



REPUBLIKA HRVATSKA  
LIČKO-SENJSKA ŽUPANIJA

Upravni odjel za zdravstvo, socijalnu politiku,  
demografiju i mlade, te stambeno zbrinjavanje

KLASA: 510-07/24-01/01

URBROJ: 2125-15/1-24-13

Gospić, 08. ožujka 2024. godine

ŽUPANIJSKA SKUPŠTINA

- o v d j e -

**PREDMET: Prijedlog Zaključka kojim se prihvaća Izvješće o radu i financijskom poslovanju Doma zdravlja Otočac za 2023. godinu**

**PRAVNI TEMELJ:** Statut Ličko-senjske županije („Županijski glasnik“ br. 11/09, 13/09 ispravak, 21/09, 9/10, 22/10-pročišćeni tekst, 4/12, 4/13, 6/13-pročišćeni tekst, 2/18, 3/18 – ispravak, 10/20, 11/20 – pročišćeni tekst, 3/21, i 6/21 – pročišćeni tekst)

**NADLEŽNOST ZA DONOŠENJE:** Županijska skupština Ličko-senjske županije

**PREDLAGATELJ:** Župan

**NOSITELJ IZRADE:** Upravno vijeće Doma zdravlja Otočac

**IZNOS POTREBNIH FINANCIJSKIH SREDSTAVA:** Za provođenje nije potrebno osigurati dodatna financijska sredstva u Proračunu Ličko-senjske županije

**OBRAZLOŽENJE:**

Sukladno članku 66. Statuta Ličko-senjske županije, Županija preko svojih upravnih tijela nadzire rad i brine o racionalnom i zakonitom radu ustanova kojima je osnivač. Ustanove su dužne najmanje jedanput godišnje Županijskoj skupštini podnositi izvješće o radu i poslovanju preko nadležnih upravnih tjela.

Upravno vijeće Doma zdravlja Otočac 74. sjednici održanoj 06. veljače 2024. godine usvojilo je Izvješće o radu i financijskom poslovanju Doma zdravlja Otočac za 2023. godinu te isto dostavili Županijskoj skupštini na razmatranje i prihvaćanje.

PROČELNICA

Dubravka Rukavina, mag.act.soc., v.r.

Ž U P A N  
KLASA: 510-07/24-01/09  
URBROJ: 2125-02-24-2  
Gospić, 15. travnja 2024. godine

Na temelju članka 32. i 86. Statuta Ličko-senjske županije („Županijski glasnik“ br. 11/09, 13/09- ispravak, 21/09, 9/10, 22/10- pročišćeni tekst, 4/12, 4/13, 6/13- pročišćeni tekst, 2/18, 3/18-ispravak, 10/20, 11/20 – pročišćeni tekst, 3/21 i 6/21-pročišćeni tekst), donosim

## Z A K L J U Č A K

Utvrdžujem prijedlog Zaključka o prihvaćanju Izvješća o radu i financijskom poslovanju Doma zdravlja Otočac za 2023. godinu i isti dostavljam Županijskoj skupštini na raspravu i donošenje.

Ž U P A N

Ernest Petry, mag.iur., v.r.

ŽUPANIJSKA SKUPŠTINA  
KLASA:  
URBROJ:  
Gospić, \_\_\_\_\_ 2024. godine

Na temelju članka 19., 66. i 84. Statuta Ličko-senjske županije („Županijski glasnik“ br. 11/09, 13/09-ispravak, 21/09, 9/10, 22/10-pročišćeni tekst, 4/12, 4/13, 6/13-pročišćeni tekst, 2/18, 3/18 – ispravak, 10/20, 11/20 – pročišćeni tekst, 3/21 i 6/21- pročišćeni tekst), Županijska skupština Ličko-senjske županije na \_\_\_\_\_. sjednici održanoj \_\_\_\_\_ 2024. godine, donijela je

## ZAKLJUČAK

### I.

Prihvaća se Izvješće o radu i financijskom poslovanju Doma zdravlja Otočac za 2023. godinu.

### II.

Dom zdravlja Otočac na dan 31. prosinca 2023. godine ostvario je ukupne prihode i primitke u iznosu od 3.736.966,00 eura, ukupne rashode i izdatke u iznosu 3.863.935,00 eura te je iskazan manjak prihoda u iznosu od 126.969,00 eura. Preneseni manjak prihoda iz prethodnih godina iznosi 1.620.535,00 eura, što čini manjak prihoda i primitaka za pokriće u idućem razdoblju u iznosu od 1.747.504,00 eura. Oduzimanjem nenaplaćenih prihoda u iznosu od 536.276,00 eura, realni manjak prihoda i primitaka za pokriće u idućem razdoblju iznosi 1.211.228,00 eura.

Ukupna potraživanja na dan 31. prosinca 2023. godine iznose 501.448,00 eura, a ukupne obveze iznose 1.884.495,00 eura, od čega 1.023.735,00 eura dospjele obveze, a 860.760,00 eura nedospjele obveze.

### III.

Ovaj Zaključak objavit će se u „Županijskom glasniku“ Ličko-senjske županije.

**PREDSJEDNIK**

Marijan Kustić



REPUBLIKA HRVATSKA  
LIČKO-SENJSKA ŽUPANIJA

Upravni odjel za zdravstvo, socijalnu politiku,  
demografiju i mlade, te stambeno zbrinjavanje  
KLASA: 510-07/24-01/01  
URBROJ: 2125-15-1-24-12  
Gospić, 08. ožujka 2024. godine

Na temelju članka 66. Statuta Ličko-senjske županije («Županijski glasnik» br. 11/09, 13/09-ispravak, 21/09, 9/10, 22/10-pročišćeni tekst, 4/12, 4/13, 6/13-pročišćeni tekst, 2/18, 3/18 – ispravak, 10/20, 11/20 – pročišćeni tekst, 3/21 i 6/21 – pročišćeni tekst) Upravni odjel za zdravstvo, socijalnu politiku, demografiju i mlade, te stambeno zbrinjavanje po Izvješću o radu i financijskom poslovanju Doma zdravlja Otočac za 2023. godinu, daje

## MIŠLJENJE

Sukladno članku 66. Statuta Ličko-senjske županije, Županija preko svojih upravnih tijela nadzire rad i brine o racionalnom i zakonitom radu ustanova i trgovačkih društava kojima je osnivač ili suosnivač. Ustanove i trgovačka društva obvezni su preko nadležnih upravnih tijela izvještavati najmanje jedanput godišnje Skupštinu o svome radu i poslovanju. Stoga je Upravno vijeće Doma zdravlja Otočac Izvješće o radu i financijskom poslovanju Doma zdravlja Otočac za 2023. godinu dostavilo Županijskoj skupštini radi prihvatanja.

