



REPUBLIKA HRVATSKA
LIČKO-SENJSKA ŽUPANIJA

Upravni odjel za zdravstvo, socijalnu politiku,
demografiju i mlade, te stambeno zbrinjavanje

KLASA: 510-07/24-01/01

URBROJ: 2125-15-1-24-19

Gospić, 08. ožujka 2024. godine

ŽUPANIJSKA SKUPŠTINA

- o v d j e -

PREDMET: Prijedlog Zaključka kojim se prihvaća Izvješće o radu
Zavoda za hitnu medicinu Ličko-senjske županije za 2023.,
-dostavlja se

PRAVNI TEMELJ: Statut Ličko-senjske županije („Županijski glasnik“ br. 11/09, 13/09
ispravak, 21/09, 9/10, 22/10-pročišćeni tekst, 4/12, 4/13, 6/13-pročišćeni tekst, 2/18, 3/18 –
ispravak, 10/20. 11/20 – pročišćeni tekst, 3/21 i 6/21 – pročišćeni tekst)

NADLEŽNOST ZA DONOŠENJE: Županijska skupština Ličko-senjske županije

PREDLAGATELJ: Župan

NOSITELJ IZRADE: Upravno vijeće Zavoda za hitnu medicinu Ličko-senjske županije

IZNOS POTREBNIH FINANCIJSKIH SREDSTAVA: Za provođenje nije potrebno osigurati
dodatna financijska sredstva u Proračunu Ličko-senjske županije

OBRAZLOŽENJE:

Sukladno članku 66. Statuta Ličko-senjske županije, Županija preko svojih upravnih
tijela nadzire rad i brine o racionalnom i zakonitom radu ustanova kojima je osnivač.
Ustanove su dužne najmanje jedanput godišnje Županijskoj skupštini podnositi izvješće o
radu i poslovanju preko nadležnih upravnih tijela.

Upravno vijeće Zavoda za hitnu medicinu Ličko-senjske županije na 37. sjednici
održanoj 20. veljače 2024. godine usvojilo je Izvješće o radu Zavoda za hitnu medicinu
Ličko-senjske županije za 2023. godinu te isto dostavili Županijskoj skupštini na razmatranje
i prihvaćanje.

PROČELNICA

Dubravka Rukavina, mag.act.soc., v.r.

Ž U P A N

KLASA: 510-07/24-01/04

URBROJ: 2125-02-24-2

Gospić, 16. travnja 2024. godine

Na temelju članka 32. i 86. Statuta Ličko-senjske županije („Županijski glasnik“ br. 11/09, 13/09- ispravak, 21/09, 9/10, 22/10- pročišćeni tekst, 4/12, 4/13, 6/13- pročišćeni tekst, 2/18, 3/18-ispravak, 10/20, 11/20 - pročišćeni tekst, 3/21 i 6/21-pročišćeni tekst), donosim

Z A K L J U Č A K

Utvrđujem prijedlog Zaključka o prihvaćanju Izvješća o radu i financijskom poslovanju Zavoda za hitnu medicinu Ličko-senjske županije za 2023. godinu i isti dostavljam Županijskoj skupštini na raspravu i donošenje.

Ž U P A N

Ernest Petry, mag.iur., v.r.

ŽUPANIJSKA SKUPŠTINA

KLASA:

URBROJ:

Gospić, _____ 2024. godine

Na temelju članka 19., 66. i 84. Statuta Ličko-senjske županije („Županijski glasnik“ br. 11/09, 13/09-ispravak, 21/09, 9/10, 22/10-pročišćeni tekst, 4/12, 4/13, 6/13-pročišćeni tekst, 2/18, 3/18 – ispravak, 10/20, 11/20 – pročišćeni tekst, 3/21 i 6/21 – pročišćeni tekst), Županijska skupština Ličko-senjske županije na _____ sjednici održanoj _____ 2024. godine, donijela je

ZAKLJUČAK

I.

Prihvaća se Izvješće o radu i financijskom poslovanju Zavoda za hitnu medicinu Ličko-senjske županije za 2023. godinu.

II.

Zavod za hitnu medicinu Ličko-senjske županije u 2023. godini je ostvario ukupne prihode i primitke u iznosu od 5.222.898,00 eura, ukupne rashode i izdatke u iznosu od 4.872.657,02 eura te je na dan 31. prosinca 2023. godine iskazao višak prihoda u iznosu od 350.240,98 eura. Preneseni višak prihoda iz 2022. godine iznosi 816.700,59 eura te višak prihoda i primitaka raspoloživ u sljedećem razdoblju iznosi 1.166.941,57 eura.

Ukupne obveze na dan 31. prosinca 2023. godine iznose 375.781,45 eura, od čega je 369.251,79 eura nedospjelih obveza, dok dospjele obveze iznose 6.529,66 eura.

Ukupna potraživanja na dan 31. prosinca 2023. godine iznose 528.301,74 eura.

III.

Ovaj Zaključak objavit će se u „Županijskom glasniku“ Ličko-senjske županije.

PREDSJEDNIK

Marijan Kustić



REPUBLIKA HRVATSKA
LIČKO-SENJSKA ŽUPANIJA

Upravni odjel za zdravstvo, socijalnu politiku,
demografiju i mlade, te stambeno zbrinjavanje
KLASA: 510-07/24-01/01
URBROJ: 2125-15-1-24-18
Gospić, 08. ožujka 2024. godine

Na temelju članka 66. Statuta Ličko-senjske županije («Županijski glasnik» br. 11/09, 13/09-ispravak, 21/09, 9/10, 22/10-pročišćeni tekst, 4/12, 4/13, 6/13-pročišćeni tekst, 2/18, 3/18 – ispravak, 10/20, 11/20 – pročišćeni tekst, 3/21 i 6/21 – pročišćeni tekst), Upravni odjel za zdravstvo, socijalnu politiku, demografiju i mlade, te stambeno zbrinjavanje, po Izvješću o radu Zavoda za hitnu medicinu Ličko-senjske županije za 2023. godinu, daje

MIŠLJENJE

Sukladno članku 66. Statuta Ličko-senjske županije Županija preko svojih upravnih tijela nadzire rad i brine o racionalnom i zakonitom radu ustanova i trgovačkih društava kojima je osnivač ili suosnivač. Ustanove i trgovačka društva obvezni su preko nadležnih upravnih tijela izvještavati najmanje jedanput godišnje Skupštinu o svome radu i poslovanju. Stoga je Upravno vijeće Zavoda za hitnu medicinu Ličko-senjske županije, Izvješće o radu Zavoda za hitnu medicinu Ličko-senjske županije za 2023. godinu dostavilo Županijskoj skupštini radi prihvatanja.

Zavod za hitnu medicinu Ličko-senjske županije svoju djelatnost obavlja na sedam lokacija: Gospić, Otočac, Senj, Novalja, Korenica, Karlobag i Lovinac.

Zavod za hitnu medicinu Ličko-senjske županije u 2023. godini je ostvario ukupne prihode i primitke u iznosu od 5.222.898,00 eura, ukupne rashode i izdatke u iznosu od 4.872.657,02 eura te je na dan 31. prosinca 2023. godine iskazao višak prihoda u iznosu od 350.240,98 eura. Preneseni višak prihoda iz 2022. godine iznosi 816.700,59 eura te višak prihoda i primitaka raspoloživ u sljedećem razdoblju iznosi 1.166.941,57 eura.

Ukupne obveze na dan 31. prosinca 2023. godine iznose 375.781,45 eura, od čega je 369.251,79 eura nedospjelih obveza, dok dospjele obveze iznose 6.529,66 eura.

Ukupna potraživanja na dan 31. prosinca 2023. godine iznose 528.301,74 eura.

Predlažemo Županijskoj skupštini prihvatanje Izvješća o radu Zavoda za hitnu medicinu Ličko-senjske županije za 2023. godinu.

PROČELNICA

Dubravka Rukavina, mag.act.soc., v.r.



**Zavod za hitnu medicinu
Ličko-senjske županije**

UPRAVNO VIJEĆE

KLASA: 400-05/23-01/01

URBROJ: 2125-76-24-03

Gospić, 20. veljače 2024. godine

Na temelju članka 21. i 23. Statuta Zavoda za hitnu medicinu Ličko-senjske županije, KLASA: 007-06/23-01/05, URBROJ: 2125/76-05-23-02 od 6. listopada 2023. godine, Upravno vijeće Zavoda za hitnu medicinu Ličko-senjske županije, Upravno vijeće, na prijedlog ravnateljice, na 37. sjednici održanoj 20. veljače 2024. godine, donijelo je

ZAKLJUČAK

o usvajanju Izvješća o radu za 2023. godinu

I.

Usvaja se Izvješće o radu Zavoda za hitnu medicinu Ličko-senjske županije za 2023. godinu.

II.

Izvješće o radu Zavoda za hitnu medicinu Ličko-senjske županije za 2023. godinu i ovaj Zaključak dostavljaju se Ličko-senjskoj županiji.

PREDSJEDNICA

Tomislava Jurković, mag. act. soc.



