



REPUBLIKA HRVATSKA
LIČKO-SENJSKA ŽUPANIJA

Upravni odjel za zdravstvo, socijalnu politiku,
demografiju i mlade, te stambeno zbrinjavanje

KLASA: 500-07/22-01/03

URBROJ: 2125-02-22-10

Gospić, 10. listopada 2022. godine

ŽUPANIJSKA SKUPŠTINA

- o v d j e -

PREDMET: Prijedlog Zaključka kojim se prihvaća Izvješće o radu
Zavoda za hitnu medicinu Ličko-senjske županije za 2021.,
-dostavlja se

PRAVNI TEMELJ: Statut Ličko-senjske županije („Županijski glasnik“ br. 11/09, 13/09
ispravak, 21/09, 9/10, 22/10-pročišćeni tekst, 4/12, 4/13, 6/13-pročišćeni tekst, 2/18, 3/18 –
ispravak, 10/20. 11/20 – pročišćeni tekst, 3/21 i 6/21 – pročišćeni tekst)

NADLEŽNOST ZA DONOŠENJE: Županijska skupština Ličko-senjske županije

PREDLAGATELJ: Župan

NOSITELJ IZRADE: Upravno vijeće Zavoda za hitnu medicinu Ličko-senjske županije

IZNOS POTREBNIH FINANCIJSKIH SREDSTAVA: Za provođenje nije potrebno osigurati
dodatna financijska sredstva u Proračunu Ličko-senjske županije

OBRAZLOŽENJE:

Sukladno članku 66. Statuta Ličko-senjske županije, Županija preko svojih upravnih
tijela nadzire rad i brine o racionalnom i zakonitom radu ustanova kojima je osnivač.
Ustanove su dužne najmanje jedanput godišnje Županijskoj skupštini podnositi izvješće o
radu i poslovanju preko nadležnih upravnih tijela.

Upravno vijeće Zavoda za hitnu medicinu Ličko-senjske županije na 6.. sjednici
održanoj 28. veljače 2022. godine usvojilo je Izvješće o radu Zavoda za hitnu medicinu
Ličko-senjske županije za 2021. godinu te isto dostavili Županijskoj skupštini na razmatranje
i prihvaćanje.

P.O. PROČELNICA

Dubravka Rukavina, mag.act.soc., v.r.

Ž U P A N
KLASA: 500-07/22-01/13
URBROJ: 2125-02-22-2
Gospić, 25. listopada 2022. godine

Na temelju članka 32. i 86. Statuta Ličko-senjske županije („Županijski glasnik“ br. 11/09, 13/09- ispravak, 21/09, 9/10, 22/10- pročišćeni tekst, 4/12, 4/13, 6/13- pročišćeni tekst, 2/18, 3/18-ispravak, 10/20, 11/20 - pročišćeni tekst, 3/21 i 6/21-pročišćeni tekst), donosim

Z A K L J U Č A K

Utvrdžujem prijedlog Zaključka o prihvaćanju Izvješća o radu i financijskom poslovanju Zavoda za hitnu medicinu Ličko-senjske županije za 2021. godinu i isti dostavljam Županijskoj skupštini na raspravu i donošenje.

Ž U P A N

Ernest Petry, mag.iur., v.r.

ŽUPANIJSKA SKUPŠTINA

KLASA:

URBROJ:

Gospić, _____ 2022. godine

Na temelju članka 19., članka 66. i 84. Statuta Ličko-senjske županije („Županijski glasnik“ br. 11/09, 13/09-ispravak, 21/09, 9/10, 22/10-pročišćeni tekst, 4/12, 4/13, 6/13-pročišćeni tekst, 2/18, 3/18 – ispravak, 10/20, 11/20 – pročišćeni tekst, 3/21 i 6/21 – pročišćeni tekst), Županijska skupština Ličko-senjske županije na _____ sjednici održanoj _____ 2022. godine, donijela je

ZAKLJUČAK

I.

Prihvaća se Izvješće o radu i financijskom poslovanju Zavoda za hitnu medicinu Ličko-senjske županije za 2021. godinu.

II.