Dom zdravlja Otočac obavljao je sljedeće djelatnosti: obiteljsku (opću) medicinu, dentalnu zdravstvenu zaštitu, zdravstvenu zaštitu žena, zdravstvenu zaštitu predškolske djece, patronažnu zdravstvenu zaštitu, zdravstvenu njegu, medicinu rada, sanitetski prijevoz, laboratorijsku dijagnostiku, radiološku i ultrazvučnu dijagnostiku, oftalmološku dijagnostiku te internu medicinu. Osim u Otočcu Dom zdravlja obavlja djelatnost i u dvije područne ambulante: Brinje i Vrhovine.

U 2023. godini ukupno je 92 radnika, od čega 65 zdravstvenih i 27 nezdravstvenih.

Dom zdravlja Otočac na dan 31. prosinca 2023. godine ostvario je ukupne prihode i primitke u iznosu od 3.736.966,00 eura, ukupne rashode i izdatke u iznosu 3.863.935,00 eura te je iskazan manjak prihoda u iznosu od 126.969,00 eura. Preneseni manjak prihoda iz prethodnih godina iznosi 1.620.535,00 eura, što čini manjak prihoda i primitaka za pokriće u idućem razdoblju u iznosu od 1.747.504,00 eura. Oduzimanjem nenaplaćenih prihoda u iznosu od 536.276,00 eura, realni manjak prihoda i primitaka za pokriće u idućem razdoblju iznosi 1.211.228,00 eura.

Ukupna potraživanja na dan 31. prosinca 2023. godine iznose 501.448,00 eura, a ukupne obveze iznose 1.884.495,00 eura, od čega 1.023.735,00 eura dospjele obveze, a 860.760,00 eura nedospjele obveze.

Predlažemo Županijskoj skupštini prihvaćanje Izvješća o radu i financijskom poslovanju Doma zdravlja Otočac za 2023. godinu.

PROČELNICA

Dubravka Rukavina, mag.act.soc., v.r.

Dom zdravlja Otočac  
Upravno vijeće

KLASA: 012-02/24-02/01  
UR. BROJ: 2125-56-02-24-08

Otočac, 06. veljače 2024. godine

Na temelju članka 25. Statuta Doma zdravlja Otočac Upravno vijeće na 74. sjednici Upravnog vijeća održanoj 06. veljače 2024. godine donosi

#### ODLUKU

o usvajanju Izvješća o radu i financijskom poslovanju Doma zdravlja Otočac za 2023. godinu

#### Članak 1.

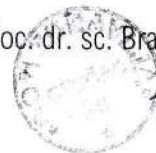
Ovom Odlukom Upravno vijeće usvaja Izvješće o radu i financijskom poslovanju Doma zdravlja Otočac za 2023. godinu koji čini sastavni dio ove Odluke.

#### Članak 2.

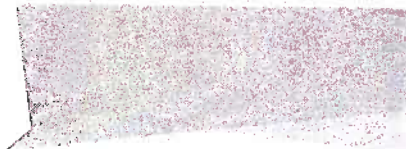
Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

Predsjednik Upravnog vijeća

doc. dr. sc. Branislav Šutić, prof.



# IZDRAVLJA OTOČAC



REPUBLIKA HRVATSKA  
LIČKO-SENJSKA ŽUPANIJA



Primljeno: 08.02.2024.		
Klasifikacijska oznaka:	Ustrojstvena jedinica	
510-07/24-01/01	2125-15-01/6	
Uredžbeni broj:	Pribozi	Vrijednost
2125-56-15-01/6-24-3	-	-

## IZVJEŠĆE

o radu i financijskom poslovanju Doma  
zdravlja Otočac za 2023. godinu

Otočac, veljača 2024.

Na temelju članka 25. Statuta Doma zdravlja Otočac (Klasa:012-02/16-03/11, Urbroj:2125/56-16-01 od 11. srpnja 2016. god.) i članka 84. st.1. Zakona o zdravstvenoj zaštiti („Narodne novine“ broj 100/18, 125/19, 147/20, 119/22, 156/22 i 33/23), Upravno vijeće Doma zdravlja Otočac na 74. sjednici održanoj 06. veljače 2024. usvojilo je:

## **IZVJEŠĆE O RADU I FINACIJSKOM POSLOVANJU DOMA ZDRAVLJA OTOČAC U 2023. GODINI**

### **1. UVOD – OPĆENITO O USTANOVU**

Dom zdravlja Otočac je javna ustanova koja obavlja zdravstvenu djelatnost, posluje i sudjeluje u pravnom prometu pod nazivom: Dom zdravlja Otočac,

Sjedište Doma zdravlja je u Otočcu na adresi Vladimira Nazora 21., upisan je u sudski registar Trgovačkog suda u Karlovcu pod brojem: Tt - 98/478 – 2 od 27. studenog 1998. godine, a svoju djelatnost obavlja i u područnim ambulantama u Brinju i Vrhovinama.

Dom zdravlja Otočac je zdravstvena ustanova čiji je osnivač Ličko-senjska županija, obavlja djelatnosti primarne zdravstvene zaštite, te specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite, u skladu sa Zakonom o zdravstvenoj zaštiti, Zakonom o zdravstvenom osiguranju te pod zakonskim aktima i Ugovorom o provođenju primarne i specijalističko - konzilijarne zdravstvene zaštite zaključenim s HZZO-om.