Zavod za hitnu medicinu Ličko-senjske županije
Gospić, Vile Velebita 15
UPRAVNO VIJEĆE
KLASA: 400-05/23-01/01
URBROJ: 2125-76-24-02

IZVJEŠĆE O RADU
ZAVODA ZA HITNU MEDICINU LIČKO-SENJSKE ŽUPANIJE ZA 2023. GODINU

Gospić, 20. veljače 2024. godine

1. OPĆENITTO O ZAVODU ZA HITNU MEDICINU LIČKO-SENSJSKE ŽUPANIJE

Zavod za hitnu medicinu Ličko-senjske županije (nadalje: Zavod) osnovan je odlukom Skupštine Ličko-senjske županije o osnivanju Zavoda za hitnu medicinu Ličko-senjske županije od 31. ožujka 2011. godine („Županijski glasnik“ Ličko-senjske županije, br. 10/11), a službeno je započeo s radom 1. ožujka 2012. godine. Zavod je upisan u registar Trgovačkog suda u Rijeci pod službenim nazivom „Zavod za hitnu medicinu Ličko-senjske županije“.

Tijekom 2023. godine Zavod je obavljao djelatnost hitne medicine koja je ugovorena s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje (nadalje: HZZO), a rješenjem Trgovačkog suda u Rijeci od 4. prosinca 2023. godine upisana je i djelatnost sanitetskog prijevoza te je s obavljanjem te djelatnosti Zavod počeo 1. veljače 2024. godine.

S HZZO-om je sklopljen ugovor o provođenju primarne zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja zbog ugovaranja djelatnosti hitne medicine sukladno Mreži hitne medicine („Narodne novine“, br. 49/16, 67/17). Turistički timovi su bili ugovoreni u iznosu od 380.802,00 eura, od 16. lipnja do 17. rujna 2023. godine (00,00-24,00 sati), i to tri dodatna tima T1 (NP Plitvička jezera, Novajla i Senj) i jedan dodatni doktor medicine, uz postojeći tim T2, na lokaciji Karlobag.

Zavod je svoju djelatnost od 1. siječnja do 30. studenog 2023. godini organizirao sukladno „staroj“ Mreži hitne medicine („Narodne novine“, br. 49/16, 67/17) i ugovoru o financiranju tima za obavljanje poslova pripravnosti u djelatnosti hitne medicine sklopljenog s Gradom Novajla.

Tablica 1. -- Raspored timova i drugih oblika rada Zavoda na u razdoblju 1. 1. - 30. 11. 2023. godine

Lokacije	Broj T1	Broj T2	Pripravnost	Prijavno-dojavna jedinica
Gospić	5	5*		5
Otočac	5			
Korenica	5			
Novajla	5		1*	
Senj	5			
Lovnac		5		
Karlobag		5		
Donji Lapac			1	
Ukupno:	25	15	2	5

Napomena 1.: Kadrovski normativi za timove T1, T2, tim pripravnosti te timove u Prijavno-dojavnoj jedinici određeni su Pravilnikom o minimalnim uvjetima u pogledu prostora, radnika i medicinsko-tehničke opreme za obavljanje djelatnosti hitne medicine („Narodne novine“, br. 71/16, nadalje: Pravilnik o minimalnim uvjetima).

Mrežom hitne medicine je za pripravnost tima T1 u Ispostavi Novajla i 1 tim T2 u Sjedištu Gospić u cijelosti predviđeno financiranje od jedinice područne (regionalne) samouprave / jedinice lokalne samouprave

Tijekom 2023. godine s Gradom Novalja je bilo ugovoreno financiranje pripravnosti tima T1 u Novalji, izuzev razdoblja koje je odlukom Ministarstva zdravstva utvrđeno kao vrijeme trajanja turističke sezone, kada se s HZZO-om za Ispostavu Novalja ugovara dodatni tim T1. Za peti tim T2 Šjedišta Gospić, za koji je također predviđeno financiranje od jedinice područne (regionalne) samouprave ili jedinice lokalne samouprave, tijekom 2023. godine nije bio postignut dogovor o financiranju s Gradom Gospićem odnosno Ličko-senjskom županijom, tako da je u razdoblju od 1. siječnja do 30. studenog 2023. godine trošak tima T2 u cijelosti padao na teret Zavoda.

Zavod je tijekom ranijih godina u više navrata podnosio prijedlog izmjene postojeće Mreže hitne medicine te je predloženo osnivanje ispostave Brinje s timovima T2 te ugovaranje petog tima T2 iz Šjedišta Gospić i pripravnog tima T1 iz Ispostave Novalja s HZZO-om.

Novom Mrežom hitne medicine i sanitetskog prijevoza („Narodne novine“, br. 134/23), koja je stupila na snagu u studenom 2023. godine, izbrisane su „zvezdice“ koje su za pripravnost tima T1 u Ispostavi Novalja i peti tim T2 u Šjedištu Gospić predviđali financiranje od jedinice područne (regionalne) samouprave / jedinice lokalne samouprave te su stoga ti timovi ugovoreni s HZZO-om, počevši od 1. prosinca 2023. godine. Međutim, s obzirom na to da Hrvatski zavod za zdravstveno osiguranje, sukladno Kolektivnom ugovoru za djelatnost zdravstva i zdravstvenog osiguranja („Narodne novine“, br. 29/18, 35/19, 78/19, 92/19, 56/20), financira pripravnost od 15 do 7 sati ujutro radnim danom te vikendom i neradnim danima od 0 do 24 sata, tijekom cijele godine, s Gradom Novalja je ugovoreno da će oni sufinancirati razliku tako da će se pripravnost u Novalji organizirati od 0 do 24 sata, izuzev razdoblja koje odlukom Ministarstva zdravstva bude utvrđeno kao vrijeme trajanja turističke sezone, kada se s HZZO-om za Ispostavu Novalja ugovara dodatni tim T1. U tu svrhu Grad Novalja se obvezuje financirati poslove pripravnosti prema stvarno nastalom trošku obavljanja pripravnosti u iznosu od maksimalno 18.000,00 eura godišnje, a koji iznos će ovisiti o troškovima pripravnosti koji su varijabilni na mjesečnoj razini i ovise o mjesečnom fondu sati i broju sati rada po pozivu.

Nadalje, novom Mrežom hitne medicine je predviđeno osnivanje ispostave hitne medicine u Brinju s pet timova T2 te je stoga tijekom 2024. godine potrebno pronaći, urediti i opremiti prostor, zaposliti radnike i ishodovati odobrenje Ministarstva zdravstva o početku rada.

Zakonom o izmjenama i dopunama Zakona o zdravstvenoj zaštiti („Narodne novine“, br. 33/23) koji je na snazi od 1. travnja 2023. godine određeno je da zdravstvena djelatnost na razini zavoda za hitnu medicinu jedinica područne (regionalne) samouprave odnosno Grada Zagreba obuhvaća i sanitetski prijevoz, te je stoga, radi usklađenja rada i poslovanja Zavoda za hitnu medicinu Ličko-senjske županije s odredbama navedenog Zakona, donesena odluka o proširenju djelatnosti na djelatnost sanitetskog prijevoza. Poduzete su opsežne radnje oko ostvarivanja predviđeta za obavljanje djelatnosti sanitetskog prijevoza te je Zavod 1. veljače 2024. godine započeo s obavljanjem djelatnosti sanitetskog prijevoza, preuzevši od Doma zdravlja Gospić,

Doma zdravlja Otočac, Doma zdravlja Korenica, Doma zdravlja Senj i Doma zdravlja „dr. Ivan Pehovac“ Novalja ukupno 59 radnika i 31 vozilo za obavljanje sanitetskog prijevoza.

2. PROSTORNI UVJETI (OBJEKTI I OPREMA)

Zavod za hitnu medicinu Ličko-senjske županije opremljen je suvremenom medicinskom opremom, a sve ispostave Zavoda su obnovljene i u građevinskom smislu adaptirane za potrebe nesmetanog obavljanja djelatnosti. Uvjeti u pogledu prostora i opreme u svim ispostavama Zavoda zadovoljavaju odredbe Pravilnika o minimalnim uvjetima.

2.1. Sjedište Gospić

Sjedište Gospić smješteno je u prostoru koji se nalazi u prostoru Opće bolnice Gospić. Prostor je obnavljan u nekoliko faza. Tijekom 2017. g. rađena je zadnja veća adaptacija prilikom stvaranja uvjeta za smještaj djelatnika timova T2, a tijekom 2023. godine je nabavljena računalna oprema za ambulantu i PDI, kauč za prostor za odmor radnika te je pokrenuto uređivanje prostora za odmor radnika (postojeća rasvjeta je zamijenjena LED rasvjetom, naručena je nova kuhinja s aparatima, dogovorena je zamjena dotrajalog laminata novim, dogovoreni su soboslikarski radovi). Tijekom 2023. godine za Sjedište Gospić je nabavljena i medicinska oprema: defibrilator LP 15, aspirator, set za konikotomiju, ruksak za reanimaciju (2 komada), rasklopna nosila (2 komada), BIS torba (4 komada), vakuum madrac, pulsni oksimetar (2 komada), klupe za čekaonicu, i dr. Tijekom 2024. godine se planira nabaviti novo vozilo za obavljanje izvanbolničke hitne medicinske službe za tim T2.

2.2. Ispostava Novalja

Ispostava Novalja je smještena u prostoru Doma zdravlja Novalja. Radi se o prostoru koji je namjenski građen za hitnu medicinsku službu. Tijekom 2020. godine rađene su adaptacije prostora za odmor djelatnika, a tijekom 2023. godine je nabavljeno novo računalo te multifunkcionalni uređaj (printer, kopirni uređaj, skener). Od medicinske opreme tijekom 2023. godine je nabavljen set za konikotomiju te ostala sitna medicinska oprema. Tijekom 2024. godine se planira nabaviti novo vozilo za obavljanje izvanbolničke hitne medicinske službe.

