZZ i SKZ na dan 31.12.2025. godine

	Djelatnost	Gospić	Otočac	Korenica	Senj	Novalja	UKUPNO
1.	Obiteljska medicina	9	5	5	3	1	23
2.	Dentalna medicina	6	5	2	2	1	16
3.	Pedijatrija	1			1		2
4.	Ginekologija	2	1	1			4
5.	Medicina rada		1				1
6.	Palijativni mobilni tim	1					1
7.	Koordinator palijativne skrbi	1	1				2
8.	Patronaža	4	4	2	1	1	12
9.	Zdravstvena njega u kući	5	3			1	9
10.	Stacionar		x		x		
11.	Interna medicina		x				
12.	Oftamologija		x			x	
13.	Fizikalna medicina		x		x	x	
14.	Labaratorijska dijagnostika iz medicinske biokemije		1		1		2
15.	RTG kabinet		1		1		2
16.	Telemedicina		1	1	1	1	4

Tablica 2. Broj timova u privatnoj praksi na dan 31.12.2025. godine.

	DJELATNOSTI	Gospić	Otočac	Korenica	Senj	Novalja
1.	Obiteljska (opća) medicina	1	3	1	1	2
2.	Dentalna medicina	2	2	1*	2	1
3.	Zdravstvena zaštita žena				1	1
4.	Zdravstvena zaštita predškolske djece		1			
8.	Medicina rada i sporta	1				
	<b>UKUPNO</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>4</b>
	<b>SVEUKUPNO</b>	<b>20</b>				

\*Sa danom 01.01.2025. godine Rješenjem Ministarstva zdravstva *Danici Oršolić-Beljo, dr.med.dent*, nositelji privatne prakse u djelatnosti dentalne medicine u Korenici prestalo je pravo obavljanja djelatnosti radi odlaska u mirovinu. Dom zdravlja sukladno Zakonu o zdravstvenoj zaštiti s danom 01.01.2026. godine preuzeo je ordinaciju, dentalnog asistenta iz tima te organizirao njezin daljnji rad.

## SJEDIŠTE GOSPIĆ

Tablica 3. Podjela timova PZZ po lokacijama na dan 31.12.2025.god.

	DJELATNOSTI	BROJ TIMOVA po lokacijama				
		<i>Gospić</i> 118. brigade HV 3	<i>Lički Osik</i> Hrvatskog proljeća 1	<i>Lovinac</i> Svetog Mihovila 2	<i>Karlobag</i> Obala Vladimira Nazora 21	<i>Perušić</i> Ante Starčevića 18
1.	Obiteljska (opća) medicina	4	1	1	1	2
2.	Dentalna medicina	3*	1	*	1	1
3.	Zdravstvena zaštita žena	2				
4.	Zdravstvena zaštita predškolske djece	1				
5.	Patronažna		2		1	1
6.	Zdravstvena njega u kući			4		1
7.	Palijativni mobilni tim	1				
8.	Koordinator palijativne skrbi	1				

\*Tim dentalne zdravstvene zaštite nositelja Ivana Jovanovića, dr.med.dent. usluge dentalne zdravstvene zaštite jednom u tjednu pruža na lokaciji Lovinac, Svetog Mihovila 2.

## ISPOSTAVA OTOČAC

U Ispostavi Otočac zdravstvena djelatnost pruža se na razini primarne zdravstvene zaštite i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite.

Tablica 4. Podjela timova po lokacijama na dan 31.12.2025.god.

	DJELATNOSTI	BROJ TIMOVA po lokacijama		
		<i>Otočac</i> Vladimira Nazora 21	<i>Brinje</i> Trg admirala J.V. Podkapelskog 6	<i>Vrhovine</i> Senjska 57
1.	Obiteljska (opća) medicina	2	2	1
2.	Dentalna medicina	3	2	
3.	Zdravstvena zaštita žena	1		
4.	Patronažna	3	1	
5.	Zdravstvena njega u kući	2	1	

6.	Koordinator palijativne skrbi	1		
7.	Medicina rada i sporta	1		
8.	Interna medicina	x		
9.	Oftalmologija	x		
10.	Fizikalna medicina i rehabilitacija	x		
11.	Laboratorijaka dijagnostika	x		
12.	RTG, UZV i dentalna dijagnostika	x		
13.	Stacionar	1		
14.	Telemedicina	x		

U 2025. godini u Ispostavi Otočac nabavljen je novi digitalni mamografski uređaj s tomosintezom vrijednosti 197.375,00 eur (s pdv-om) i izgrađen je prijemni pult za upis pacijenata na odjelu RTG i UZV dijagnostike, renoviran je prostor dentalne ambulante i kupljena je nova dentalna stolica kao i pripadajući namještaj.

