



**Dom zdravtja
Gospić**

118. brigade HV 3; 53000 Gospić

OIB:04154250204; IBAN: HR2323400091100129680

Tel: +385 53 572 339 / fax: +385 53 572 918

E-mail: dom.zdravlja.gospic@gmail.com / www.dzgospic.hr

**IZVJEŠĆE O RADU I FINACIJSKOM POSLOVANJU
DOMA ZDRAVLJA GOSPIĆ
ZA 2017. GODINU**

veljača 2018. god.

I. UVOD

Dom zdravlja Gospić javna je ustanova koja obavlja zdravstvenu djelatnost i sudjeluje u pravnom prometu pod nazivom: Dom zdravlja Gospić (u nastavku: Dom zdravlja).

Osnivač Doma zdravlja Gospić je Ličko-senjska županija, a kao pravni slijednik Medicinskog centra Gospić Dom zdravlja počeo je s radom 01. srpnja 1994. godine.

Sjedište ustanove je u Gospiću, 118. brigade HV 3 i upisana je u registar Trgovačkog suda u Rijeci, pod brojem:020018203.

Dom zdravlja pruža zdravstvenu zaštitu na primarnoj razini stanovnicima grada Gospića, te (uključujući Lički Osik), Perušić, Karlobag i Lovinac.

Pokriva područje ukupne površine 1975 km² od čega:

- a) Gospić – 966,64 km²
- b) Perušić – 380,69 km²
- c) Lovinac – 341,92 km²
- d) Karlobag – 286,51 km²

Kao temeljni nositelj zdravstvene zaštite na primarnoj razini Dom zdravlja osigurava ostvarenje načela sveobuhvatnosti, cjelovitog pristupa, dostupnosti i kontinuiranosti pružanja zdravstvene zaštite na svom području.

II. UPRAVLJANJE

Upravno vijeće

Obustavom sanacijskog postupka, u kojem se Dom zdravlja Gospić nalazio od 2013. godine, Odlukom Vlade Republike Hrvatske(Klasa:022-03/16-04/66; Urbroj:50301-04/04-16-33) od dana 06. travnja 2016. godine upravljačka prava ustanove vraćena su osnivaču Ličko-senjskoj županiji.

Upravljanje Domom zdravlja Gospić preuzelo je Upravno vijeće sastavljeno od 5 (pet) članova od kojih - tri člana imenuje osnivač, jedan član od strane Stručnog vijeća i jedan predstavnik radnika :

1. Petar Radošević, struč.spec.oec. – predsjednik;
2. Ivan Bronzović, dipl.uč. – član;
3. Karmela Baburić, struč.spec.traff. – član;
4. Slađana Ratković, spec.ped.. – član;
5. Mira Jakovljević, bacc.admin.publ. - član

Sukladno odredbama Zakona o zdravstvenoj zaštiti i Statuta Doma zdravlja Gospić Upravno vijeće sastaje po potrebi, a najmanje jedanput u 30 dana.

U 2017. godini Upravno vijeće je održalo ukupno 15 (petnaest) sjednica od čega s 7 (sedam) elektronskim putem.

U navedenom razdoblju Upravno vijeće:

- donijelo je Odluku o prijenosu ordinacije dentalne medicine po prestanku koncesije Nade Alić, dr.med.dent.,

- u svezi s time i Odluku o popunjavanju tima dentalne medicine Gospić,
- odluku o otkupu dentalne medicinske opreme za potrebe prenesene ordinacije dentalne medicine,
- odluku o osnivanju i popunjavanju tima specijalističke ordinacije medicine rada i sporta,
- rebalans Financijskog plana i Plana nabave za 2017. godinu,
- usvojilo Financijski plan i Plan nabave za 2018. godinu,
- donosilo je odluke o potrebi zapošljavanja i popunjavanja timov-a, koje su bile temelj za ishođenje suglasnosti Ministarstva zdravstva,
- raspravljalo je o kvartalnim i polugodišnjim financijskim izvještajima
- donijelo odluke o zakupu poslovnog prostora i najmu stanova u vlasništvu Doma zdravlja,
- odluku o prodaji rashodovanih vozila za sanitetski prijevoz,
- izdalo je suglasnosti ravnatelju za potpisivanje ugovora sa HZZO-om

Ravnatelj

Dom zdravlja u pravnom prometu predstavlja i zastupa ravnatelj, u okviru djelatnosti upisane u sudski registar.