2.3. Ispostava Otočac

Ispostava Otočac je smještena u prostoru Doma zdravlja Otočac. Prostor ispostave je Zavod namjenski adaptirao te se radi o udobnom i uređenom prostoru. Tijekom 2023. godine je nabavljeno: krevet s madracem za sobu vozača, perilica rublja, set za konikotomiju , otoskop te ostala sitna medicinska oprema.

2.4. Ispostava Korenica

Ispostava Korenica je smještena u zgradi Doma zdravlja Korenica. Radi se o relativno uređenom prostoru u kojem je potrebno izvršiti određene adaptacije, preuređenja i prenamjene te prilagoditi sustav grijanja. Tijekom 2023. godine je dotrajala rasvjeta zamijenjena s LED rasvjetom te je nabavljen printer sa skenerom i fotokopirnim uređajem. Također su nabavljeni: aspirator, set za konikotomiju, BLS torba, veliki ampularij, stetoskop i ostala sitna medicinska oprema.

2.5. Ispostava Senj

Ispostava Senj je smještena u zgradi Doma zdravlja Senj. Kompletan prostor ispostave je Zavod namjenski preuređio i obnovio u razdoblju od 2012. do 2015. g. Tijekom 2023. godine je nabavljeno novo računalo za ambulantu, set za konikotomiju, BLS torba, veliki ampularij, platnena nosila i dr.

2.6. Ispostava Lovinac

Ispostava Lovinac je smještena u prostoru Doma zdravlja Gospić u Lovincu. Prostor je adaptiran sredstvima Ličko-senjske županije 2011. g. Tijekom 2015. i 2016. g. Zavod je prostor dodatno adaptirao te opremio za timove T2. Tijekom 2023. godine nabavljeno je: BLS torba, tlakomjer, lampe za pregled, stalak za bocu za kisik u prostoru za reanimaciju, rezač odjeće za hitne intervencije i drugo.

2.7. Ispostava Karlobag

Ispostava Karlobag je smještena u prostoru koji je Zavodu dala na korištenje Općina Karlobag za potrebe organiziranja HMS. Tijekom 2023. godine nabavljeno je računalo za ambulantu, defibrilator LP 15, veliki amputarij, tlakomjer, lampe za pregled, stalak za bocu za kisik u prostoru za reanimaciju i drugo.

Na temelju Sporazuma o preuzimanju radnika, vozila i opreme te načinu korištenja prostora za potrebe obavljanja djelatnosti sanitetskog prijevoza između Zavoda za hitnu medicinu Ličko-senjske županije i domova zdravlja Gospić, Otočac, Korenica, Novalja i Senj, timovi sanitetskog prijevoza će i nakon prijelaza u Zavod koristiti prostore koje su do sada koristili u domovima zdravlja te ćemo u tu svrhu sklopiti ugovor kojim ćemo regulirati plaćanje režija, čišćenja i ostalo vezano za te prostore, a također se planira po potrebi uređivanje tih prostora kako bi bili što ugodniji za rad.

2.8. Uprava Zavoda

Uprava Zavoda je smještena u Gospiću, na adresi Vile Velebita 15, u prostoru u vlasništvu Republike Hrvatske koja je prostor dala na korištenje Ličko-senjskoj županiji za potrebe smještaja Uprave Zavoda. Navedeni prostor je renoviran prilikom preseljenja 2016. godine te je kao takav u potpunosti opremljen za udoban rad. Tijekom 2023. godine je kompletno uređen i opremljen jedan ured, a koji je do sada korišten kao odlagalište stvari i opreme. Iako, dugoročno gledajući, potrebno je pronaći rješenje kako bi se u istoj zgradi smjestili Uprava Zavoda i Sjedište Gospić, prije svega kako bi se timovima Sjedišta Gospić pružio adekvatniji prostor, a također radi sve izraženije potrebe za edukacijskom dvoranom. Naime, samo tijekom 2023. godine, Zavod je organizirao 10 edukacija na kojima je osposobljeno 72 naših radnika. Radi se o obveznim edukacijskim vježbama izvanbolničke hitne medicine te su edukacijama bili obuhvaćeni novi radnici, ali isto tako i postojeći radnici, radi obnove znanja i vještina. Sve navedene edukacije su organizirane u Gospiću te smo ih većinom održavali u prostorima HGSS-a, Stanice Gospić. U isti prostor bi bili smješteni i dispečeri sanitetskog prijevoza te timovi sanitetskog prijevoza iz Gospića.

Tijekom 2023. godine se pristupilo sveobuhvatnom izlučivanju i uređivanju arhivskog gradiva te je gradivo preseljeno u Korenicu, u prostor koji nam je ranije Dom zdravlja Korenica dao na korištenje. Prije preseljenja, prostor je okrećen, opremljen policama, zavjesama, vatrogasnim aparatima i svime što je potrebno, a u prostoru Uprave je formirana priručna arhiva. Cjelokupni postupak je proveden u suradnji sa Državnim arhivom u Gospiću te će se tijekom 2024. godine izraditi posebna pravila o čuvanju gradiva s rokovima čuvanja, prilagođena gradivu Zavoda.

U pogledu opreme i vozila Zavod za hitnu medicinu Ličko-senjske županije vrši stalna ulaganja u nabavu te je stanje opremljenosti ispostava i vozila dostiglo puno više od zahtjeva koji su navedeni u Pravilniku o minimalnim uvjetima u pogledu prostora radnika i medicinsko-tehničke opreme za obavljanje djelatnosti hitne medicine („Narodne novine“, br. 71/16). Vršeno je usklađivanje opremljenosti vozila i ispostava sukladno Standardu medicinske opreme i medicinskih uređaja i pribora za obavljanje djelatnosti izvanbolničke hitne medicine („Narodne novine“, br. 80/2016), te se konstantno nabavljaju nova vozila koja zadovoljavaju uvjete prema Standardu vozila i vanjskog izgleda vozila za obavljanje djelatnosti izvanbolničke hitne medicine („Narodne novine“, br. 80/2016).

Zavod ima u vlasništvu 21 vozilo za potrebe obavljanja djelatnosti te 3 službena vozila, međutim 2 vozila za obavljanje djelatnosti nisu u upotrebi, a radi se o vozilima koja su ili odfavljena zbog oštećenja, ili se ne koriste zbog kvarova i velikih troškova održavanja, stoga ih se tijekom 2024. godine planira rashodovati, odnosno prodati ih donirati.

Tijekom 2023. godine je bilo velikih poteškoća u nabavi vozila za obavljanje izvanbolničke hitne medicinske službe, vozila nije bilo na tržištu ili nije bilo vozila potrebnih specifikacija, a u slučajevima u kojima bi se i pojavila mogućnost nabave, rokovi isporuke su se produžavali na čak 450 dana, stoga nisu nabavljena nova vozila. Radi navedenog, tijekom 2024. godine se planira nabaviti dva nova vozila za obavljanje izvanbolničke hitne medicinske službe.

2.9. Prikaz preuzetog voznog parka sanitetskog prijevoza

Vezano za vozila za sanitetski prijevoz, nakon preuzimanja vozila odnosno nakon 1. veljače 2024. godine, pristupit će se detaljnoj analizi stanja preuzetog voznog parka sanitetskog prijevoza, no već iz sada dostupnih podataka možemo zaključiti da postoji potreba drastične obnove vozila jer su vozila stara, s velikim brojem prijedjenih kilometara te kao takva iziskuju velike troškove popravaka.

Vozila preuzeta od Doma zdravlja Gospić

Red br.	Vozilo (naziv - proizvođač)	Godina proizvodnje	Stanje brojila prijedjenih km na dan 19. 1. 2024.
1.	WV - Transporter T5/ Njemačka GS-142BO	2009.	683241
2.	WV - Transporter T5/ Njemačka GS-128CH	2014.	509900
3.	WV - Transporter T5/ Njemačka GS-129CH	2014.	620870
4.	WV - Transporter T5/ Njemačka GS-140CL	2015.	557719

5.	WV – Transporter T5/ Njemačka GS-788CJ	2015.	524742
6.	WV – Transporter T5/ Njemačka GS-115DK	2019.	221574
7.	WV – Transporter T5/ Njemačka GS-116DK	2019.	294000
8.	Opel – Movano C-526892/ Njemačka GS-940GV	2020.	138666
9.	WV – Transporter T5/ Njemačka GS-313HB	2021.	110378

Vozila preuzeta od Doma zdravlja Otočac

Red br.	Vozilo (naziv - proizvođač)	Godina proizvodnje	Stanje brojila prijedenih km na dan 19. 1. 2024.
1.	WV – Transporter C-247493, 2.5 TDI GS 594 BV	2009.	353678
2.	Renault Trafic C-278057, 2.0 DCI GS 584 CC	2012.	632318
3.	WV – Transporter C-217647, 4 MOTION GS 790 DJ	2007.	891758
4.	WV – Transporter C-447982, 2.0 TDI	2018.	372200
5.	Renault Trafic C-252495, 2.0 DCI GS 287 BN	2009.	784428
6.	Peugeot Boxer C-479558, HDI GS 821 DL	2019.	234031
7.	Peugeot Boxer C-479559, 2.0 BLUEHDI GS 821 DL	2019.	275622
8.	WV – Transporter C-455528, 2.0 TDI GS 841 DJ	2018.	310602

Vozila preuzeta od Doma zdravlja Korenica

Red br.	Vozilo (naziv - proizvođač)	Godina proizvodnje	Stanje brojila prijeđenih km na dan 19. 1. 2024.
1.	CITROEN JUMPER 2.2. GS 781 DN	2019	183674
2.	VOLKSWAGEN TRANSPORTER FURGON GS 643 HA	2021	148414
3.	RENAULT TRAFIC GS 500 DA	2017	315036
4.	RENAULT TRAFIC FURGON GS 807 DG	2018	331615