Ciljevi Doma zdravlja Otočac kao temeljnog nositelja zdravstvene zaštite na primarnoj razini su osiguranje ostvarenja načela sveobuhvatnosti, cjelovitog pristupa, dostupnosti i kontinuiranosti pružanja zdravstvene zaštite na svom području i specijaliziranog pristupa u specijalističko-konzilijarnoj zdravstvenoj zaštiti.

Provedbom odgovarajućih mjera zdravstvene zaštite u skladu s Zakonom o zdravstvenoj zaštiti i zakonom kojim se uređuje obvezno zdravstveno osiguranje omogućeni su stanovništvu podjednaki uvjeti zdravstvene zaštite, zatim koordiniranjem i organiziranjem rada svih pravnih i fizičkih osoba koje na ovom području obavljaju zdravstvenu djelatnost te sudjelovanjem u osiguravanju sredstava za provođenje zdravstvene zaštite na svom području dat je dodatni doprinos očuvanju i unapređenju zdravlja, sprječavanju bolesti, ranom otkrivanju bolesti i pravodobnom liječenju. Cjelovitim pristupom primarne zdravstvene zaštite osigurava se provođenjem objedinjenih mjera za unaprjeđenje zdravlja i prevenciju bolesti te liječenje, zdravstvenu njegu i rehabilitaciju.

#### **1.1. Djelatnosti**

S ciljem osiguranja dostupnosti i kvalitete pružanja zdravstvene zaštite Dom zdravlja Otočac obavlja sljedeće djelatnosti:

- ❖ Primarna zdravstvena zaštita:
  - Obiteljska (opća) medicina
  - Zdravstvena zaštita predškolske djece
  - Zdravstvena zaštita žena
  - Patronažna zdravstvena zaštita
  - Dentalna zdravstvena zaštita
  - Laboratorijska dijagnostika
  - Sanitetski prijevoz
  - Zdravstvena njega

- ❖ Specijalističko – konzilijarna zdravstvena zaštita:
  - Interna medicina
  - Oftalmološka dijagnostika
  - Radiološka i ultrazvučna dijagnostika
  - Fizikalna medicina i rehabilitacija
- ❖ Medicina rada
- ❖ Stacionar za dijagnostiku i liječenje akutnih bolesti
- ❖ Ljekarnička djelatnost

Potrebna financijska sredstva za rad Doma zdravlja ostvarena su na temelju sklopljenog ugovora s HZZO, Ugovora o provođenju primarne zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja od 5. ožujka 2018. godine, Ugovora o provođenju specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite, te Dodataka Ugovorima), prihoda iz županijskog, gradskog i općinskih proračuna, prihoda od dopunskog zdravstvenog osiguranja, iz vlastitih prihoda (prihodi od zakupa poslovnih prostora, prihodi od pruženih usluga) i prihoda od EU projekata.

## **1.2. Upravno vijeće**

Upravno vijeće Doma zdravlja Otočac čine:

- predstavnici osnivača (predsjednik i 2 člana koje imenuje osnivač)
- predstavnici Doma zdravlja (2 člana i to jedan član kojeg imenuje radničko vijeće i jedan član kojeg imenuje stručno vijeće iz redova radnika ustanove s visokom stručnom spremom).

Upravno vijeće Doma zdravlja Otočac djelovalo je do 17. travnja 2023. u sljedećem sastavu:

- dr. sc. Branislav Šutić, prof. - predsjednik - bez naknade
- Marijan Marić, struč. spec. javne uprave - član
- Snježana Samolov, mag. oec. – član - bez naknade
- Zvonimir Oršanić, dr. med. spec. ginekologije i opstetricije – član - bez naknade;
- Nevenka Orešković, m.s. – član - bez naknade

Od 18. travnja 2023. Upravno vijeće Doma zdravlja djeluje u sastavu:

- dr. sc. Branislav Šutić, prof. - predsjednik - bez naknade
- Marijan Marić, struč. spec. javne uprave - član
- Snježana Samolov, mag. oec. – član - bez naknade
- Zvonimir Oršanić, dr. med. spec. ginekologije i opstetricije – član - bez naknade;
- Tomislav Vuić, ing.radiologije – član

Upravno vijeće se redovito sastajalo te raspravljalo i donosilo Odluke iz nadležnosti Upravnog vijeća propisane Zakonom i Statutom Doma zdravlja Otočac.

## **1.3. Ured ravnatelja**

Dom zdravlja zastupa i predstavlja ravnatelj u okviru djelatnosti upisane u sudski registar. Mandat ravnatelja traje četiri godine, Odlukom Upravnog vijeća o izboru i imenovanju ravnatelja Doma zdravlja Otočac od 06. prosinca 2022. godine imenovan je ravnatelj na mandat od četiri godine koji je započeo 22. prosinca 2023. godine. Ured ravnatelja priprema akte koje donosi upravno vijeće, te obavlja sve ostale aktivnosti iz nadležnosti ravnatelja. Ravnatelju u njegovom radu pomažu zamjenica ravnatelja i glavna sestra.

U uredu ravnatelja pripremljeni su svi akti koje je donijelo Upravno vijeće te su se obavljale sve ostale aktivnosti iz nadležnosti ravnatelja.



#### **1.4. Zakupci**

Zdravstvenu djelatnost samostalnim ugovorom o zakupu, obavlja

3 tima opće/obiteljske medicine,

2 tima dentalne medicine,

1 tim zdravstvene zaštite dojenčadi i predškolske djece i

1 zubotehnički laboratorij u zakupu.

## **2. PROSTORNI UVJETI - OBJEKTI/OPREMA**

Dom zdravlja djelatnosti zdravstvene i nezdravstvene zaštite provodi u Otočcu, Brinju i Vrhovinama. U Otočcu se dio djelatnosti obavlja u zajedničkom objektu koji koriste Dom zdravlja Otočac, Zavod za hitnu medicinu Ličko-senjske županije i Dom za starije i nemoćne osobe Otočac, a dio djelatnosti u dvije zgrade namijenjene za primarnu zdravstvenu zaštitu, zdravstvena djelatnost u Brinju smještena je u zgradi u kojoj svoje prostore ima i Općina Brinje. Dislociranost objekata odražava se na njihove troškove održavanja i upravljanja istima. Obnavljanje i održavanje objekata i opreme vrši se u okviru financijskih mogućnosti.