Upravljanje ustanovom na mandat od četiri godine povjereno je Dubravki Jakšetić, mag.med.techn. Odlukom Upravnog vijeća o izboru i imenovanju ravnatelja (Klasa:003-06/16-01/12; Urbroj:2125/54-01-16-57) od dana 08. kolovoza 2016. godine, a uz Prethodnu suglasnost Ministarstva zdravstva (Klasa:510-03/16-03/42; Urbroj:534-02-1-1/8-16-02) od dana 10. kolovoza 2016. godine.

Ravnatelju u njegovom radu pomažu pomoćnik za kvalitetu i glavna sestra.

Stručno vijeće

Stručno vijeće Doma zdravlja sastavljeno od voditelja ustrojstvenih jedinca, zamjenika ravnatelja i pomoćnika. Djeluje u slijedećem sastavu:

1. Vlatko Duvnjak, dr.med. – obiteljska (opća) medicina – Lovinac – predsjednik Stručnog vijeća,
2. Katica Primorac Čović, dr.med. – obiteljska (opća) medicina – Lički Osik,
3. Metodi Beluškov, spec.gin. i opstet. – zdravstvena zaštita žena,
4. Slađana Ratković, spec.ped. – zdr. zaštita dojenčadi i predškolske djece,
5. Ivan Jovanović, dr.dent.med. – dentalna zdr. zaštita - Gospić,
6. Vlatka Devčić-Stilnović, spec.med.rada i sporta – medicina rada i sporta,
7. Dragica Martinčević, mag. pharm. – ljekarnička djelatnost,
8. Nikolina Vrban, bacc.med.techn. – patronažna zdr. zaštita – Glavna sestra,
9. Katarina Grgurić, bacc.med.sr. – zdravstvena njega u kući,
10. Slavica Devčić. dent.med. – dentalna zdr. zaštita Ambulanta Perušić.
11. Mirjana Blašković, med.sestra – Ambulanta Karlobag,
12. Pave Kurteš - sanitetski prijevoz,
13. Ivanka Trešnjic, spec. obiteljske med. – predstavnik koncesionara,
14. Ana Vukić, dipl.iur. – zamjenik ravnatelja.

Tijekom 2017. godine održavane su redovite mjesečne sjednice na kojima se raspravljalo o stručnoj i organizacijskoj problematici u Domu zdravlja kao i o mogućnostima poboljšanja pružanja usluga osiguranim osobama, potrebnom broju specijalizacija, problemima vezanim uz organizaciju rada ordinacija. Svim zaposlenicima omogućeno je sudjelovanje na stručnim seminarima, kongresima i savjetovanjima radi trajne stručne edukacije i naobrazbe.

III. DJELATNOSTI

Kako je u Uvodu navedeno Dom zdravlja primarnu zdravstvenu zaštitu (u nastavku:PZZ) obavlja na pet (5) lokacija kroz slijedećih devet (9) djelatnosti:

1. Obiteljska (opća) medicina,
2. Dentalna zdravstvena zaštita,
3. Zdravstvena zaštita žena,
4. Zdravstvena zaštita dojenčadi i predškolske djece,
5. Patronažna zdravstvena zaštita,
6. Zdravstvena njega u kući,
7. Medicina rada i sporta,
8. Ljekarnička djelatnost,
9. Sanitetski prijevoz.

Dio navedenih djelatnosti PZZ odvija se kod Doma zdravlja, a dio čine privatne prakse temeljem koncesija.

Tablica 1. struktura Timova PZZ na dan 31.12.2017. godine

	DJELATNOSTI	BROJ TIMOVA	
		<i>Dz Gospić</i>	<i>Koncesionari</i>
1.	Obiteljska (opća) medicina	7	4
2.	Dentalna medicina	5	3
3.	Zdravstvena zaštita žena	2	-
4.	Zdravstvena zaštita dojenčadi i predškolske djece	1	-
5.	Patronažna	4	-
6.	Zdravstvena njega u kući	5	-
7.	Ljekarnička djelatnost	2	-
8.	Medicina rada i sporta	1	-
9.	Sanitetski prijevoz	4	-

U 2017. godini Dom zdravlja je, prestankom koncesije dentalne zdravstvene zaštite u Gospiću, nositelja Nade Alić, dr.med.dent. preuzeo navedeni tim i osigurao kadrovske i tehničke uvjete za njegov daljnji rad.