Renoviran je prostor specijalističke ambulante medicine rada i sporta i kupljen je novi namještaj.

U Vrhovinama je pokrenuta II faza radova na dogradnji Stacionara i rekonstrukciji postojeće ambulante u suradnji sa osnivačem Ličko-senjskom županijom i Općinom Vrhovine. Izvršeni su i manji radovi krečenja i uređenja postojeće ambulante obiteljske (opće) medicine.

## ISPOSTAVA KORENICA

U Ispostavi Korenica zdravstvena zaštita pruža se na lokacijama Korenica, Mukinje, Udbina i Donji Lapac.

Tablica 5. Podjela timova po lokacijama na dan 31.12.2025. god.

	DJELATNOSTI	BROJ TIMOVA po lokacijama			
		<i>Korenica Zagrebačka 41</i>	<i>Plitvička Jezeru Mukinje 22</i>	<i>Udbina Trg Hrvatskih vitezova 3</i>	<i>Donji Lapac Dražena Koritnika 4</i>
1.	Obiteljska (opća) medicina	1	1	1	2
2.	Dentalna medicina			1	1
3.	Zdravstvena zaštita žena				
4.	Zdravstvena zaštita predškolske djece	1*			
5.	Patronažna	1		1	
6.	Zdravstvena njega u kući		**		**

7.	Telemedicina	x
----	--------------	---

\*Zdravstvena zaštita predškolske djece na području Ispostave Korenica organizirana je na način da jedan put u tjednu specijalist pedijatar iz Gospića i nositelj privatne prakse iz Otočaca dolazi u Korenicu kako bi se obavili sistematski pregledi i organiziralo cijepjenje. Općina Plitvička Jezera sudjeluje u financiranju njihova dolaska.

\*\*U 2025. godini Dom zdravlja pokrenuo je postupak popunjavanja Mreže javne zdravstvene službe u djelatnosti *zdravstvene njege u kući bolesnika* za područje Plitvičkih Jezera i Donjeg Lapca. Timovi su s radom započeli odnosno ugovoreni s HZZO-om u veljači 2026. godine.

U suradnji s Općinom Udbina i Ličko-senjskom županijom izvršena je energetska obnova, vanjske ovojnice, poslovne zgrade u Udbini u kojoj se obavlja djelatnost obiteljske (opće) medicine i dentalne medicine. Riječ je izuzetno dotrajaloj zgradi koja zahtjeva temeljitu rekonstrukciju i obnovu. Obnovu zahtjeva i medicinsko-tehnička oprema koja se nalazi u ordinacijama. Zapušteni podrumski prostor i potpuno neiskorišten i ne uređen prostor na prvom katu.

## ISPOSTAVA SENJ

U Ispostavi Senj zdravstvena zaštita pruža se na lokaciji Senj. Jedanput tjedno liječnici u djelatnosti obiteljske i dentalne medicine usluge pružaju na lokacijama Sveti Juraj, Jablanac i Krasno

Tablica 6. Podjela timova po lokacijama na dan 31.12.2025. god.

	DJELATNOSTI	BROJ TIMOVA po lokacijama			
		Senj Zagrebačka 41	Sveti Juraj	Krasno	Jablanac
1.	Obiteljska (opća) medicina	3	1x tjedno po 1h	2x tjedno po 2h	1x tjedno po 1h
2.	Dentalna medicina	1	1	1x tjedno po 1h	
3.	Zdravstvena zaštita predškolske djece	1			
4.	Patronažna	2			
5.	Fizikalna medicina i rehabilitacija	x			
6.	Laboratorijaka dijagnostika	x			
7.	RTG, UZV i dentalna dijagnostika	x			
8.	Stacionar	x			
9.	Telemedicina	x			

U 2025. godini za odjel RTG, UZV i dentalne dijagnostike Ispostave Senj nabavljen je novi digitalni RTG uređaj vrijednosti 196.875,00 eur (s pdv-om) i izvršena je obnova kompletnog odjela. Kupljen je i novi uređaj za pojedinačno snimanje zubi.