Zavod za hitnu medicinu Ličko-senjske županije u 2021. godini je ostvario ukupne prihode i primitke u iznosu od 32.275.420,00 kn, ukupne rashode i izdatke u iznosu od 31.847.979,00 kn te je na dan 31. prosinca 2021. godine iskazao višak prihoda u iznosu od 4.564.414,00 kn.

Ukupne obveze na dan 31. prosinca 2021. godine iznose 3.507.305,00 kn, od čega je 3.431.779,00 kn nedospjelih obveza, dok dospjele obveze iznose 75.526,00 kn.

Ukupna potraživanja na dan 31. prosinca 2021. godine iznose 2.775.470,00 kn.

III.

Ovaj Zaključak objavit će se u „Županijskom glasniku“ Ličko-senjske županije.

PREDSJEDNIK

Marijan Kustić



REPUBLIKA HRVATSKA
LIČKO-SENJSKA ŽUPANIJA

Upravni odjel za zdravstvo, socijalnu politiku,
demografiju i mlade, te stambeno zbrinjavanje
KLASA: 500-07/22-01/03
URBROJ: 2125-02-22-9
Gospić, 10. listopada 2022. godine

Na temelju članka 66. Statuta Ličko-senjske županije («Županijski glasnik» br. 11/09, 13/09-ispravak, 21/09, 9/10, 22/10-pročišćeni tekst, 4/12, 4/13, 6/13-pročišćeni tekst, 2/18, 3/18 – ispravak, 10/20, 11/20 – pročišćeni tekst, 3/21 i 6/21 – pročišćeni tekst), Upravni odjel za društvene djelatnosti, po Izvješću o radu Zavoda za hitnu medicinu Ličko-senjske županije za 2021. godinu, daje

MIŠLJENJE

Sukladno članku 66. Statuta Ličko-senjske županije Županija preko svojih upravnih tijela nadzire rad i brine o racionalnom i zakonitom radu ustanova i trgovačkih društava kojima je osnivač ili suosnivač. Ustanove i trgovačka društva obvezni su preko nadležnih upravnih tijela izvještavati najmanje jedanput godišnje Skupštinu o svome radu i poslovanju. Stoga je Upravno vijeće Zavoda za hitnu medicinu Ličko-senjske županije, Izvješće o radu za 2021. godinu dostavilo Županijskoj skupštini radi prihvatanja.

Zavod za hitnu medicinu Ličko-senjske županije svoju djelatnost obavlja na sedam lokacija: Gospić, Otočac, Senj, Novalja, Korenica, Karlobag i Lovinac.

U Zavodu za hitnu medicinu zaposleno je ukupno 135 djelatnika, od čega 89 zdravstvena te 46 nezdravstvenih djelatnika.

Zavod za hitnu medicinu Ličko-senjske županije u 2021. godini je ostvario ukupne prihode i primitke u iznosu od 32.275.420,00 kn, ukupne rashode i izdatke u iznosu od 31.847.979,00 kn te je na dan 31. prosinca 2021. godine iskazao višak prihoda u iznosu od 4.564.414,00 kn.

Ukupne obveze na dan 31. prosinca 2021. godine iznose 3.507.305,00 kn, od čega je 3.431.779,00 kn nedospjelih obveza, dok dospjele obveze iznose 75.526,00 kn.

Ukupna potraživanja na dan 31. prosinca 2021. godine iznose 2.775.470,00 kn

Predlažemo Županijskoj skupštini prihvaćanje Izvješća o radu Zavoda za hitnu medicinu Ličko-senjske županije za 2021. godinu.

P.O. PROČELNICA

Dubravka Rukavina, mag.act.soc., v.r.