Vozila preuzeta od Doma zdravlja Novalja

Red br.	Vozilo (naziv - proizvođač)	Godina proizvodnje	Stanje brojila prijeđenih km na dan 19. 1. 2024.
1.	CITROEN JUMPER 2.2 GS 388 CI	2015.	324015
2.	OPEL MOVANO 2.3 CDTI GS 400 CA	2013.	352165
3.	RENAULT L GS 390 CO	2015.	373569
4.	VOLKSWAGEN TRANSPORTER 2.0 TDI GS 430 DH	2018.	162467

Vozila preuzeta od Doma zdravlja Senj

Red br.	Vozilo (naziv - proizvođač)	Godina proizvodnje	Stanje brojila prijednih km na dan 19. 1. 2024.
1.	MERCEDES – BENZ VITO GS 249 GP	2020.	131784
2.	CITROEN JUMPER GS 546 DM	2020.	216704
3.	CITROEN JUMPER GS 962 DD	2018.	283 556
4.	CITROEN JUMPY GSGS 374 CL	2015.	307317
5.	CITROEN JUMPER GS 813 CA	2013.	456000

Radi navedenog, tijekom 2024. godine se planira nabaviti bar tri vozila za obavljanje djelatnosti sanitetskog prijevoza, a po mogućnosti i pet vozila. Konačan broj vozila nabavljenih 2024. godine će ovisiti o financijskim mogućnostima Zavoda, kao i o tome hoće li se i koliko uključiti jedinice lokalne i regionalne samouprave, no Zavod planira nabaviti tri vozila za obavljanje djelatnosti sanitetskog prijevoza iz vlastitih sredstava.

U pogledu ispunjavanja uvjeta Standarda zaštitne radne odjeće, obuče i zaštitne opreme radnika u djelatnosti izvanbolničke hitne medicine („Narodne novine“, br. 80/2016) Zavod djelatnike redovno oprema sukladno navedenom standardu.

U narednom razdoblju napravit će se detaljan plan nabave medicinske opreme, vozila i radne i zaštitne odjeće i obuče za djelatnike sanitetskog prijevoza. Naime, prema dobivenim podacima, neka vozila sanitetskog prijevoza nisu opremljena AVID-ima, a moraju ih imati po pravilnicima, stoga će ih biti potrebno nabaviti. Također, prema dobivenim informacijama, potrebno je nabaviti radnu odjeću za sve djelatnike saniteta.

Zavod ima u vlasništvu dva stana za smještaj deficitarnih kadrova, u Oroču i u Gospiću. Tijekom 2023. godine su nabavljeni blagovaonski stol, komoda za dnevni boravak i madrac za krevet za stan u Gospiću.

3. KADROVSKI UVJETI

U Zavodu je na dan 31. prosinca 2023. godine bilo zaposleno ukupno 130 radnika, od čega 110 na neodređeno vrijeme, a 20 na određeno vrijeme (86 zdravstvenih, 44 nezdravstvena radnika – 34 vozača i 10 ostalih, tzv. administrativnih i tehničkih radnika, uključujući i ravnateljicu).

Tablica 2. - Broj i struktura zaposlenih/sistemiziranih radnih mjesta u Medicinskoj službi Zavoda na dan 31. prosinca 2023. godine

Red. broj	Ispostava	Broj radnika u Medicinskoj službi											
		Doktori		Privatstupnici sestrištva ili med. sestre/tehničari u timovima T1		Privatstupnici sestrištva ili med. sestre/tehničari u timovima T2		Med. sestre/tehničari na poslovima vozača u timovima T2		Vozači-profesionalni		Privatstupnici sestrištva ili med. sestre/tehničari na PDJ	
		Z.*	S.**	Z.	S.	Z	S	Z	S	Z.	S.	Z.	S.
1.	Gospić	1	5	10	5	7	5	5	5	6	5	10	10
2.	Senj	4	5	5	5	-	-	-	-	5	5	-	-
3.	Oročac	5	5	7	5	-	-	-	-	5	5	-	-
4.	Novajla	2	5	6	5	-	-	-	-	5	5	-	-
5.	Korenica	0	5	6	5	-	-	-	-	5	5	-	-
6.	Lovnac	-	-	-	-	7	5	3	5	2***	-	-	-
7.	Karlobag	-	-	-	-	6	5	2	5	6***	-	-	-
	Ukupno:	12	25	34	25	20	15	10	15	34	25	10	10
SVEUKUPNO:													
= 120 radnika													

*zaposleni (popunjena radna mjesta na neodređeno vrijeme i određeno radi zamjene za bolovanje, rodiljne/roditeljske dopuste i specijalizacije)

**sistemizirana radna mjesta

*** sukladno članku 22. stavku 2. Pravilnika o minimalnim uvjetima u pogledu prostora, radnika i medicinsko-tehničke opreme za obavljanje djelatnosti hitne medicine („Narodne novine“, br. 71/16), radnici zatečeni na poslovima vozača u timu T2 koji imaju propisanu edukaciju za sudjelovanje u zbrinjavanju u timu T2 na dan stupanja na snagu Pravilnika, nastavljaju s radom u Zavodu, a kod novog zapošljavanja, pa tako i u sistemizaciji radnih mjesta, predviđeno je isključivo radno mjesto medicinska sestra/tehničar na poslovima vozača

Kako je vidljivo iz tablice 2., u timovima Medicinske službe (Odjel izvanbolničke hitne medicinske službe) zaposleno je 120 radnika, i to:

- **86 zdravstvenih radnika,**
 - 12 doktora medicine (na neodređeno vrijeme),
 - 74 prvostupnika sestrištva/medicinskih sestara - tehničara (60 na neodređeno vrijeme i 14 na određeno vrijeme),
- **34 nezdravstvena radnika (vozača HMS) - 30 na neodređeno vrijeme i 4 na određeno vrijeme.**

U Upravi Zavoda je, uključujući ravnateljicu, zaposleno 10 radnika (8 na neodređeno vrijeme, 2 na određeno vrijeme).

Struktura i stručna sprema radnika Uprave:

- ravnatelj Zavoda, VSS,
- 2 administrativna referenta, SSS (1 radnica je privremeno nesposobna za rad, druga radnica je zamjenjena)
- 2 viša stručna savjetnika za nabavu, VSS (1 radnica na rodiljnom dopustu, druga radnica je zamjenjena)
- voditelj Službe za ekonomsko-financijske i računovodstvene poslove, VSS,
- viši stručni referent za ekonomske poslove, VŠS,
- financijski knjigovođa - računovodstveni referent, SSS,
- 2 spremateljice, SSS.

Na temelju Sporazuma o preuzimanju radnika, vozila i opreme te načinu korištenja prostora za potrebe obavljanja djelatnosti sanitetskog prijevoza između Zavoda za hitnu medicinu Ličko-senjske županije i domova zdravlja Gospić, Otočac, Korenica, Novajla i Senj, Zavod 1. veljače 2024. godine preuzima ukupno 59 radnika, članova timova sanitetskog prijevoza, i to: 26 med. sestara/tehničara, 4 zdravstvena radnika u sanitetskom prijevozu i 29 vozača (56 na neodređeno vrijeme i 3 na određeno vrijeme – zamjene radi privremene nesposobnosti za rad postojećih radnika).

Tijekom 2023. godine djelatnici Zavoda su pohađali 7 edukacija izvanbolničke hitne medicine na kojima je educirano ukupno 53 djelatnika (9 doktora medicine, 4 prvostupnika sestrištva/medicinskih sestara, 12 vozača i 12 dispečera Prijavno-dojavne jedinice), a što nedvojbena dovodi do povećanja kvalitete hitne medicinske službe. Također, djelatnici su pohađali tečaj „Medicinski odgovor na velike nesreće (Cro-MRMI)“, tečaj „Osnovne mjere

održavanja života odraslih uz pomoć AVD-a – 18 djelatnika. Djelatnici Medicinske službe su sudjelovali na Kongresu hitne medicine (6 djelatnika), a djelatnici uprave na Kongresu udruge poslodavaca u zdravstvu (3 djelatnika) i na usavršavanjima iz javne nabave, seminarima s računovodstvenim i radno-pravnim temama (5 edukacije/seminara). Tijekom 2024. godine planira se nastaviti s organizacijama edukacija izvanbolničke hitne medicine, upućivati radnike na dodatna usavršavanja, uključujući seminare i radionice, a sve radi podizanja kvalitete hitne medicinske službe odnosno kvalitete rada Zavoda u cijelosti.

Tijekom 2023. godine Zavod je proveo niz tečajeva „Osnovne mjere održavanja života odraslih uz upotrebu automatskog vanjskog defibrilatora“ u okviru kojih su educirana 32 laka (zaposlenici Cerovačkih spilja, zaposlenici Općine Vrhovine, pripadnici JVP Gospić Karlobag, treneri rukometnog kluba „Gospić“, policijski službenici MUP-a RH PU Ličko-senjske, pripadnici Crvenog križa iz Korenice).

4. PRIKAZ AKTIVNOSTI HITNE MEDICINSKE SLUŽBE, TIJELA I SLUŽBI ZAVODA

4.1. Prikaz djelovanja hitne medicinske službe

Djelovanje hitne medicinske službe ogleda se kroz organizaciju i rad Medicinske službe, čiji sastavni dio je i medicinska Prijavno-dojavna jedinica.