## ISPOSTAVA NOVALJA

U Ispostavi Novalja zdravstvena zaštita pruža se na lokaciji Novalja, Špiral 1.

Tablica 7. Podjela timova po lokacijama na dan 31.12.2025. god.

	DJELATNOSTI	BROJ TIMOVA
1.	Obiteljska (opća) medicina	1
2.	Dentalna medicina	1
4.	Patronažna	1
5.	Zdravstvena njega u kući	1
6.	Koordinator palijativne skrbi	
7.	Medicina rada i sporta	
8.	Interna medicina	
9.	Oftalmologija	x
10.	Telemedicina	x

U 2026. godini financijskom pomoći Grad Novalje nabavljeno je novo vozilo za djelatnost patronaže.

## IV. KADROVSKI UVJETI (zdravstveni / nezdravstveni radnici)

Dom zdravlja Ličko-senjske županije je tijekom 2025. godine racionalno iz potrebe, sukladno Odlukama Upravnog vijeća, a po prethodno ishodenim suglasnostima ministarstva zdravstva i osnivača Ličko-senjske županije zapošljavao djelatnike na radna mjesta koja su ostala upražnjena uslijed bolesti, godišnjih odmora, umirovljenja ili drugih razloga, a rad se neodgodivo morao obaviti i nije postojala mogućnost unutarnje preraspodjele poslova.

Prikaz broja zaposlenika Doma zdravlja tijekom 2025. godine za razdoblje 01.01.2025. - 31.12.2025. godine :

Tablica 8. broj zaposlenih po odjelima u 2025. godini

	<b>UKUPNO</b>	Zdravstveni radnici	Nezdravstveni radnici
01.01.2025.	<b>232</b>	176	56
31.12.2025.	<b>210</b>	159	51

U svibnju 2025. godine ljekarnička djelatnost izdvojena je iz Doma zdravlja pa je i 17 zdravstvenih radnika (od kojih je jedna zaposlena u travnju kao zamjena za porodiljni dopust, a jedna pripravnica) izašlo iz kadrovske strukture. Također 2 administrativna radnika su prešla u Ljekarnu LSŽ.

U ustanovi je pripravnički staž u 2025. godini odradilo 3 dentalna asistenta, 4 fizioterapeutska tehničara i 1 farmaceutski tehničar.

Kadrovska struktura tijekom godine se mijenjala i bila podložna migraciji ovisno o potrebama radnog procesa.

Na dan 31.12.2025. godine od ukupno 210 radnika njih 193 je na neodređeno vrijeme, a 17 na određeno (13 zdravstvenih i 4 nezdravstvena djelatnika).

#### **a) Nezdravstveni djelatnici**

Tablica 9. Struktura zaposlenih u odjelu nezdravstvenih djelatnosti na dan 31.12.2025.god.

<b>Stručna sprema</b>	<b>Zanimanje</b>	<b>Broj izvršitelja</b>	
<b>VSS</b>	diplomirani ekonomisti /struč.spec.oec.	8	
	diplomirani pravnik	2	
	stručni specijalist informatike	1	
<b>VSSŠ</b>	prvostupnici ekonomije	7	
<b>SSS</b>	referenti – ekonomski smjer	3	
	voditelj voznog parka	1	
	domari/ložači	4	
	čistačice	Gospić	4
		Otočac	7
		Korenica	3
Senj		7	
Novalja		1	
kuhar/slastičar	1		
<b>NKV</b>	njevodateljica	1	
	pomoćni radnik	1	
<b>UKUPNO</b>		<b>51</b>	

Na dan 31.12.2025. godine u Odjelu nezdravstvenih djelatnosti dvije spremačice u Ispostavi Senj zaposlene su kao zamjena za dugotrajna bolovanja.

U svibnju 1 radnik (VSS) zaposlen u Službi ekonomsko-financijskih poslova na neodređeno prešao je sporazumno u Ljekarnu LSŽ, a 1 (VŠS) zaposlen u svojstvu zamjene za roditeljni/roditeljski dopust sporazumno je raskinuo radni odnos. U mirovinu su tijekom godine otišla 2 radnika referenta i 2 spremačice i 1 spremačica je raskinula radni odnos. U odnosu na početak godine tijekom godine zaposlena je još 1 zamjena spremačice u Senju, a iz 2024. godine jedna spremačica u Senju je preuzeta kao zamjena.