Nadalje, budući je u lipnju 2017. godine zaposlenica Vlatka Devčić-Stilinović, spec.med.rada i sporta završila svoje specijalističko usavršavanje stekli su se uvjeti za pokretanje rada specijalističke ordinacije medicine rada i sporta koja je u kolovozu 2017. započela s radom.

Također krajem godine Upravno vijeće donijelo je odluke o proširenju djelatnosti sa dodatne dvije usluge ortodoncijom i palijativnom skrbi. U tijeku je postupak ishodaenja potrebnih suglasnosti.

IV. PROSTORNI UVJETI (objekti/oprema)

Dom zdravlja Gospić obavlja djelatnost iz svog djelokruga poslovanja na području Grada Gospića (uključujući Lički Osik), te općina Perušić, Karlobag i Lovinac.

Disperziranost objekata i opreme također uvećava troškove održavanja istih.

Sukladno odluci Upravnog vijeća započeo je postupak preseljenja ljekarničke jedinice Perušić iz zakupljenog privatnog prostora u prostor Ambulante Perušić u vlasništvu Doma zdravlja. Za isto su ishođenje potrebne suglasnosti ministarstva zdravstva, HZZO-a i Hrvatske ljekarničke komore. U ovom trenutku u tijeku je uspostava prostorno-tehničkih uvjeta za preseljenje i ishođenje rješenja nadležnog ministarstva. Riječ je o investicijskom ulaganju s krajnjim ciljem stvaranja uvjeta za pružanje kvalitetnije usluge i ušteda činjenicom da se neće više plaćati zakupnina.

Iz redovnih sredstava za decentralizirane funkcije u zdravstvu od opreme nabavljena su:

- 15 PC za zamjenu starih,
- 5 printera

Nadalje, plaćen je dio obveza za usluge tekućeg i investicionog održavanja, a sve u skladu sa Planom prioriteta za 2017. godinu:

- održavanje i servisiranje voznog parka,
- održavanje centralnog grijanja,
- održavanje stomatološke kao i ostale medicinske i nemedicinske opreme,
- izrada certifikata energetske učinkovitosti
- programi za ambulante
- održavanje programskih rješenja i informatičke opreme
- nadogradnja operativnog sustava

V. KADROVSKI UVJETI (zdravstveni / nezdravstveni radnici)

Dom zdravlja Gospić je tijekom 2017. godine racionalno iz potrebe, sukladno Odlukama Upravnog vijeća, a po prethodno ishođenim suglasnostima ministarstva zdravstva zapošljavao djelatnike na radna mjesta koja su ostala upražnjena uslijed bolesti, godišnjih odmora ili drugih razloga, a rad se neodgodivo morao obaviti i nije postojala mogućnost unutarnje preraspodjele poslova.

Prikaz broja zaposlenika Doma zdravlja u 2017. godini za razdoblje 01.01.2017. – 31.12.2017. godine :

Tablica 2. broj zaposlenih po odjelima

	UKUPNO	Zdravstveni radnici	Nezdravstveni radnici*
01.01.2017.	71	47	24
31.12.2017.	76	51	25

*U ovu kategoriju spadaju i vozači saniteta

Od ukupnog broja radnika, 74 je u radnom odnosu na neodređeno, a 2 na određeno radno vrijeme, od toga 19 muškaraca i 57 žene

Odjel nezdravstvenih djelatnosti

U odjelu nezdravstvenih djelatnika u siječnju 2017. godine jedan (1) djelatnik iz odsjeka sanitetskog prijevoza (vozač sanitetskog prijevoza Perušić) stekao je uvjete za odlazak u mirovinu. Po ishođenoj suglasnosti ministarstva zdravstva i provedenom javnom natječaju zaposlen novi radnik.

Tablica 3. Struktura zaposlenih u odjelu nezdravstvenih djelatnosti na dan 31.12.2017.god.