Značajnim ulaganjem Ličko-senjske županije tijekom 2023. godine ostvaren je projekt „Adaptacija prostora stacionara u Doma zdravlja Otočac“ i nabavljena je oprema za djelatnosti Stacionara za dijagnostiku i liječenje akutnih bolesti.

Postojeći glavni projekt energetske obnove zgrada Doma zdravlja Otočac za zgrade u Otočcu potrebno je revidirati sukladno novim zakonskim propisima, a radi konkuriranja kada se otvori natječaj energetske obnove zgrada javnog sektora. Na taj način bi obnovili naše zgrade, produžili im vijek trajanja, te smanjili potrošnju energije.

Zgrada ambulante u Vrhovinama i zgrada u Brinju su energetske obnovljene.

## **3. KADROVSKI UVJETI - ZDRAVSTVENI/NEZDRAVSTVENI RADNICI**

Na dan 31.12.2023. god. u Domu zdravlja Otočac bilo je zaposleno 92 djelatnika od čega je 81 djelatnika na neodređeno vrijeme, a na određeno vrijeme 11 djelatnika.

Stalno objavujemo natječaj za magistra medicinske biokemije za poslove voditelja medicinsko biokemijskog laboratorija, ali unatoč tome nismo uspjeli riješiti taj gorući problem. Nakon provedenih natječaja zaposlene su na neodređeno magistra farmacije na upražnjeno radno mjesto u ljekarni Otočac, i doktorica obiteljske medicine na upražnjeno radno mjesto u ordinaciji obiteljske medicine u Brinju. Trenutno je upražnjeno radno mjesto doktora opće medicine u ambulanti u Vrhovinama, nema odaziva na raspisani natječaj. Nadalje uz manje ili veće poteškoće uspijeva se popuniti upražnjena radna mjesta medicinskih sestara/ medicinskih tehničara.

Vanjskim suradnicima je pokriven dio za koji Dom zdravlja nema stručni kadar kao što je osam satni nadzor u medicinsko biokemijskom laboratoriju, zatim obavljanje zdravstvene djelatnosti putem rasporeda utvrđenih dolazaka specijalista interne medicine, specijalista medicine rada, doktora fizikalne medicine, voditelja stacionara.

Specijalizacije doktora medicine iz opće interne medicine i doktora medicine iz medicine rada i sporta provodi se u sklopu Centralnog financiranja specijalizacija, financiranih iz Nacionalnog plana za oporavak i otpornost 2021.-2026. godine. Projektom je omogućeno specijalističko usavršavanje doktora medicine u djelatnosti opće interne medicine i medicine rada i sporta, radi osiguranja i poboljšanja uvjeta zdravstvene zaštite te pristupačnosti, dostupnosti i učinkovitosti zdravstvene zaštite na području Grada Otočca i okolice. Provedbom projekta osigurat će se povećanje kvalitete i raznovrsnosti pružanja zdravstvenih usluga u primarnoj

i specijalističko konzilijarnoj zdravstvenoj zaštiti, poboljšati uvjeti za potrebe pružanja zdravstvene zaštite krajnjim korisnicima projekta.

Tijekom 2023. godine za osposobljavanje pripravnika za samostalan rad ugovoreno je financiranje s Hrvatskim zavodom za zapošljavanje za pet (5) polaznika u slijedećim zanimanjima: zdravstveno laboratorijski tehničar, dentalni asistent, prvostupnik i prvostupnica fizioterapije i fizioterapeutski tehničar.

### 3.1. Tablica: Prikaz zaposlenih u zdravstvenoj djelatnosti

Djelatnosti	Stanje kadrova – timovi
- Opća medicina – 5 timova	4 doktora medicine 5 medicinskih sestara (SSS)
- Zdravstvena zaštita žena – 1 tim	1 doktor spec. ginekologije i opstetricije 1 medicinska sestra (SSS)
- Dentalna zdravstvena zaštita – 5 timova	5 doktora dentalne medicine 5 medicinskih sestara SSS
- Sanitetski prijevoz – 4 tima	9 vozača i 8 medicinskih sestara/tehničara
- Patronažna zdravstvena skrb – 4 tima	4 medicinske sestre (1 VSS, 2 VŠS i 1 SSS)
- Zdravstvena njega u kući – 3 tima	3 medicinske sestre (SSS)
- Ljekarne	3 magistre farmacije 3 farmaceutska tehničara
- Laboratorijske dijagnostike	- stručni nadzor (Ugovor o poslovnoj suradnji) 2 laboratorijska tehničara,
- Radiologija i ultrazvuk	1 doktor spec. radiologije 1 ing. med. radiologije
- Opći stacionar za liječenje akutnih bolesti	1 voditelj stacionara dr. spec. med. (Ug.o posl. suradnji) 5 medicinskih sestara (SSS)
- Interna medicina	1 doktor spec.int.med. (Ugovor o poslovnoj suradnji)
- Medicina rada	2 doktora spec.med.r. (Ugovori o poslovnoj suradnji) 1 medicinska sestra
- Oftalmološka ambulanta	1 doktor spec. oftamolog 1 medicinska sestra
- Fizikalna medicina i rehabilitacija	2 doktora spec.fizijatar (Ugovor o poslovnoj suradnji) 1 VŠS fizioterapeut, 2 SSS fizioterapeut tehničar

Kadrovska struktura na dan 31.12.2023. podijeljena je na zdravstvene radnike (65 zaposlenih) i nezdravstvene djelatnike (27 zaposlenih), odnosno sveukupno 92 zaposlenih djelatnika. Najveći udio u kadrovskoj strukturi ima srednja stručna sprema, zatim slijedi visoka stručna sprema, niža stručna sprema, te je najmanje zaposlenih djelatnika sa višom stručnom spremom.