### **b) Zdravstveni djelatnici**

Odlukom Županije Ličko-senjske, a u skladu s odredbama Zakona o zdravstvenoj djelatnosti *ljekarnička djelatnost* s danom 31.05.2025. godine izdvojena je iz Doma zdravlja u novu ljekarničku ustanovu Ljekarna Ličko-senjske županije. Ukupno 17 zdravstvenih djelatnika od kojih je 1 zamjena (Otočac) i 1 pripravnik (Gospića), izuzeto iz broja zdravstvenih radnika u odnosu na početak godine.

Tablica 10. Struktura zaposlenih u odjelu zdravstvenih djelatnosti na dan 31.12.2025. god.

<b>Stručna sprema</b>	<b>Zanimanje</b>	<b>Broj izvršitelja</b>
<b>VSS</b>	doktori obiteljske (opće) medicine i specijalisti	21
	doktor (opće) medicine u Stacionaru	1
	specijalizanti obiteljske (opće) medicine	1
	doktori dentalne medicine	16
	doktor u palijativnom timu	1
	specijalisti pedijatrije	2
	specijalisti ginekologije i opstetricije	2
	specijalist kliničke radiologije	2
	magistra medicinske biokemije	2
	specijalizant pedijatrije	1
	specijalizanti ortodoncije	1
	specijalizant medicine rada i sporta	1
	specijalizant interne medicine	1
	specijalizant fizikalne medicine i rehabilitacije	1
	specijalizant oftalmologije i optometrije	1
	magistra sestrinstva	3
<b>VŠŠ</b>	prvostupnik u palijativnom timu	1
	prvostupnik sestrinstva u patronaži	11
	prvostupnik u stacionaru	1
	prvostupnik radiologije	3
	prvostupnik fizikalne	5
<b>SSS</b>	medicinske sestre/tehničari/zdravstveni djelatnici/dentalni asistenti	81
<b>SSS</b>	pripravnici	0
<b>UKUPNO</b>		<b>159</b>

## V. PRIPRAVNIŠTVO

Prispravnički staž, financiran mjerama Hrvatskog zavoda za zapošljavanje (HZZ), koji je započeo još u 2024. godini u sklopu programa za stjecanje prvog radnog iskustva odradivalo je 8 pripravnika zdravstvene struke. U 2025. godini nisu zapošljavani novi pripravnici.

	Radno mjesto - pripravništvo	Gospić	Otočac	Senj	Novalja
1.	dentalni asistent	1	2		
2.	farmaceutski tehničar	1			
3.	fizioterapeutski tehničar		2	1	1
<b>UKUPNO</b>		<b>2</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

## VI. SPECIJALIZACIJE

Nastavno na prethodne godine u 2025. godini nastavljeno je 7 specijalizacija, a u samoj 2025. godini započela je 1 nova specijalizacija.

	Područje specijalizacije	Specijalizant	Početak specijalizacije	Očekivano trajanje	Izvor financiranja	Ispostava
1.	Ortodoncija	Karmela Milinković	siječanj 2023.	ožujak 2026.	vlastita sredstva	Gospić
2.	Interna medicina	Goran Mileusnić	veljača 2023.	2027.	NPOO	Otočac
3.	Medicina rada i sporta	Jelena Karan	prosinao 2022.	2027.	NPOO	Otočac
4.	Fizikalna medicina i rehabilitacija	Sara Polić	prosinao 2024.	prosinao 2029.	E-kohezija	Otočac
5.	Oftalmologija i optometrija	Leon Čukman	listopad 2024.	prosinao 2029.	E-kohezija	Otočac
6.	Opća/obiteljska medicina	Diana Kurilić	veljača 2025.	prosinao 2029.	E-kohezija	Novalja
7.	Pedijatrija	Marija Badurina Zahirović	2018.	svibanj 2026.	vlastita sredstva	Novalja

Dvije od osam specijalizacija financiraju se iz vlastitih sredstava. Uz napomenu da tri specijalizacije koje su prijavljene za financiranje iz programa E-kohezija u 2025. godini financirane su iz vlastitih sredstava. Tek je u veljači 2026. Ustanova je dobila Obavijest EU Fonda o sklapanju Ugovora o financiranju i tek će se tijekom 2026. godine podnijeti prvi ZNS-ovi za povrat sredstava.