Stručna sprema	Zanimanje	Broj izvršitelja
VSS	diplomirani ekonomist	1
	diplomirani pravnik	1
VSSŠ	stručni prvostupnik javne uprave	1
	stručni prvostupnik ekonomije	1*
SSS	ekonomist	4
	vozači sanitetskog prijevoza	8
SSS /NKV	domar	2
	spremačice	7
UKUPNO		25

Sa početkom siječnja 2018. godine još dva radnika su stekla uvjete za odlazak u mirovinu. Jedan iz odsjeka ekonomsko-financijskih poslova i nabave (glavni konter) i jedan iz odsjeka pravno-kadrovskih i općih poslova (spremačica). S obzirom na broj i strukturu zaposlenih unutarnjom preraspodjelom između postojećih zaposlenika popunjena su radna mjesta glavnog kontera i spremačice.

Odjel zdravstvenih djelatnosti

U siječnju 2017. godine, prestankom koncesije dentalne zdravstvene zaštite Gospić nositelja tim-a Nade Alić, dr.med.dent. završen je proces prijenosa navedenog tima pod okvir Doma zdravlja. Nakon ishođene suglasnosti ministarstva zdravstva tim je popunjen kadrovski i opremljen potrebnom medicinsko-tehničkom opremom.

U lipnju 2017. godine zaposlenica Vlatka Devčić-Stilinović, spec.med.rada i sporta završila je specijalističko usavršavanje što je bio jedan od preduvjeta za pokretanje postupka početka rada specijalističke ordinacije medicine rada i sporta. Osigurali su se kadrovski i medicinsko-tehnički uvjeti te su ishođene sve potrebne suglasnosti. Tim je ugovoren sa HZZO-om u kolovozu 2017. godine.

Nastavno na prethodne godine u 2017. godini nastavile su se specijalizacije iz obiteljske (opće) medicine (J. Lemajić) i ginekologije i opstetricije (I. Katalinić).

Također sukladno Planu specijalizacija za 2017. godinu Dom zdravlja je raspisao natječaj za, još jednu specijalizaciju iz obiteljske (opće) medicine. Završetkom natječajnog postupka na specijalističko usavršavanje upućena je Natalija Čorak, dr.med. Riječ je o specijalizaciji koja će se financirati iz *Europskog socijalnog fonda Operativni program „Učinkoviti ljudski potencijali“ 2014.-*

2020. Dom zdravlja kao prihvatljivi prijavitelj zadovoljio je uvjete za sklapanje ugovora za dodjelu bespovratnih sredstava.

Trenutno su u Domu zdravlja Gospić zaposlena 2 (dva) liječnika na zamjeni u odjelu obiteljske (opće) medicine i 1 (jedan) liječnik na određeno vrijeme u odjelu ginekologije i opstetricije. Također u 2017. godini popunjeno je i radno mjesto dentalnog asistenta u Karlobagu adekvatnom zamjenom.

Kao i u prethodnoj godini i u 2017. otvoren je natječaj za magistra farmacije u Ljekarni Gospić za otvaranje mogućnosti rada u drugoj smjeni, na koji se nitko nije javio. Postupak se nastavlja i u 2018. godini.

Tablica 4. Struktura zaposlenih u odjelu zdravstvenih djelatnosti na dan 31.12.2017. god.

Stručna sprema	zanimanje	Broj izvršitelja
VSS	doktori obiteljske (opće) medicine i specijalisti	7
	specijalizanti obiteljske (opće) medicine	2
	doktori dentalne medicine	5
	specijalisti pedijatrije	1
	specijalisti ginekologije i opstetricije	1
	specijalizanti ginekologije i opstetricije	1
	specijalisti medicine rada i sporta	1
	magistri farmacije	2
	magistra sestrinstva (ravnatelj)	1
VŠŠ	prvostupnik sestrinstva / medicinska sestra/ tehničar	3
SSS	medicinske sestre/tehničari	19
	dentalni asistenti/medicinske sestre/tehničari	5
SSS	pharmaceutski tehničari	3
UKUPNO		51

SPECIJALIZACIJE

	Područje specijalizacije	Specijalizant	Početak specijalizacije	Očekivano trajanje	Izvor financiranja
1.	Obiteljska (opća) medicina	Jelena Lemajić	kolovoz 2015.	sukladno Pravilniku o specijalističkom usavršavanju	HZZO
2.		Natalija Čorak	prosinac 2017.	sukladno Pravilniku o specijalističkom usavršavanju	Europski socijalni fond
3.	Ginekologija i opstetricija	Ines Katalinić	kolovoz 2015.	sukladno Pravilniku o specijalističkom usavršavanju	Vlastita sredstva

VI. OSNOVNI FINACIJSKI POKAZATELJI POSLOVANJA

Osnovni financijski pokazatelji poslovanja dostavljaju se u prilogu izvješća, iskazani u tablicama i uz priložene Bilješke uz financijska izvješća.