Zavod za hitnu medicinu Ličko-senjske županije
Gospić, Vile Velebita 15
UPRAVNO VIJEĆE
KLASA: 007-05/22-01/07
URBROJ: 2125/76-05-22-05
Gospić, 28. veljače 2022. godine

Primljeno: 19.04.2022.		
Klasifikacijska oznaka:	Ustrojstvena jedinica	
500-07/22-01/03	04-02/5	
Urudžbeni broj:	Prilozi	Vrijednost
2125-76-04-02/5-22-1	-	-

Na temelju članka 21. i 23. Statuta Zavoda za hitnu medicinu Ličko-senjske županije (KLASA: 023-08/17-01/01, URBROJ: 2125/76-17-06 od 11. siječnja 2017. godine, Odluka o izmjenama i dopunama Statuta Zavoda za hitnu medicinu Ličko-senjske županije od 24. srpnja 2020. godine, KLASA: 023-01/20-01/20, URBROJ: 2125/76-20-03), Upravno vijeće Zavoda za hitnu medicinu Ličko-senjske županije, Upravno vijeće, na prijedlog ravnateljice, na 6. sjednici održanoj 28. veljače 2022. godine, donijelo je

ZAKLJUČAK
o usvajanju Izvješća o radu za 2021. godinu

I.

Usvaja se Izvješće o radu Zavoda za hitnu medicinu Ličko-senjske županije za 2021. godinu.

II.

Izvješće o radu Zavoda za hitnu medicinu Ličko-senjske županije za 2021. godinu i ovaj Zaključak dostavljaju se Ličko-senjskoj županiji.

PREDSJEDNICA

Tomislava Jurković, mag. act. soc.



Zavod za hitnu medicinu Ličko-senjske županije

Gospić, Vile Velebita 15

UPRAVNO VIJEĆE

KLASA: 007-05/22-01/07

URBROJ: 2125/76-05-22-04

IZVJEŠĆE O RADU

ZAVODA ZA HITNU MEDICINU LIČKO-SENJSKE ŽUPANIJE ZA 2021. GODINU

Gospić, 28. veljače 2022. godine

1. Općenito o Zavodu za hitnu medicinu Ličko-senjske županije

Zavod za hitnu medicinu Ličko-senjske županije (nadalje: Zavod) osnovan je odlukom Skupštine Ličko-senjske županije o osnivanju Zavoda za hitnu medicinu Ličko-senjske županije od 31. ožujka 2011. godine („Županijski glasnik“ Ličko-senjske županije, br. 10/11), a službeno je započeo s radom 1. ožujka 2012. godine. Zavod je upisan u registar Trgovačkog suda u Rijeci pod službenim nazivom „Zavod za hitnu medicinu Ličko-senjske županije“.

Zavod obavlja djelatnost hitne medicine koja je ugovorena s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje (nadalje: HZZO). U tu svrhu sklopljen je ugovor o provođenju primarne zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja zbog ugovaranja djelatnosti hitne medicine sukladno Mreži hitne medicine („Narodne novine“, br. 49/16, 67/17, nadalje: Mreža hitne medicine). Turistički timovi su bili ugovoreni u iznosu od 1.966.301,00 kn, od 18. lipnja do 12. rujna 2021. godine (00,00-24,00 sati), i to tri dodatna tima T1 (NP Plitvička jezera, Novajla i Senj) i jedan dodatni doktor medicine, uz postojeći tim T2, na lokaciji Karlobag.

Zavod je svoju djelatnost u 2021. godini organizirao sukladno Mreži hitne medicine te sukladno ugovorima o financiranju tima za obavljanje poslova pripravnosti u djelatnosti hitne medicine sklopljenih s Ličko-senjskom županijom.

Tablica 1. – Raspored timova i drugih oblika rada Zavoda na dan 31.12.2021. godine

Lokacije	Broj T1	Broj T2	Pripravnost	Prijavno-dojavna jedinica
Gospić	5	5*		5
Otočac	5			
Korenica	5			
Novajla	5		1*	
Senj	5			
Lovinac		5		
Karlobag		5		
Donji Lapac			1	
Ukupno:	25	15	2	5

Napomena 1.: Kadrovski normativi za timove T1, T2, tim pripravnosti te timove u Prijavno-dojavnoj jedinici određeni su Pravilnikom o minimalnim uvjetima u pogledu prostora, radnika i medicinsko-tehničke opreme za obavljanje djelatnosti hitne medicine („Narodne novine“, br. 71/16, nadalje: Pravilnik o minimalnim uvjetima).