## 4. SAŽETI PRIKAZ AKTIVNOSTI TIJEKOM 2023. GODINE

Rad i poslovanje Doma zdravlja Otočac u 2023. godini odvijali su se kroz ugovorene zdravstvene djelatnosti sa HZZO-om, te obavljanje stručno-administrativnih, uslužnih i pomoćnih poslova.

Početkom 2023. godine dva doktora medicine upućeni su na specijalizaciju za doktora specijalistu medicine rada i sporta i doktora specijalistu opće interne medicine. Specijalizacija se provodi u sklopu Centralnog financiranja specijalizacija, financiranih iz Nacionalnog plana za oporavak i otpornost 2021.-2026.g. Ugovor je potpisan s Ministarstvom zdravstva i Hrvatskim zavodom za zapošljavanje za projekt „Specijalizacija doktora medicine Doma zdravlja Otočac“ te je time započela provedba Projekta u ukupnom iznosu 299.091,53 eura.

Dom zdravlja Otočac sukladno Uputama Ministarstva zdravstva osigurava zdravstvenu zaštitu izbjeglim osobama iz Ukrajine na razini primarne zdravstvene zaštite što uključuje recepte, uputnice i lijekove s osnovne liste lijekova Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje, također osiguravamo sanitetski prijevoz sukladno Pravilniku o organizaciji i načinu obavljanja djelatnosti sanitetskog prijevoza.

Dom zdravlja Otočac koristio je kratkoročne pozajmice od Ličko - senjske Županije u ukupnom iznosu od 59.725,26 EURA s rokom povrata do 31.12.2023. godine, nadalje s Hrvatskom poštanskom bankom, d.d. Zagreb, Jurišićeva ulica 4, zaključen je Ugovor o kratkoročnom revolving kreditu broj 33/2023-dvpjps od 27.03.2023. godine na iznos od 106.178,25 EUR s namjenom za financiranje obrtnih sredstava, rok i način vraćanja: do 15.03.2024 godine. Kredit će se vraćati sukcesivno, prema mogućnostima Korisnika kredita. (Napomena: prethodno je do 10. ožujka 2023. godine izvršen povrat sredstava u iznosu 106.178,25 EUR po Ugovoru o kratkoročnom revolving kreditu broj 42/2022-dvpjps od 24.03.2022. godine);

Provedeni su postupci javne nabave i jednostavne nabave u skladu sa Planom nabave: otvoreni postupak javne nabave za male vrijednosti Opskrba električnom energijom, otvoreni postupak javne nabave lož ulja, nabava dva osobna vozila za potrebe patronažne službe, nabava – usluge održavanja vozila sanitetskog prijevoza i održavanje službenih vozila, jednostavna nabava medicinske i nemedicinske opreme za stacionar.

Ličko-senjska županija osigurala je financijska sredstva za adaptaciju prostora Doma zdravlja Otočac namijenjenih za obavljanje zdravstvene djelatnosti u stacionaru i djelatnosti palijativne skrbi u stacionaru doma zdravlja uloženo je 120.256,88 EUR s PDV-om za građevinske, strojarske i elektrotehničke radove (radovi demontaže i rušenja, zidarski radovi, keramičarski, montažerski, stolarski i soboslikarsko ličilački radovi, vodovod, kanalizacija i sanitarni uređaji, strojarske instalacije grijanja i ventilacije, električne instalacije, razvodni ormari i energetski razvod, izjednačenje potencijala, instalaciona oprema i rasvjeta, instalacija elektroničkih komunikacija, instalacija sos signalizacije, antenska instalacija, dokumentacija i ispitivanja), stručni nadzor nad izvođenjem radova adaptacije prostora Doma zdravlja Otočac za obavljanje zdravstvene djelatnosti u stacionaru iznosio je 6.650,00 eura, a nabava i zamjena vanjske stolarije u iznosi 12.080,66 eura. Ukupna ulaganja u obnovu prostora za stacionarno liječenje pacijenata iznose 138.987,54 EUR. Ličko-senjska županija financirala je i nabavku neophodne opreme za obavljanje djelatnosti u stacionaru i palijativnu skrb u stacionaru u ukupnoj vrijednosti od 29.023,56 EUR (opremanje prostora za smještaj i njegu bolesnika - kreveti i oprema za smještaj pacijenata u sobama, oprema za pomoć oko njege pacijenata, uređaj za pražnjenje i dezinfekciju, uređaji i namještaj za opremanje prostora ambulante liječnika i prostora za medicinsku sestru).

Za potrebe ordinacija obiteljske i dentalne medicine i patronaže nabavljena je oprema i službena vozila u ukupnoj vrijednosti 46.378,47 EUR, zatim računala i računalna oprema u vrijednosti od 2.300,55 EUR, sve financirano iz decentraliziranih sredstava.

Grad Otočac sufinancirao je troškove usluga rada specijalista medicinske biokemije i laboratorijske medicine Doma zdravlja u godišnjem iznosu od 9.000,00 EUR, kupnje radnog stola i internističkog stola za ambulantu ultrazvučne dijagnostike u ukupnom iznosu od 1.392,39 eura, nabavke CTG-UREĐAJA i ormara za držanje lijekova za potrebe ordinacije Zdravstvene zaštite žena u ukupnom iznosu od 2.123,48 EUR.

Općina Brinje sufinancirala je 50% troškova zdravstvenih radnika ambulanti u Brinju što godišnje iznosi 6.852,35 EUR (financiranje naknade za putne troškove dolaska i odlaska na posao i troškova stanovanja), nadalje Općina Brinje u potpunosti je financirala uređenje stambenog prostora za smještaj liječnika obiteljske medicine u zgradi Doma zdravlja u Brinju (zamjena podova, uređenje zidova, nabavka namještaja i opreme za kuhinju, dnevni boravak i spavaću sobu).