Medicinska služba je jedinstvena i objedinjuje djelovanje službe na jednak način u svim ispostavama. Djelovanje Medicinske službe promatramo kroz intervencije timova po ispostavama, zbrinjavanje pacijenata u prostorijama za reanimaciju, intervencije u slučaju aresta (srčanog zastoja) po uzrocima i dr.

Sve ispostave su, tijekom turističke sezone, kao i kroz ostali dio godine, zbrinjavale i sve strane i domaće goste koji su zatražili pomoć, na terenu ili u prostorijama za reanimaciju, a samo jedan manji postotak turista je obraden kod liječnika obiteljske medicine. Radnici hitne medicinske službe redovito obavljaju intervencije u domovima za stare i nemoćne, svih kriterija, kao i u domu za smještaj psihički bolesnih odraslih osoba u Brlogu.

Ukupni broj intervencija u 2023. godini bio je 6932 (Tablica 3.), a pod intervencijom se podrazumijeva izlazak timova hitne medicinske službe na teren po pozivu (javni prostor, stan/kuća i dr.).

Ukupan broj pacijenata pregledanih na terenu u 2023. godini je bio 7161 pacijenata (Tablica 3.), a u prostorima za reanimaciju pregledano je ukupno 10 307 pacijenata (Tablica 4.), odnosno po danu je pregledano ukupno 47,85 pacijenta. U 2023. godini hitna medicinska služba Zavoda imala je 17 468

medicinskih zbrinjavanja i intervencija, što je za 1862 pacijenata manje u odnosu na 2022. godinu (19 330). U navedenoj brojci su posebno uočljiva zbrinjavanja zelenog kriterija (845 na terenu i 8720 u prostorijama za reanimaciju), dakle radilo se o situacijama i stanjima koja ne zahtijevaju hitnu medicinsku pomoć. Broj obrađenih poziva na Prijavno-dojavnoj jedinici u 2023. godini je bio 16 909 (za 2528 manje nego u 2022. godine) od čega se na intervencije odnosi 6932 poziva (manje za 249 u odnosu na 2022. godinu), na savjete 843 poziva (manje za 178 u odnosu na 2022. godinu), na ostalo 9099 poziva (manje za 1753), na uznemiravanje 35 poziva (manje za 330), a na kategoriju neodabrano se odnosilo 0 poziva (manje za 18).

U tijeku 2023. godine radnici hitne medicinske službe intervenirali su u 177 aresta (Tablica 5.), a uspješnost reanimacija vidljiva je iz Tablice 6.

Tablica 3. – Broj i oznaka kriterija intervencija na terenu prema ispostavama i lokacijama

ISPOSTAVA / LOKACIJA	CRVENI KRITERIJ*	ŽUTI KRITERIJ**	ZELENI KRITERIJ***	UKUPNO	UKUPAN BROJ PREGLEDANIH PACIJENATA NA INTERVENCIJAMA
Gospić	565 + 18	1189 + 24	208 + 7	1962	2011
Novajla	303 + 11	752 + 19	98 + 2	1153	1185
Korenica	160 + 6	405 + 13	95 + 68	660	747
Oročac	284 + 17	853 + 17	136 + 5	1273	1312
Senj T1	182 + 4	509	76	767	771
Senj T1 (sezona od 16. 6. do 17. 9. 2023.)	43 + 2	120 + 2	11	174	178
D1 - Plitvice (od 16. 6. do 17. 9. 2023.)	15 + 1	119 + 3	13	147	151
Karlobag D8 – D25	48	173	34	255	255
Donji Lapac	18	219	72 + 1	309	310
Lovnac	46 + 3	169 + 4	17 + 2	232	241
UKUPNO	1664 + 62	4508 + 82	760 + 85	6932	7161

*Crveni kriteriji označavaju situacije koje su opasne po život ili bi to iznenada mogle postati

**Žuti kriteriji označavaju potencijalno opasna stanja koja mogu ugroziti životne funkcije ili stanja koja zahtijevaju pregled liječnika

***Zeleni kriteriji označavaju situacije i stanja koja ne zahtijevaju hitnu medicinsku pomoć

Tablica 4 - Broj i oznaka kriterija kod zbrinjavanja pacijenata u prostorijama za reanimaciju

ISPOSTAVA/ LOKACIJA	CRVENI KRITERIJ	ŽUTI KRITERIJ	ZELENI KRITERIJ	UKUPNO
Gospić	1	19	1008	1028
Korenica	6	116	847	969
D1 - Plitvice (od 16. 6 do 17. 9. 2023)	0	2	69	71
Karlobag D8 - D25	3	48	308	359
Donji Lapac	3	23	79	105
Lovnac	0	14	13	27
Novalja	31	596	3856	4483
Oročac	7	163	1063	1233
Senj	9	546	1477	2032
UKUPNO	60	1527	8720	10307

Tablica 5. – Broj i uzroci srčanog aresta, broj pokušanih i nepokušanih oživljavanja

Uzroci aresta	Broj aresta	Pokušano oživljavanje	Oživljavanje nije pokušano zbog sigurnih znakova smrti
Poltrauma	16	76	101
Medicinski	137		
Predoziranje	0		
Urtapanje	0		
Strujni udar	0		
Drugi	16		
Udar groma	0		
Asfiksija	4		
Neodabrano	4		
Ukupno	177 (199 - 2022. godine)	76 (84 - 2022. godine)	101 (115 - 2022. godine)

Tablica 6. – Broj uspješnih reanimacija po Ispostavama

Uspješne reanimacije po Ispostavama	Broj
Oročac	2
Karlobag	0
Senj	2

Lovnac	0
Korenica	3
Novajla	1
Donji Lapac	0
Gospić	4
UKUPNO	12

Započeto je 28 laičkih reanimacija kod srčanog aresta, što znači da su pozivatelji sami započeli oživljavanje, odnosno prema savjetima Prijavno-đojavne jedinice.

Broj uspješnih reanimacija prema broju pokušanih oživljavanja je 15,79 % dok je državni prosjek 12 %.

Tijekom 2023. godine timovi HMS su sudjelovali kao medicinsko osiguranje prilikom razminiranja u organizaciji MUP-a.

Tijekom 2023. godine djelatnici Zavoda su sudjelovali na vježbama evakuacije i spašavanja u slučaju izvanrednog događaja u Osnovnoj školi "Anž Frankopan" Kosinj i Osnovnoj školi Karlobag, simulacijsko-komunikacijskoj i pokaznoj vježba operativnih snaga Sustava civilne zaštite Grada Novajle u 2023. godini (požar u zgradi gradske uprave) i na dvodnevnjoj pokaznoj vježbi na temu potresa i spašavanja na vodi koja je održana na području bivšeg aerodroma Željava i u Bihaću. Također, rad Zavoda za hitnu medicinu Ličko-senjske županije predstavljen na je Danu SROK-a (smanjenje rizika od katastrofa) putem info pulsa u Gradskoj sportskoj dvorani u Gospiću, te je također prezentiran studentima Veleučilišta Nikola Tesla za koje je, zajedno s ostalim žurnim službama, organizirana vježba evakuacije.

4.2. Upravno vijeće

Zavodom upravlja Upravno vijeće. Tijekom 2023. godine Upravno vijeće održalo je 17 sjednica na kojima je raspravljalo o 98 točaka dnevnog reda i donijelo 76 odluka odnosno zaključka iz svoje nadležnosti.

Sve odluke i zaključci Upravnog vijeća objavljene su na web stranici Zavoda www.zzhmlsz.hr.

Krajem siječnja 2023. godine je istekao mandat članici Upravnog vijeća, predstavnicu Stručnog vijeća, te je odlukom Štručnog vijeća izabrana na novi četverogodišnji mandat, a krajem prosinca 2023. godine je istekao mandat članici Upravnog vijeća, predstavnicu radnika. Izbori za predstavnika radnika u upravnom vijeću će se provesti u narednom razdoblju odnosno nakon preuzimanja radnika iz timova sanitetskog prijevoza. Nadalje, Zakonom o izmjenama i dopunama Zakona o zdravstvenoj zaštiti („Narodne novine“, br. 33/23) broj članova upravnog vijeća zdravstvenih ustanova je povećan na 7 (umjesto dosadašnjih 5 članova) te je osnivač, Ličko-senjska županija, tijekom 2023. godine imenovala još jednog svog predstavnika, a do trenutka sastavljanja ovog izvješća, Vlada RH još nije imenovala predstavnika države.