Izvori financiranja Doma zdravlja su:

1. Proračun RH – sredstva po Ugovorima o provođenju zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja sklopljenih sa Hrvatskom zavodom za zdravstveno osiguranje
2. Proračun Ličko-senjske županije – decentralizirana sredstva,
3. Vlastiti prihodi – sredstva ostvarena obavljanjem osnovnih i ostalih poslova vlastite djelatnosti.

Osnovni financijski pokazatelji poslovanja dostavljaju se u prilogu izvješća, iskazani u tablicama i uz priložene bilješke uz financijska izvješća.

VII. POTEŠKOĆE U RADU

Cijene usluga primarne zdravstvene zaštite što ih Dom zdravlja pruža osiguranicima određena je *Ugovorom o financiranju djelatnosti* sklopljenim između Doma zdravlja Gospić i Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje, a koja se od 2014. godine, pa niti ni u novom ugovornom razdoblju za 2018. godinu, nije promijenila odnosno povećala. Što zapravo znači da se rashodi povećavaju, kako materijalni troškovi (za sirovine i materijal, režijski troškovi, troškovi održavanja) tako i troškovi za zaposlene (uvjetovani godinama staža, pomoćima, regresom i božićnicom, zamjenama liječnika na bolovanju), a iznos koji se naplati za pružene usluge ostaje isti odnosno ne povećava se.

Nadalje, nastavno na prethodne godine u razdoblju od siječnja do lipnja 2017. godine iz vlastitih sredstava financirane su dvije specijalizacije (ginekologija i opstetricija i medicina rada i sporta), što je dodatno opterećivalo proračun ustanove. U lipnju je specijalizantica medicine rada i sporta završila svoje usavršavanje, dok je specijalizantica ginekologije i opstetricije od rujna na porodiljnom dopustu. U navedenim razdobljima nismo imali dodatnih financijskih opterećenja.

Kao i većina zdravstvenih ustanova na području Republike Hrvatske teško pronalazimo medicinske kadrove za zamjene, a mjesto magistra farmacije u Gospiću, za koje je kontinuirano otvoren javni natječaj, upražnjeno je duži niz godina uz naš bezuspješni trud.

VIII. PRIJEDLOG MJERA POBOLJŠANJA RADA

- U prosincu 2017. godine potpisan je novi Ugovor o financiranju djelatnosti sa HZZO-om koji se počinje primjenjivati od 01.01.2018. godine, te se nadamo da će biti povoljniji za nas od ovog koji je trenutno na snazi (glavarina),
- troškovi za regres i božićnicu bi trebali biti refundirani od strane HZZO-a,
- specijalističko usavršavanje obiteljske medicine započeto 2015. godine očekuje se refundacija troškova od strane HZZO-a,
- dok je specijalističko usavršavanje iz obiteljske (opće) medicine (započeto u prosincu 2017.) financirano bezpovratnim sredstvima iz Europskog strukturnog fonda,
- prijava na EU fond Ministarstva regionalnog razvoja „Poboljšanje pristupa primarnoj zdravstvenoj zaštiti s naglaskom na udaljena i deprivirana područja kroz ulaganja u potrebe pružatelja usluga zdravstvene zaštite na primarnoj razini“, a u svrhu nabave medicinsko-tehničke opreme i edukacija vezanih uz uporabu iste u suradnji sa LIROM,
- projekt energetske obnove zgrade Uprave Doma zdravlja Gospić putem bezpovratnih sredstava prijavom na natječaj Ministarstva graditeljstva i prostornog uređenja,

- preseljenje ljekarničke jedinice Perušić u prostor u vlasništvu Doma zdravlja što pridonosi smanjenju troškova održavanja,
- uključivati se u nacionalne preventivne programe,
- nastaviti rad na stvaranju uvjeta za racionalnije trošenje energenata, potrošnog materijala- medicinskog i nemedicinskog, smanjivati ostale materijalne troškove uz uvjet da se ne smanjuje nego povećava nivo zdravstvene zaštite.

Ravnateljica:

Dubravka Jakšetić, mag.med.tech.