Općina Vrhovine sufinancirala je izradu Glavnog projekta – Rekonstrukcija (dogradnja) ambulante u Vrhovinama sa prenamjenom dijela zgrade u stacionar (Arhitektonski projekt, Projekt racionalne uporabe energije i toplinske zaštite, Projekt vodovoda i odvodnje, Projekt konstrukcije i Elektrotehnički projekt), Građevinska dozvola Klasa: UP/I-361-03/23-01/000171, Urbroj: 2125-06-02/21-23-0004 od 07.07.2023.

Sve aktivnosti provodile su se sukladno zakonskim propisima, s ciljem osiguranja funkcionalnosti i financijske stabilnosti ustanove.

## 5. FINANCIJSKI POKAZATELJI POSLOVANJA (TABELARNO + OBRAZLOŽENJE)

Red. Br.	POKAZATELJI	I-XII. 2022.	I-XII. 2023.	Indeks 23/22	Strukt. 2021.	Strukt. 2022.
	1	2	3	4		5
	<b>I. PRIHODI - PRIMICI</b>					
1	Prihodi od HZZO	2.620.642	2.767.024	105,59	77,05	74,04
2	Prihodi od dopunskog zdravstvenog osig	122.929	128.046	104,16	3,61	3,43
3	Prih. na osn. ozlj. na radu i prof. bolesti	0			0,00	
4	Prihodi od proračuna (središnji i lokalni)	129.157	235.920	182,66	3,80	6,31
5	Prihodi od ostalih korisnika	459.950	513.355	111,61	13,52	13,74
6	Prihodi od participacije	1.226	1.132	92,32	0,04	0,03
7	Prihodi od EU projekata	4.380	40.833	932,31	0,13	1,09
8	Ostali i izvanredni prihodi	63.055	50.657	80,34	1,85	1,36
9	Primici od fin. movine i zaduženja	0,00	0,00		0,00	
	<b>UKUPNI PRIHODI I PRIMICI (1 - 9)</b>	<b>3.401.340</b>	<b>3.736.966</b>	<b>109,87</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>
	<b>II. RASHODI - IZDACI</b>					
1	Lijekovi	12.405	10.201	82,24	0,36	0,26
2	Potrošni medicinski materijal	66.125	52.292	79,08	1,90	1,35
3	Krv i krvni pripravci	0			0,00	
4	Živežne namirnice	6.371	5.840	91,67	0,18	0,15
5	Medicinski plinovi	409	271	66,28	0,01	0,01
6	Materijal za održavanje čistoće	6.039	5.337	88,36	0,17	0,14
7	Uredski materijal	12.223	9.565	78,25	0,35	0,25
8	Ostali razni materijal	9.340	14.652	156,88	0,27	0,38
9	Utrošena energija	255.592	177.984	69,64	7,34	4,61
10	Ugrađeni rezervni dijelovi	1.725	3.525	204,37	0,05	0,09
11	Pošanski izdaci	12.676	11.865	93,61	0,36	0,31
12	Tekuće i investicijsko održavanje	47.624	59.975	125,93	1,37	1,55
13	Izdaci za usluge drugih zdr. ust.	61.434	61.838	100,66	1,76	1,60
14	Ostali izdaci	295.378	216.080	73,15	8,48	5,59
	<b>Materijalni rashodi (1 - 14)</b>	<b>787.341</b>	<b>629.424</b>	<b>79,94</b>	<b>22,61</b>	<b>16,29</b>
15	Bruto plaće	1.327.899	1.654.198	124,57	38,14	42,81
16	Ostali rashodi za zaposlenike*	57.121	72.136	126,29	1,64	1,87
17	Doprinosi na plaće	208.337	257.720	123,70	5,98	6,67
18	Izdaci za prijevoz zaposlenika	40.442	42.780	105,78	1,16	1,11
19	Ostali mat. rash. za zaposlenike**	17.993	23.678	131,59	0,52	0,61
	<b>Uk. rashodi za zaposlene (15 - 19)</b>	<b>1.651.792</b>	<b>2.050.512</b>	<b>124,14</b>	<b>47,44</b>	<b>53,07</b>
20	Financijski rashodi	24.378	10.197	41,83	0,70	0,26
21	Izdaci za kapitalna ulaganja	75.418	138.325	183,41	2,17	3,58
22	Izdaci vezani za EU projekte	0			0,00	
23	Ostali i izvanredni izdaci	2.115			0,06	
24	Izdaci za fin. imovinu i otplate zajmova	0			0,00	
25	Nabavna vrijednost prodane robe	940.981	1.035.478	110,04	27,02	26,80
	<b>UKUPNI RASHODI I IZDACI (1-25)</b>	<b>3.482.025</b>	<b>3.863.935</b>	<b>110,97</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>
	Višak prihoda i primitaka	0,00				
	Manjak prihoda i primitaka	80.685	126.969	157,36		
	Višak prihoda ih prethodnih godina					
	Manjak prihoda iz prethodnih godina	1.539.850	1.620.535	105,24		
	Korigirani višak prihoda					
	Korigirani manjak prihoda	1.620.535	1.747.504	107,84		

### 5.1. Prihodi i rashodi I-XII 2022. i I-XII 2023.

Ukupno naplaćeni prihodi Doma zdravlja u 2023. godini u odnosu na 2022. godinu veći su za 335.626,00 eur iz razloga povećanja prihoda od HZZO-a za 5,67%, povećanja prihoda od dopunskog zdravstvenog osiguranja za 4,12%, povećanje prihoda od proračuna za 82,66%, prihoda od ostalih korisnika 11,19% te prihoda od EU projekata za 832,30% (isplate po ZNS – financiranje specijalizacija iz NPOO).

Rashodi u 2023. godini su veći za 379.846,00 eur, a rezultat su znatnog porasta rashoda za zaposlene uslijed povećanja osnovice i koeficijenta što nije pravovremeno niti u dovoljnoj mjeri praćeno prihodima od HZZO-a, naime ako iz ukupnog porasta prihoda izuzmemo prihode od proračuna i druge prihode koji nisu namijenjeni za financiranje rashoda za zaposlene dobiti ćemo vrlo porazna saznanja da ostaje nepokriveno rashoda za zaposlene u iznosu od 162.136,00 eur, što dovodi do sve većeg zaduženja prema dobavljačima lijekova, sanitetskog materijala i usluga. Vrijedi istaknuti i pozitivna događanja tj. smanjenje materijalnih rashoda za 20,25% najveće uštede su bile na smanjenoj potrošnji energije.