## VII. OBJEKTI I OPREMA

Disperziranost objekata i zastarjelost opreme rezultira visokim troškovima održavanja istih i potrebom za obnovom građevina i nabavom nove opreme.

U 2025. godini u Ispostavi Otočac započela je druga faza dogradnje Stacionara Vrhovine u sufinanciranju kojega je sudjelovala Županija Ličko-senjska i Općina Vrhovine. Sad predstoji faza unutarnjeg uređenja odnosno nabave potrebne medicinsko-tehničke opreme. Pristupilo se i obnovi postojeće ambulante obiteljske medicine u kojoj je nužno nabaviti i novu opremu. Također izvršena je obnova ordinacije dentalne medicine Otočac, kupljena je nova dentalna stolica i novi namještaj te sad u prostoru rade dva tima u suprotnim smjenama. Izvršena je i obnova ambulante medicine rada i sporta u kojoj je nabavljen i potpuno novi namještaj i dio opreme. Uređen je prostor arhive.

U Ispostavi Senj izvršena je potpuna rekonstrukcija odjela RTG/RVG dijagnostike s nabavom novog RTG uređaja i uređaja za pojedinačno snimanje zubi. Potpunu rekonstrukciju zahtjeva ambulanta u Jablancu u kojoj se zdravstvena skrb pruža jednom u tjednu. Zateklo se potpuno devastiran prostor.

U Ispostavi Korenica, Ambulanta Donji Lapac zahtjeva potpunu rekonstrukciju zbog dotrajalosti. U suradnji s Općinom Donji Lapac, u 2024. godini, obnovljena je vanjska ovojnica zgrade, a Dom zdravlja je tijekom 2025. godine obavio radove unutarnjeg krečenja. Napravljen je projekt unutarnje rekonstrukcije prostora koji će omogućiti bolju raspodjelu i iskorištenost prostora te isti prilagoditi minimalno-tehničkim standardima.

Pokrenut je postupak rješavanja vlasničkih odnosa poslovne zgrade Ambulante Mukinje sa zemljišno-knjižnim vlasnikom JU NP Plitvička Jezera. Sklopljen je Ugovor o zakupu temeljem kojega se dokazuje da Dom zdravlja koristi zgradu, a vlasnik je iskazao i interes za prijenos vlasništva na Dom zdravlja.

U suradnji s Općinom Udbina i Ličko-senjskom županijom izvršena je energetska obnova, vanjske ovojnice, poslovne zgrade u Udbini u kojoj se obavlja djelatnost obiteljske (opće) medicine i dentalne medicine. Riječ je izuzetno dotrajaloj zgradi koja zahtjeva temeljitu rekonstrukciju i obnovu

## VIII. FINANCIJSKI POKAZATELJ

Red. br.	POKAZATELJI	I.-XII. 2025.
0	1	3
<b>I. PRIHODI - PRIMICI</b>		
1	Prihodi od HZZO	8 542 828,96
2	Prihodi od dopunskog zdravstvenog osiguranja	356 565,54
3	Prihodi na osnovi ozljeda na radu i prof. bolesti	0,00
4	Prihodi od proračuna (središnji i lokalni)	3 801.627,96
5	Prihodi od ostalih korisnika	1 070.226,04
6	Prihodi od participacije	2 122,73
7	Prihodi od EU projekata	152 486,57
8	Ostali i izvanredni prihodi	58.029,40
9	Primici od financijske imovine i zaduženja	75 618,96
<b>UKUPNI PRIHODI I PRIMICI (1 - 9)</b>		<b>14.059.506,16</b>