4.3. Ravnateljica

Ravnateljica je, između ostalog, izrađivala i donosila odluke iz svoje nadležnosti, rješavala tekuću problematiku organizacije i rada službi, redovito, kao i u vrijeme turističke sezone, s naglaskom na problematiku nedostatka doktora medicine; sudjelovala na sastancima u Hrvatskom zavodu za hitnu medicinu; održavala sastanke s ravnateljima drugih zdravstvenih ustanova radi rješavanja tekuće problematike; sudjelovala na radnom sastanku povodom obilježavanja Dana europskog broja 112 na kojem je analizirana suradnja Županijskog centra 112 s ostalim žurnim službama na području Ličko-senjske županije u 2022. godini te je radeno na prijedlozima za poboljšanje suradnje između hitnih službi; prisustvovala na predavanju za raseljene osobe iz Ukrajine organizirano od Službe civilne zaštite Gospić i Međunarodne organizacije „Liječnici svijeta“, a u okviru projekta “MED-info centar – poboljšanje pristupa uslugama zdravstvene zaštite i zaštite djece, adolescenata te žena izbjeglica iz Ukrajine u Hrvatskoj”; sudjelovala na sastanku s predstavnicima Ministarstva zdravstva vezano za početak specijalističkog usavršavanja prvostupnika sestrištva u djelatnosti hitne medicine; sudjelovala na sjednici Stručnog društva zavoda za hitnu medicinu, kao i na radnom sastanku ravnatelja zavoda za hitnu medicinu koji se održavao u Štubici 17.-18. 4. 2023. godine, a na kojima su raspravljane brojne aktualne teme s naglaskom na donošenje nove mreže hitne medicine, proširenje djelatnosti zavoda za hitnu medicinu djelatnošću sanitetskog prijevoza i drugo; sudjelovala na sastanku s predstavnicima MUP-a i vatrogascima vezano za kriterije pozivanja vatrogasaca na prometne nesreće; održala sastanak s predstavnicima Općine Donji Lapac, a vezano za problematiku popunjavanja kadrova na Punktu Pripravnosti Donji Lapac i smještaj vanjskih liječnika; sudjelovala na obilježavanju dana Općine Karlobag, na javnoj tribini „Važnost međusektorske suradnje u pružanju podrške ženama nasilja i žrtvama nasilja u obitelji“ te na sastancima na Veleučilištu „Nikola Tesla“ u Gospiću, vezano za organizaciju susreta katoličke mladeži koji je planiran za svibanj 2024. godine, a na kojem se očekuje 20 000 hodočasnika pa je potrebno osigurati i timove hitne medicinske pomoći na više lokacija na kojima će se održavati aktivnosti.

Nadalje, održano je više sastanaka s predstavnicima domova zdravlja s područja Ličko-senjske županije i predstavnicima osnivača, vezano za preuzimanje djelatnosti sanitetskog prijevoza, donesena je odluka o proširenju djelatnosti Zavoda, pokrenuta procedura u Ministarstvu zdravstva i ugovaranje s HZZO-om.

S predstavnicima Grada Novalje, Turističke zajednice Grada Novalja i Doma zdravlja Novalja održano je više sastanaka radi pripreme turističke sezone te je s TZ Grada Novalja dogovoreno financiranje smještaja za sezone radnike, a s Gradom Novalja organiziranje i financiranje trijažnog tima na plaži Zrće. Kao i sufinanciranje smještaja za 5 radnika Zavoda zaposlenih u timova izvanbolničke hitne medicinske službe i sanitetskog prijevoza, a koji nemaju prebivalište na području Novalje odnosno otoka Paga. S Nacionalnim parkom Plivčička jezera dogovorena je poslovna suradnja tako da nam daju na raspolaganje poslovnu prostoriju, kao i smještaj i hranu za članove timova koji su tijekom turističke sezone smješteni na području Nacionalnog parka „Plivčička jezera“.

Dana 30. travnja 2023. godine obilježen je Nacionalni dan hitne medicinske službe te su djelatnici Zavoda tom prigodom sudjelovali na pokaznoj vježbi medicinskog zbrinjavanja velike prometne nesreće koja je održana u Staroj Građišći uz sudjelovanje gotovo sto pripadnika žurnih službi.

Na inicijativu Zavoda za hitnu medicinu Ličko-senjske županije, Hrvatski zavod za hitnu medicinu je besplatno dodijelio AVD uređaje Gradu Novalja te Osnovnoj školi Dr. Jure Turića iz Gospića te su uređaji postavljeni na gradski trg u Novalji odnosno na sportsku dvoranu u Gospiću.

Ministarstvo regionalnoga razvoja i fondova Europske unije u okviru Programa prekogranične suradnje između Republike Hrvatske i Bosne i Hercegovine za 2023. godinu odobrilo je projekt „Poboljšanje zdravstvene skrbi na području Ličko-senjske županije i Hercegbosanske županije“, a u navedenom projektu su sudjelovali Dom zdravlja Livno kao Vodeći partner i Zavod za hitnu medicinu Ličko-senjske županije kao Partner. Tijekom studenog 2023. godine Zavodu je isplaćen iznos od 13.440,00 eura, kao prihvatljivi trošak za sufinanciranje nabave defibrilatora i vakuum madraca.

U okviru Ograničenog poziva za dodjelu bespovratnih sredstava: C5.1. R3.-12 **Specijalističko usavršavanje medicinskih sestara i tehničara u djelatnosti hitne medicine**“, koji se financira iz Nacionalnog plana oporavka i otpornosti 2021. – 2026., Zavod za hitnu medicinu Ličko-senjske županije je ocijenjen kao uspješan prijavitelj te nam je odobreno financiranje u iznosu 105.645,00 eura uz stopu vlastitog financiranja od 0%, a iznos je predviđen za specijalističko usavršavanje tri prvostupnika sestinstva.

4.4. Stručno vijeće

Stručno vijeće Zavoda je savjetodavno tijelo ravnatelja.

Tijekom 2023. godine Stručno vijeće je održalo 13 sjednica, a raspravljalo se o djelovanju timova hitne medicinske službe na terenu, djelovanju timova Prijavno - dojavne jedinice, o transportima pacijenata iz OB Gospić, o kvaliteti rada pojedinih zdravstvenih radnika Zavoda, o izvanrednim slučajevima, o turističkoj sezoni 2023. g., o rješavanju problematike nekvalitetno ispunjenih nalaza i uočenih spornih situacija kod izvanbolničkog zbrinjavanja

hitnog pacijenta, o provedenim nadzorima po ispostavama i uočenim problemima, o planu specijalizacija doktora medicine, o specijalističkom usavršavanju prvostupnika sestrištva u djelatnosti hitne medicine, o preuzimanju djelatnosti sanjerskog prijevoza, i dr.

4.5. Stručni kolegiji

Stručni kolegiji je tijelo koje u svakoj djelatnosti Zavoda razmatra pitanja iz područja stručnog rada te djelatnosti. Stručni kolegiji u 2023. godine nije održavao sjednice.

4.6. Etičko povjerenstvo je održalo 2. Povjerenstvo za kvalitetu 5 sjednica, a Povjerenstvo za lijekove tijekom 2023. godine nije održavalo sjednice.

4.7. Rad ostalih tijela, povjerenstava i službi Zavoda

Služba za pravne, kadrovske i opće poslove te Služba za ekonomsko-financijske i računovodstvene poslove su tijekom godine obavljali svoje redovite poslove neophodne za funkcioniranje Zavoda.

Tijekom 2023. godine provedeno je 185 natječajnih postupaka za zasnivanje radnog odnosa. Posebno se ističe da broj natječajnih postupaka ne odgovara stvarno traženom broju radnika već u velikom broju natječajnih postupaka nije bilo zainteresiranih kandidata pa su se natječajji ponavljali. Natječajji su se ponavljali pretežito za radno mjesto doktor medicine, no primjetno je da je sve manje kandidata zainteresiranih za radno mjesto vozača u Novalji.

Sklopljen je ukupno 51 ugovor o radu (3 na neodređeno vrijeme i 48 na određeno vrijeme).

Sklopljeno je 29 ugovora o poslovnoj suradnji sa zdravstvenim ustanovama i 92 ugovora o obavljanju poslova na temelju ugovora o poslovnoj suradnji s pojedincima.

Provedena su 4 postupaka javne nabave, 9 postupaka jednostavne nabave te jedan postupak javne nabave u kojem je Zavod sudjelovao kao ponuditelj (naručitelj: MUP RH, otvoreni postupak JN za uslugu osiguranja medicinskog tima za obavljanje poslova tehničkog izvida, dopunskog općeg izvida minski sumnjivog područja i kontrolnih pregleda za područje Ličko-senjske županije), s procijenjenom vrijednosti nabave od 43.500,00 EUR bez PDV-a, a u navedenom postupku smo izabrani za sklapanje ugovora.

Tijekom 2023. godine zaprimljeno je 9 pritužbi na rad Zavoda, a pritužbe su se uglavnom odnosile na slučajeve sa zelenim kriterijem odnosno pacijente koji su trebali biti obrađeni kod svog obiteljskog liječnika te lošu komunikaciju tima i pacijenta. Nije zaprimljena niti jedna pritužba vezano za intervenciju za životno ugroženog pacijenta.

Sukladno Zakonu o zaštiti na radu u Zavodu je formiran i djeluje Odbor zaštite na radu, a tijekom 2023. godine sastao se 3 puta.

5. FINANCIJSKO I MATERIJALNO POSLOVANJE U 2023. GODINI

Zavod je zdravstvena ustanova i proračunski korisnik Ličko-senjske županije. Zavod se u 2023. g. financirao iz sredstava HZZO-a, Ličko-senjske županije, nenadležnih proračuna (Grada Novalje i TZ Grada Novalje), Ministarstva zdravstva, EU projekta, iz vlastitih prihoda i ostalih nespomenutih prihoda.

Izvor podataka za ovo izvješće su financijski pokazatelji dati u širem financijskom izvješću koje je Zavod, kao proračunski korisnik, u obvezi izraditi sukladno Zakonu o proračunu („Narodne novine“, br. 144/21) i predati Ministarstvu financija, Državnom uredu za reviziju i Ličko-senjskoj županiji do 31. siječnja 2023. godine.