Dom zdravlja nema zaposlenog magistra biokemije i po toj osnovi također se ne ostvaruje ugovoreni limit, nego imamo ugovor sa vanjskim suradnicima za osmosatni nadzor biokemijskog laboratorija.

Na dan 31.12.2023. godine akumuliranom gubitku od 31.12.2022. koji je iznosio 1.620.535,00 eur dodan je gubitak za razdoblje 01.01.2023. do 31.12.2023. u iznosu od 126.969,00 eura, sve ukupno iznosi 1.747.504,00 eur. Kad se oduzmu nenaplaćena potraživanja u iznosu 536.276,00 eur, realni gubitak za pokriće u narednom razdoblju iznosi 1.211.228,00 eura.

### 5.2. Obveze

na dan 31.12.2023. godine ukupno iznose 1.884.495,00 eur, a sastoje se od:

Opis	Ukupno obveze	Dospjele obeze
Lijekovi	953.786	759.569
Sanitetski materijal	40.464	31.355
Energija	78.309	52.842
Ostali materijal	24.584	19.974
Proizvodne i neproizvodne usluge	113.583	104.643
Oprema	11.888	11.888
Obveze prema zaposlenicima	190.952	0
Obveze za usluge drugih zdrav. ustanova	50.795	43.465
Ostale nespomenute obveze	420.134	0
<b>UKUPNO:</b>	<b>1.884.495</b>	<b>1.023.735</b>

Najveći dio obveza su dugovanja za isporučene lijekove i sanitetski materijal prema dobavljačima: Medika Zagreb, Phoenix farmacija Zagreb, Medical Intertrade Sv. Nedjelja, Karl Dietz Kijevo, Oktalpharma Zagreb, Lohman Rauscher Zagreb.

Od ukupnih obveza dospjele obveze na dan 31.12.2023. godine iznose 1.023.735 eur, a nedospjele obveze iznose 860.760,00 eur.

U 2023. god. isplaćene su jubilarne nagrade zaposlenicima koji ostvaruju pravo na istu, isplaćen je regres, božićnice, darovi djeci za Sv. Nikolu, otpremnine, pomoći za rođenje djeteta i druga materijalna prava radnika.

### 5.3. Potraživanja na dan 31.12.2023. godine iznose 501.448 eur:

Opis	Ukupna potraživanja	Dospjela potraživanja
Potraživanja od HZZO-a na osnovi pružanja zdravstvene zaštite	355.684	9.138
Potraživanja od dopunskog zdravstvenog osiguranja	13.265	77
Ostala potraživanja	132.500	117.079
<b>UKUPNO:</b>	<b>501.448</b>	<b>126.293</b>

Dio potraživanja od HZZO-a se naplaćuju sa manjim kašnjenjem, potraživanja od dopunskog zdravstvenog osiguranja također se uredno naplaćuju, dok dio potraživanja navedena pod ostala potraživanja se naplaćuje sa znatnim kašnjenjem – najveća dospjela potraživanja su od Doma za starije osobe LSŽ.

U razdoblju od I. do XII.2022.godine ostvareni su:

#### I. PRIHODI I RASHODI POSLOVANJA

- sveukupni prihodi poslovanja.....	3.736.966,00 eur
- sveukupni rashodi poslovanja.....	3.863.935,00 eur
- manjak prihoda poslovanja.....	126.969,00 eur

U 2023. godini Dom zdravlja Otočac ostvario je manjak prihoda u iznosu od 126.969,00 eur, pa korigirani manjak prihoda iznosi 1.747.504,00 eura.

### 5.4. Decentralizirana sredstva

Ukupna sredstva za decentralizirane funkcije u zdravstvu odobrena Domu zdravlja Otočac u 2023. godini iznose 178.596,40 eur, iskorištena su u cjelosti.

Namjena – vrsta ulaganja	Odobrena decentralizirana sredstva	Iskorištena decentralizirana sredstva	Neiskorištena decentralizirana sredstva
1. Investicijsko i tekuće održavanje	40.938,21	40.938,21	0,00
Materijal i dijelovi za tekuće i investicijsko održavanje prijevoznih sredstava	1.500,00	1.500,00	0,00
Sitan inventar – pipete, stalak za laboratorij	1.369,23	1.369,23	0,00
Održavanje građevinskih objekata	2.859,75	2.859,75	0,00
Održavanje sanitetskih, patronažnih i ostalih vozila	20.003,98	20.003,98	0,00
Održavanje medicinske opreme	7.979,98	7.979,98	0,00
Održavanje i servis dizala	6.100,00	6.100,00	0,00
Održavanje i servis dimnjačarski	1.125,27	1.125,27	0,00
2. Informatizacija zdravstvene djelatnosti	28.535,95	28.535,95	0,00
Usluge tekućeg i investicijskog održavanja programa i opreme	28.535,40	28.535,40	0,00
<b>UKUPNO - Rashodi poslovanja</b>	<b>69.473,61</b>	<b>69.473,61</b>	<b>0,00</b>
3. Investicijsko ulaganje	106.822,24	106.822,24	0,00
Postrojenja i oprema	14.468,47	14.468,47	0,00
Prijevozna sredstva 2 komada	31.910,00	31.910,00	0,00

Dodatna ulaganja na građ. objektima	60.443,77	60.443,77	0,00
4. Investicijsko ulaganje informatička opr.	2.300,55	2.300,55	0,00
Računala i računalna oprema	2.300,55	2.300,55	0,00
<b>UKUPNO - Rashodi za nabavu nefinancijske imovine</b>	<b>109.122,79</b>	<b>109.122,79</b>	<b>0,00</b>
<b>SVEUKUPNO:</b>	<b>178.596,40</b>	<b>178.596,40</b>	<b>0,00</b>

Za investicijsko i tekuće održavanje odobrena sredstva iznosila su 69.473,61 EUR.