<b>II. RASHODI - IZDACI</b>		
1	Lijekovi	48.576,05
2	Potrošni medicinski materijal	143.034,39
3	Krv i krvni pripravci	0,00
4	Živežne namirnice	16.502,97
5	Medicinski plinovi	402,00
6	Materijal za održavanje čistoće	26.085,68
7	Uredski materijal	21.021,43
8	Ostali razni materijal	28.697,87
9	Utrošena energija	249.923,01
10	Ugrađeni rezervni dijelovi	2.495,67
11	Poštanski izdaci	33.192,17
12	Tekuće i investicijsko održavanje	276.749,33
13	Izdaci za usluge drugih zdravstvenih ustanova	192.582,68
14	Ostali izdaci	754.568,03
<b>Materijalni rashodi (1 - 14)</b>		<b>1.793.831,28</b>
15	Bruto plaće	6.480.063,66
16	Ostali rashodi za zaposlenike*	216.011,14
17	Doprinosi na plaće	972.251,19
18	Izdaci za prijevoz zaposlenika	130.538,05
19	Ostali materijalni rashodi za zaposlenike**	63.529,02
<b>Ukupni rashodi za zaposlene (15 - 19)</b>		<b>7.862.393,06</b>
20	Financijski rashodi	38.185,28
21	Izdaci za kapitalna ulaganja	1.088.787,02
22	Izdaci vezani za EU projekte	0,00
23	Ostali i izvanredni izdaci	0,00
24	Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova	0,00
25	Nabavna vrijednost prodane robe	1.207.330,81
<b>UKUPNI RASHODI I IZDACI (1 - 25)</b>		<b>11.990.527,45</b>
Višak prihoda i primitaka		<b>2.068.978,71</b>
Manjak prihoda i primitaka		<b>0,00</b>
Višak prihoda ih prethodnih godina		0,00
Manjak prihoda iz prethodnih godina		3.987.072,31
Korigirani višak prihoda		0,00
Korigirani manjak prihoda		1.918.093,60

U 2025.godini Dom zdravlja Ličko-senjske županije ostvario je prihode u iznosu 14.059.506,16 eura, te rashode u iznosu 11.990.527,45 eura. Ostvaren je višak prihoda i primitaka za 2025. godinu u iznosu 2.068.978,71 eura. Manjak prihoda iz prethodnih godina od svih Domova zdravlja (Otočac, Senj, Novalja, Korenica) kao i Doma zdravlja Gospić kojemu su pripojeni iznosi 3.987.072,31 euro. Iz toga proizlazi da je korigirani manjak prihoda 1.918.093,60 eura koji ostaje za pokriće u narednom vremenskom razdoblju.

Važno je za istaknuti da smo Odlukom Vlade RH dobili iznos od 2.179.941,00 euro za pokriće dugovanja veledrogerijama i time poslovnu godinu završili sa viškom prihoda nad rashodima. Također su smanjene obveze koje su prikazane u slijedećoj tabeli

O P I S	Ukupno obveze na dan 31.12.2025	Ukupno dospjele obveze	Dospjele obveze do 90 dana	Dospjele obveze od 91 do 90 dana	Dospjele obveze od 91 do 120 dana	Dospjele obveze od 121 do 150 dana	Dospjele obveze od 151 do 180 dana	Dospjele obveze od 181 do 195 dana	Dospjele obveze od 196 do 730 dana	Dospjele obveze od preko 730 dana	Koliko dana kasni nastaje dospelost obveze (u danima)
Za usluge	160.309,15	160.309,22	0,00	0,00	647,8	0,00	16.058,18	0,00	0,00	0,00	
Za usluge materijalnih sredstava i usluga	61.921,20	61.921,06	12.942,84	2.740,27	1.633,12	2.640,48	3.801,94	14.078,24	0,00	0,00	
Za bezne usluge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Za otpise	35.152,42	35.152,15	0,2217	8.424,27	745,80	133,14	784,15	1.212,48	29.779,58	0,00	
Za usluge materijalnih sredstava i usluga	21.479,20	21.479,17	0,0000	6.615,1	644,54	407,15	19,44	2.651,46	12,00	0,00	
Za imovinsko-pravne usluge	13.673,22	13.673,00	0,0000	1.809,12	138,66	27,69	0,00	2,02	17.658,57	0,00	
Za otpise - materijalnih sredstava	136.475,44	136.475,41	0,0000	1.134,04	1.051,50	2.044,15	178,65	1.044,42	1.000,00	0,00	
Obveze prema zaposlenicima	426.184,42	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	
Obveze prema ostalim fizičkim osobama	33.473,00	32.270,34	0,0000	0,0000	2.000,00	1.850,00	1.400,00	18.020,34	0,0000	0,0000	
Obveze prema ostalim fizičkim osobama - krediti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Ostale neobvezane obveze	447.434,14	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	
<b>UKUPNO</b>	<b>2.651.855,21</b>	<b>998.787,62</b>	<b>265.482,62</b>	<b>27.031,50</b>	<b>24.744,25</b>	<b>37.950,78</b>	<b>57.288,47</b>	<b>54.586,88</b>	<b>18.512,72</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>

Vidljivo je da ukupne obveze iznose 2.681.665,23 eura. Od toga su 998.787,60 ili 37,25% dospjele, a 1.682.877,63 ili 62,% su nedospjele.