5.1. Pokazatelji financijskog poslovanja

Tablica 7 – Pokazatelji financijskog poslovanja

Red. br.	POKAZATELJI	I - XII.2022.	I - XII.2023.	INDEKS
	I. PRIHODI - PRIMICI			
1.	Prihodi od HZZO	4.228.927,20	4.868.010,37	115,11
2.	Prihodi od dopunskog zdravstvenog osiguranja			
3.	Prihodi s osnova ozljeda na radu i prof. bol.			
4.	Prihodi od proračuna (središnji i lokalni)	276.460,54	200.727,44	72,61
5.	Prihodi od ostalih korisnika	4.321,06		-

6.	Prihodi od EU projekata	31.965,36	36.261,17	113,44
7.	Ostali izvanredni prihodi	145.339,83	115.163,02	79,24
8.	Primici od financijske imovine i zaduženjima		2.736,00	-
	UKUPNO PRIHODI	4.687.013,99	5.222.898,00	111,43
	II. RASHODI – IZDACI			
1.	Lijekovi	21.217,07	20.428,46	96,28
2.	Potrošni medicinski materijal	45.839,27	42.364,32	92,42
3.	Krv i krvi pripravci			
4.	Živežne namirnice			
5.	Medicinski plinovi	2.601,10	2.775,80	106,72
6.	Materijal za održavanje čistoće	7.843,79	8.458,07	107,83
7.	Uredski materijal	6.143,08	9.149,68	148,94
8.	Ostali razni materijal	1.629,17	1.168,94	71,75
9.	Utrošena energija	151.324,70	124.073,07	81,99
10.	Ugrađeni rezervni dijelovi			
11.	Poštanski izdaci	14.297,17	14.291,33	99,96
12.	Tekuće i investicijsko održavanje	99.562,68	87.154,36	87,54
13.	Izdaci za usluge drugih zdravstvenih ustanova	5.062,18	4.021,04	79,43
14.	Ostali izdaci	645.700,84	814.985,63	126,22
	Materijalni izdaci (1-14)	1.001.221,05	1.128.870,70	112,75
15.	Bruto plaće	2.776.911,41	3.035.565,10	109,31
16.	Ostali rashodi za zaposlene	90.492,67	105.239,75	116,30
17.	Doprinosi na plaće	323.266,44	387.800,34	119,96
18.	Izdaci za prijevoz zaposlenika	103.026,74	109.427,49	106,21

19.	Ostali materijalni rashodi za zaposlene	22.424,85	24.191,27	107,88
	Ukupni rashodi za zaposlene (15-19)	3.316.122,11	3.662.223,95	110,44
20.	Financijski rashodi	8.973,79	10.867,70	121,10
21.	Izdaci za kapitalna ulaganja	149.665,67	70.694,67	47,24
22.	Ostali izvanredni izdaci	132,72		-
23.	Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova			
24.	Nabavna vrijednost prodane robe			
	UKUPNI RASHODI I IZDACI (1-24)	4.476.115,34	4.872.657,02	108,86
	Višak prihoda nad izdacima	210.898,65	350.240,98	166,07
	Manjak prihoda			
	Višak prihoda iz prethodnih godina	605.801,84	816.700,59	134,81
	Manjak prihoda iz prethodnih godina			
	Ukupno raspoloživi višak prihoda	816.700,49	1.166.941,57	142,88

Obrazloženje pokazatelja financijskog poslovanja u razdoblju siječanj – prosinac 2023. godine

Zavod je u 2023. godini ostvario prihode u ukupnom iznosu od 5.222.898,00 EUR, i to:

- prihode od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje – 4.868.010,37 EUR;
- prihode od proračuna (središnji i lokalni) u iznosu od 200.727,44 EUR - odnose se na decentralizirana sredstava doznacena od Ličko-senjske županije za financiranje rashoda poslovanja i rashoda za nabavu nefinancijske imovine (77.398,90 EUR), prihode od Grada Novajle za financiranje pripravnosti (81.238,17 EUR), prihode od Turističke zajednice Grada Novajle za smještaj zaposlenika tijekom turističke sezone (12.000 EUR) i prihode od Ministarstva zdravstva za isplatu razlike plaće po sudskim presudama (30.090,37 EUR);

- prihode od EU projekta u iznosu 36.261,17 EUR - odnose se na prihode iz državnog proračuna na temelju ugovora o dodjeli bespovratnih sredstava „Specijalizacijom doktora medicine do visokokvalitetnih usluga hitne medicine“ (22.821,17 EUR) i kapitalne pomoći po projektu međunarodne suradnje „Poboljšanje zdravstvene skrbi na području Ličko-senjske i Hercegbosanske županije“ (13.440,00 EUR);
- ostale izvanredne prihode u iznosu od 115.163,02 EUR - odnose se na prihode od pruženih usluga (110.452,34 EUR), prihode s naslova osiguranja te refundacija štete (3.601,26 EUR), ostale prihode (1.030,61 EUR) i prihode od financijske imovine (78,81 EUR);
- priminke od financijske imovine u iznosu 2.736,00 EUR – odnose se na prodaju tri dotrajala vozila hitne pomoći.

Zavod je u 2023. godini ostvario ukupne rashode od 4.872.657,02 EUR, i to:

- materijalne rashode koji iznose 1.128.870,70 EUR -- veći su za 12,75% u odnosu na 2022. g. Povećani su rashodi za nabavu uređskog materijala, materijala za čišćenje, usluge čišćenja i pranja te angažiranja Državnog arhiva za vrednovanje, izlučivanje i tehničko opremanje gradiva, povećana je nabava službene odjeće i obuće, kao i zakupnine i najamnine iz razloga većih cijena smještaja radnika u vrijeme turističke sezone gdje Zavodu Turistička zajednica Grada Novlje refundira sredstva. Navedena povećanja ovise o rastu cijena, dinamici nabave i potrebama za redovno poslovanje. Do povećanja intelektualnih i osobnih usluga dolazi zbog većeg angažiranja vanjskih djelatnika za izvršavanje redovne djelatnosti, što je uzrokovano nedostatkom vlastitih radnika i povećanim brojem bolovanja kao i zbog povećanja iznosa naknade u skladu s rastom cijene sata rada. Za razliku od navedenog, smanjeni su rashodi za nabavu materijala i sirovina, manji su rashodi za usluge tekućeg održavanje i rashodi za nabavu energije zbog pada cijena goriva i ostalih energenata te su sve ostale stavke smanjene ili zadržane na približno jednakoj razini kao i prethodne godine i nije bilo većih odstupanja;
- rashodi za zaposlene iznose 3.662.223,95 EUR – veći su za 10,44% u odnosu na 2022. g. zbog veće osnove za obracun plaća, povećanja koeficijenata, isplata plaća po sudskim presudama za razliku osnove iz 2016. i 2017. g. i razliku iznosa za prekovremeni rad, isplare privremenog dodatka sukladno Odluci Vlade RH, većih iznosa za regres i božićnicu i ostalih povećanja materijalnih prava;
- financijski rashodi iznose 10.867,70 EUR – veći su za 21,10% u odnosu na 2022. g. zbog povećanja bankarskih usluga i zateznih kamata koje se odnose na plaćanja po pravomoćnim sudskim presudama tužbi radnika;
- izdaci za kapitalna ulaganja, odnosno nabavu nefinancijske imovine iznose 70.694,67 EUR i manji su u odnosu na 2022. godinu za 52,76 % zato što u 2023. godini nije realizirana nabava vozila hitne medicinske pomoći.

Izdaci za kapitalna ulaganja, odnosno nabavu nefinancijske imovine se odnose na nabavu:

- postrojenja i opreme u iznosu od 70.694,67 EUR:
 - uredska oprema i namještaj (9.927,53 EUR),
 - komunikacijska oprema (130,00 EUR),
 - oprema za održavanje i zaštitu (2.044,34 EUR)
 - medicinska oprema (58.150,80 EUR),
 - uredaj (442,00 EUR),

Zavod je u 2023. g. u odnosu na 2022. g., ostvario veće prihode za 11,43% ili 535.884,01 EUR i veće rashode za 8,86 % ili 396.541,68 EUR te višak prihoda u iznosu 350.240,98 EUR, što s prenesenim viškom iz 2022. g. u iznosu od 816.700,59 EUR čini ukupno raspoloživi višak prihoda u iznosu 1.166.941,57 EUR. Odstupanje u euro centima u prikazanom izvješću na stavci raspoloživog viška iz 2022. godine i prenesenog viška u 2023. godinu nastaje iz razloga preračunavanja po fiksnom tečaju konverzije i obveznog usklađenja početnih stanja. Zavod u 2023. godini bilježi brzi rast prihodovne strane nego rashodovne što predstavlja pozitivan financijski pokazatelj. Do navedenog viška prihoda dovodi prvenstveno nerealizirana nabava prijevoznih sredstava. Unatoč planiranoj nabavi većeg broja prijevoznih sredstava, odnosno vozila HMP u 2023. g., isto nije realizirano zbog znatnog poskupljenja i nemogućnosti dobave istih što je posljedica poremećaja na tržištu. Unatoč pokretanju aktivnosti nabave, ista nije realizirana zbog brzog rasta cijena u odnosu na ispitivanjem tržišta utvrđenu vrijednost nabave. Iz navedenog razloga nisu nabavljena dodatna vozila iz ostvarenog viška prihoda, kako je bilo planirano. S obzirom na to da Zavod dobiva novu ispostavu Brinje, bit će nužna nabava novih vozila hitne medicinske pomoći. Osim navedenog, s danom 1. 2. 2024. godine Zavod preuzima djelatnost sanitetskog prijevoza od domova zdravlja Ličko-senjske županije, sukladno zakonskim izmjenama, te osim nabave vozila za HMP, bit će potrebna i nabava vozila za sanitetski prijevoz. Također, s obzirom na to da Zavod nema poslovnih objekata u svom vlasništvu, bilo bi potrebno razmotriti mogućnost nabave nekretnine, što u ovom trenutku neće biti moguće iz razloga potrebe žurne nabave vozila za obavljanje djelatnosti te ostvareni višak prihoda bit će potrebno alocirati na isto.