Za investicijsko ulaganje odobrena sredstva iznosila su 109.122,79 EUR.

## 6. PROBLEMI NA KOJE SE NAILAZI U RADU

Dom zdravlja Otočac nailazi na poteškoće kada su u pitanju stručni kadrovi, jer nedostaju magistar medicinske biokemije, doktor specijalista na stacionaru, doktor obiteljske medicine. Unatoč višekratnom ponavljanju natječaja za pojedina radna mjesta nije bilo zainteresiranih.

Na području na kojem zdravstvenu zaštitu pokriva Dom zdravlja Otočac uz sve veću prosječnu starosnu dob stanovništva prisutno je iseljavanje mlađeg stanovništva što dovodi iz godine u godinu do sve većeg smanjenja broj postojećih osiguranika, a ujedno je novih osiguranika znatno manje, što zajedno značajno utječe smanjenje mogućnosti ostvarivanja prihoda po timovima.

Sredstva za provođenje zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja za obavljanje djelatnosti Doma zdravlja Otočac koja su utvrđena temeljem Odluke o ugovaranju i Odluke o posebnim standardima i mjerilima njihove primjene u provođenju primarne zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja i Ugovora s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje ne prate u dovoljnoj mjeri povećanje obveza općenito, posebno ne prate porast obveza sukladno kolektivnim ugovorima, a odnose se na povećanje plaća odnosno osnovice za izračun plaća, povećanjem dodataka na plaću ili uvođenja novih dodataka na plaću, zatim porast izdataka za materijalna prava radnika (troškovi prijevoza dolaska i odlaska radnika na posao, isplata za regres i božićnicu i dr.), domovi se sve više osiromašuju, perspektiva je vrlo loša ako se ne načini potreban zaokret u poimanju i pozicioniranju nositelja zdravstvene zaštite.

Dom zdravlja nije u mogućnosti izdvojiti dovoljno sredstava za nabavku neophodnih medicinskih uređaja i medicinske opreme radi završetka postojećih odnosno nabavke novih uređaja i opreme u cilju povećanja opsega zdravstvenih usluga i rasta kvalitete pruženih zdravstvenih usluga.

Dodatno ukazujemo na probleme s održavanjem pojedinih građevinskih objekata, dislociranost građevinskih objekata, energetski neučinkoviti, te velika izdvajanja za energente i popravke, posebno skrećemo pozornost na nezadovoljavajuće stanje objekata u Otočcu, prostorni uvjeti u Domu zdravlja zapravo ne ispunjavaju niti tehničke niti stručne uvjete i otežavaju rad, rješenje ove situacije odnosno omogućavanje rada u normalnim uvjetima je dodatno osiguranje adekvatnih prostora eventualno izgradnjom novog Doma zdravlja.

Nepremostive su poteškoće zbog dugogodišnjih akumuliranja gubitaka u poslovanju, a kao posljedica javlja se gomilanje dugovanja prema dobavljačima roba i usluga, posebno je izraženo veliko dugovanje za lijekove prema veletrgojama.

## 7. PRIJEDLOZI MJERA ZA POBOLJŠANJE RADA I PRIJEDLOZI MJERA ZA SANACIJU NASALIH DUGOVANJA

Optimalno koristiti zakonske mogućnosti prihodovanja od HZZO –a.

Postojećim Ugovorima o provođenju primarne zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja koji su sklopljeni s HZZO-om nije jasno određena dinamika isplate sredstava npr. kada raste osnovica za obračun plaće ili se povećavaju koeficijenti, praksa je da HZZO-o uglavnom ne obračunava povećanje sredstava od datuma od kada se primjenjuje uredba o povećanju, već Odlukom Upravnog vijeća većinom određuje kasniji

datum, tako da se zna dogoditi da povećanja plaća idu na teret Doma zdravlja za više od jednog mjeseca što nam dodatno generira ionako veliki gubitak u poslovanju.

Osiguranje dodatnih sredstava na teret HZZO-a za isplatu troškova prijevoza zaposlenika na posao, sredstva za isplatu materijalnih prava radnika te isplate za božićnicu i regres za godišnji odmor.

Potrebno je zapošljavanje stručnih kadrova radi osiguranja kontinuiteta dostupnosti i kvalitete zdravstvenih usluga i povećanja prihoda ustanove.

Stalni je zadatak provoditi maksimalnu štednju putem racionalizacije troškova poslovanja,

Osiguravati dodatne izvore financijskih sredstava za ulaganja u opremu i objekte, za pokriće troškova energije i druge troškove.

Sanacija nastalih dugovanja provesti ćemo na način da dio namirimo iz redovnih sredstava koje Dom zdravlja potražuje od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje, a dio iz naplate dospjelih potraživanja od Doma za starije LSŽ i potraživanja od drugih dužnika.

Prijedlog mjera za otklanjanje utvrđenih uzroka nastanka negativnog poslovanja te mjera za stabilno održivo poslovanje, a koje će u konačnici doprinijeti sanaciji nastalih dugovanju između ostalog su: Zapošljavanje doktora/doktorice opće medicine u ambulanti „Tim bez nositelja u Vrhovinama“, zapošljavanje magistre/magistra medicinske biokemije, provesti najmanje energetska obnovu zgrada Doma zdravlja, povećanje prihoda u ljekarnama, medicini rada, stacionaru, povećanje prihoda oftalmološke ambulante, povećanje prihoda putem novih usluga u djelatnosti fizikalne medicine i rehabilitacije, smanjenje materijalnih rashoda uz zadržavanje kvalitete i odgovarajuće zdravstvene skrbi.

KLASA: 007-02/24-02/01

URBROJ: 2125-56-02-24-08

Otočac, 06. veljače 2024. godine

Ravnatelj:

Ivan Furlan, dipl. oec.



Predsjednik Upravnog vijeća:

doc. dr. sc. Branislav Šutić, prof.