Potraživanja Doma zdravlja Ličko-senjske županije prikazana su u slijedećoj tabeli

O P I S	Potraživanja na dan 31.12.2025	Ukupno dospjela potraživanja	Dospjela potraživanja do 30 dana	Dospjela od 31 do 90 dana	Dospjela od 91 do 120 dana	Dospjela od 121 do 150 dana	Dospjela od 151 do 180 dana	Dospjela od 181 do 365 dana	Dospjela od 366 do 730 dana	Dospjela od preko 730 dana	Koliko dana kasni nastaje dospelost potraživanja (u danima)
Potraživanja prema HZZO i prema ostalim fizičkim osobama - zdravstvene usluge	166.558,19	346.926,37	276.748,24	6.329,46	1.248,77	4.268,36	2.360,50	23.209,15	6.389,42	0,00	
Potraživanja od fizičkog osiguranja osiguranika	66.442,14	6.928,40	3.967,36	296,27	324,87	328,70	1.529,99	3.263,08	658,19	0,00	
Potraživanja prema ostalim fizičkim osobama - ostale zdravstvene usluge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Potraživanja od drugih zdravstvenih ustanova	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Ostala potraživanja	37.482,27	50.109,51	42.151,37	776,22	1.778,59	2.669,53	57,59	4.411,50	407,04	0,00	
<b>UKUPNO</b>	<b>920.482,60</b>	<b>458.944,32</b>	<b>325.400,81</b>	<b>7.367,96</b>	<b>6.732,23</b>	<b>7.015,32</b>	<b>3.889,00</b>	<b>101.182,51</b>	<b>7.247,66</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>

Ukupna potraživanja iznose 920.482,60 eura. Od toga su 458.944,32 ili 49,86% dospjela, a 461.538,28 eura ili 50,14% nedospjela.

Izvori financiranja Doma zdravlja su:

1. Proračun RH – sredstva po Ugovorima o provođenju zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja sklopljenih sa Hrvatskom zavodom za zdravstveno osiguranje
2. Prihod iz nadležnog proračuna za financiranje rashoda poslovanja i financiranje rashoda za nabavu nefinancijske imovine – decentralizirana sredstva,
3. Pomoći iz inozemstva – EU fond za financiranje specijalizacije
4. Vlastiti prihodi – sredstva ostvarena obavljanjem osnovnih i ostalih poslova vlastite djelatnosti,
5. Tekuće i kapitalne donacije i pomoći,
6. Prihodi od prodaje nefinancijske imovine.

## IX. POTEŠKOĆE U RADU

Nedostatak zdravstvenog kadra i njegova starosna struktura stvarnost je s kojom se suočava i Dom zdravlja Ličko-senjske županije.

Organiziranje dostupnosti kroz prekovremeni rad je organizacijski i financijski zahtjevno. Pitanje održivosti sustava uvjetuje se činjenicom neatraktivnosti i nezainteresiranosti kandidata za specijalističko usavršavanje iz obiteljske (opće) medicine.

## X. PRIJEDLOG MJERA POBOLJŠANJA RADA

- troškovi za regres i božićnicu bi trebali biti refundirani od strane HZZO-a
- uključivati se u preventivne programe,
- mogućnost ugovaranja djelatnosti prema novoj Mreži javne zdravstvene službe,
- smanjiti broj prekovremenih sati zapošljavanjem potrebnih djelatnika,
- nastaviti rad na stvaranju uvjeta za racionalnije trošenje energenata, potrošnog materijala-medicinskog i nemedicinskog, smanjivati ostale materijalne troškove uz uvjet da se ne smanjuje nego povećava nivo zdravstvene zaštite.
- uključiti se u europske fondove za nabavu medicinsko-tehničke opreme i financiranje specijalističkih usavršavanja.
- ulaganje u usavršavanja i edukacije zdravstvenih i nezdavstvenih djelatnika.

Ravnateljica:  
Dubravka Jakšetić, mag.med.tech