Stanje žiro računa na dan 31. 12. 2023. godine iznosilo je 1.555.886,91 EUR. Stanje novca na deviznom (multivalutnom) računu je iznosilo 1.259,82 EUR.

Ukupna potraživanja na dan 31. 12. 2023. godine iznosila su 528.301,74 EUR. Od čega, depoziti, jamčevni polozi i potraživanja od zaposlenih te za više plaćene poreze i ostalo iznose 22.149,00 EUR i odnose se u najvećoj mjeri na nedospjela potraživanja od HZZO-a za bolovanje (8.719,59 EUR) i potraživanja za predumove (3.464,06 EUR), 333,67 EUR za više plaćene poreze i doprinose te 9.631,68 EUR jamčevnih pologa. Potraživanja za prihode poslovanja na dan 31. 12. 2023. godine iznose 506.152,74 EUR, od kojih su dospjela 52.782,43 i nedospjela 453.370,31 EUR (prvenstveno potraživanja od HZZO-a na temelju ugovorenih obveza koja dopisjevamo u 2024. godini u iznosu od 428.470,94 EUR). Ispravak vrijednosti potraživanja iznosi 106.242,17 EUR i uključujući njega, ukupna dospjela potraživanja za prihode poslovanja iznose 159.024,60 EUR. Dospjela potraživanja obuhvaćaju u najvećoj mjeri potraživanja od pruženih usluga osobama bez važećeg zdravstvenog osiguranja, kako hrvatskim državljanima, tako i stranim državljanima. S obzirom na specifičnost djelatnosti hitne medicine, nije uvijek moguće izvršiti naplatu odmah na terenu niti prikupiti podatke o pacijentima. Iako se provode usklađenja za posljednje tri godine i pojačane su aktivnosti oko naplate i pribavljanja podataka za slanje računa, potrebno je provesti usklađenja, provjeru aktivnosti u naplati i otpis nenaplativih potraživanja iz prethodnih godina, odnosno počevši od 2012. godine, što je i planirano tijekom 2024. g.

Stanje obveza na kraju izvještajnog razdoblja je iznosilo 375.781,45 EUR, od toga 6.529,66 EUR dospjelih obveza i 369.251,79 EUR nedospjelih obveza (plaća za 12/2023, račun i za materijalne rashode i nabavu nefinancijske imovine kojima dopisjeće plaćanja tijekom siječnja i veljače 2024. g.). Od ukupno dospjelih obveza, 5.007,86 EUR su obveze dospjele preko 360, odnosno 730 dana te je za te obveze potrebno provesti usklađenja s vjerovnicima i otpis, što je i planirano tijekom 2024. godine. Preostali iznos dospjelih obveza od 1.521,80 EUR odnosi se na prekoračenje do 60 dana i 120 dana gdje iste nisu podmirene zbog trajanja potrebne dodatne provjere ispravnosti računa i povratne informacije i dostave potrebnih odobrenja za razliku iznosa od dobavljača te su podmirene nakon utvrđivanja istoga. Zavod sve redovne obveze prema zaposlenima i prema dobavljačima podmiruje u zakonskim rokovima i sukladno rokovima dopisjeća.

6. PROBLEMI U RADU

Tijekom 2023. godine Zavod se susretao s problemima velikog broja bolovanja te nedostatka doktora medicine, no ti problemi su uspješno rješavani kako su nastajali. Ostali problemi u radu s kojima se Zavod susretao tijekom 2023. godine većinom su isti kao i prethodnih godina, i to:

- udaljenost do hitnog pacijenta uslijed velike geografske površine terena koju timovi pokrivaju,

- veliki broj poziva i upućivanja timova hitne medicinske službe na intervencije zelenog kriterija, a posebno u domove za smještaj starijih i nemoćnih osoba, prostore stacionara domova zdravlja, te u ustanovu zatvorenog psihijatrijskog tipa u Brlogu,
- povećan broj pacijenata u hitnoj medicinskoj službi od petka poslijepodne do nedjelje navečer, te u dane blagdana (vrijeme u kojem ne rade obiteljski liječnici),
- transporti pacijenata iz OB Gospić u druge bolnice koji nisu stupanj hitnosti za prijevoz timovima HMS,
- nemogućnost nadležnih tijela jedinica lokalne samouprave da osiguraju sredstva za financiranje timova za koje je Mrežom hitne medicine predviđeno financiranje od strane jedinice lokalne samouprave, kao i nemogućnost jedinica lokalne samouprave/regionalne (područne) samouprave da osiguraju sredstva radi osiguranja više razine zdravstvene zaštite stanovništvu,
- otežana nabava vozila hitne medicinske pomoći s predugim rokovima isporuke i znatno povećanje cijena vozila zbog poremećaja na tržištu,
- otežana naplata stranim državljanima zbog nemogućnosti prikupljanja podataka o istima (napuštanje RH, nemogućnost dostave računa za izvršene usluge, odbijanje plaćanja usluge i sl.),
- otežana naplata hrvatskim državljanima (socijalni slučajevi, promjene adrese, davanje pogrešnih podataka i sl.).

7. PRIJEDLOZI MJERA ZA POBOLJŠAVANJE RADA

Zavod obavlja svoju osnovnu djelatnost i organizira rad sukladno Mreži hitne medicine i sanitetskog prijevoza, Zakonu o zdravstvenoj zaštiti i drugim propisima.

Dugoročno gledano, rad Zavoda za hitnu medicinu Ličko-senjske županije unaprijedilo bi:

- povećanje broja timova hitne medicine (Mrežom hitne medicine osnovati ispostavu u Donjem Lapcu s pet timova T2) ili zapošljavanje liječnika obiteljske medicine u Domu zdravlja Korenica, Ambulanta Donji Lapac koji bi izvan svog radnog vremena obavljao poslove pripravnosti na Punktu pripravnosti Donji Lapac,
- u svim jedinicama lokalne samouprave iznalaženje rješenja kako bi se ubrzalo rješavanje stambenog pitanja zdravstvenog kadra kupnjom stanova ili kuća na području Ličko-senjske županije, te iznalaženje povoljnih rješenja kroz subvencioniranje stanarine od strane jedinica lokalne/regionalne samouprave kako bi se mlade doktore zadržalo na ovim područjima,
- stipendiranje studenata medicine s našeg područja,

- uključivanje jedinica lokalne/regionalne samouprave u kupnju vozila za obavljanje djelatnosti sanitetskog prijevoza,
- izgradnja ili kupnja zgrade u Gospiću koja bi imala prostor za smještaj timova T1 i T2 Sjedišta Gospić. Prijavno-dojavne jedinice, dispečera sanitetskog prijevoza, timova sanitetskog prijevoza Gospić i uprave Zavoda u Gospiću, a u kojoj zgradi bi se nalazio i prostor za edukacije, arhiva, kao i stanovi/apartmani za smještaj kadrova koji nam nedostaju ili radnika iz drugih ispostava kada dolaze na edukacije ili na rad u Sjedište Gospić, radi zamjene za radnike koji koriste godišnji odmor ili su na bolovanju.

8. ZAKLJUČAK

Na kraju zaključujemo kako je Zavod tijekom 2023. godine ostvario planirane ciljeve:

- osiguran je kontinuitet u obavljanju poslova hitne medicine u sastavu timova kakav je ugovoren s HZZO-om te je, unatoč stalnom nedostatku zdravstvenih radnika, hitnim pacijentima pružena hitna zdravstvena usluga sukladno smjernicama i protokolima u radu hitne medicinske službe,
- izvršena je edukacija većeg broja radnika te su radnici koji sudjeluju u postupcima hitnog zbrinjavanja pacijenta, kao i dispečeri, prošli osnovne edukacijske vježbe za rad u izvanbolničkoj HEMS, a određeni broj radnika je pohadao i dodatne edukacije/tečajeva,
- proveden je niz tečajeva „Osnovne mjere održavanja života odraslih uz upotrebu automatskog vanjskog defibrilatora“ u okviru kojih je educirano 32 laika,
- nabavljena je planirana medicinska oprema,
- Zavod je tekuću proračunsku godinu završio s viškom prihoda u iznosu od 350.240,98 te možemo zaključiti da je Zavod i nakon 2023. godine financijski stabilna i pozitivna zdravstvena ustanova.

Od prioriteta za 2024. godinu izdvajamo:

- nastaviti opremanje odnosno obnovu prostora u svim ispostavama HEMS i sanitetskog prijevoza kako bi ih učinili funkcionalnijim za rad i smještaj djelatnika i opreme,
- nastaviti s edukacijskim vježbama radi povećavanja vještina djelatnika timova HEMS i sanitetskog prijevoza,

- nastaviti s provođenjem tečaja „Osnovne mjere odžavanja života odraslih uz upotrebu automatskog vanjskog defibrilatora“ za zainteresirane subjekte te provesti određeni broj promotivnih edukacija laika radi pružanja prve pomoći i oživljavanja kako bi bili u stanju prepoznati hitna stanja i pravodobno pružiti pomoć,
- kupiti nekretninu u Gospiću u nastojanju da se pronade adekvatno rješenje smještaja Sjedišta Gospić, Prijavno-dojavne jedinice i uprave Zavoda u Gospiću, kupovinom ili izgradnjom zgrade,
- obaviti postupke javne nabave i nabaviti dva vozila za potrebe hitne medicinske službe i tri vozila za obavljanje djelatnosti sanitetskog prijevoza.

RAVNATELJICA:

Martina Brnbohić, dipl. iur.



PREDsjednica:

Tomislava Jurković, mag. act. soc.