Mrežom hitne medicine je za pripravnost tima T1 u Ispostavi Novajla i 1 tim T2 u Sjedištu Gospić u cijelosti predviđeno financiranje od jedinice područne (regionalne) samouprave / jedinice lokalne samouprave.

Tijekom 2021. godine je s Gradom Novajla bilo ugovoreno financiranje pripravnosti tima T1 u Novajli, u razdoblju od 3. svibnja do 18. lipnja 2021. godine, te od 13. rujna do 31. prosinca 2021. godine, no za peti tim T2 Sjedišta Gospić nije bio postignut dogovor o financiranju s Gradom Gospićem odnosno Ličko-senjskom županijom, tako da trošak petog tima T2 u cijelosti pada na teret Zavoda i akumulira godišnji trošak od oko 400.000,00 kuna.

Također, s obzirom na to da je Zavod tijekom 2021. godine, uslijed pandemije corona virusa, u određenim razdobljima imao znatno povećan broj transporta pacijenata s covid odjela Opće bolnice Gospić u respiracijski centar ili na covid odjele KBC-a Rijeka i Zagreb, s Ličko-senjskom županijom je bilo ugovoreno financiranje dodatnog pripravnog tima T1 u Sjedištu Gospić, u razdoblju od 5. svibnja do 15. lipnja 2021. godine, i od 10. studenog do 31. prosinca 2021. godine, te su na taj načini svi ostali hitni pacijenti bili zbrinuti u slučaju potrebe odnosno teren koji pokrivaju timovi Sjedišta Gospić je bio pokriven na najbolji mogući način.

Zavod je tijekom 2021. godine podnio prijedlog izmjene postojeće Mreže hitne medicine te je predloženo osnivanje ispostava Brinje i Donji Lapac s timovima T2, te ugovaranje petog tima T2 iz Sjedišta Gospić i pripravnog tima T1 iz Ispostave Novajla s HZZO-om. Donošenjem izmjene Mreže hitne medicine na predloženi način, uvelike bi se poboljšala kvaliteta izvanbolničke hitne medicinske službe na području Ličko-senjske županije.

2. Prostorni uvjeti (objekti i oprema)

Zavod za hitnu medicinu Ličko-senjske županije opremljen je suvremenom medicinskom opremom, a sve ispostave Zavoda su obnovljene i u građevinskom smislu adaptirane za potrebe nesmetanog obavljanja djelatnosti. Uvjeti u pogledu prostora i opreme u svim ispostavama Zavoda zadovoljavaju odredbe Pravilnika o minimalnim uvjetima.

2.1. Sjedište Gospić

Sjedište Gospić smješteno je u prostoru koji se nalazi u Općoj bolnici Gospić.

Tijekom 2021. godine obnavljan je dotrajali uredski i ostali namještaj (ormar za pohranu plahiti i deka za pacijente, kreveti s podnicom i madracem i stolić za prostor za odmor radnika), zamijenjeni su neispravni radijatori, izvršen je popravak odvodnih cijevi kojim je riješen problem začepijivanja odvoda u toaletima u prostoru Sjedišta Gospić.

Također, nabavljeno je novo vozilo opremljeno potrebnom opremom i uređajima za obavljanje izvanbolničke hitne medicinske službe (634.323,75 kn). Radi se o vozilu Volkswagen Crafter koji je većih gabarita i kao takav je pogodan za smještanje i prijevoz mobilnog inkubatora radi transporta prijevremeno rođene djece iz Opće bolnice Gospić u druge zdravstvene ustanove radi daljnjeg liječenja.

Nabavljena je i nova medicinska oprema od koje se kao najvažnije izdvaja Lukas – uređaj za strojnu reanimaciju (125.750,00 kn) koji je namijenjen timu T2 Sjedišta Gospić.

2.2. Ispostava Novajla

Ispostava Novajla je smještena u prostoru Doma zdravlja Novajla.

Tijekom 2021. godine je nabavljen uredski namještaj (uredska stolica, vješalica, stolice za čekaonicu i sl.) te su izvršeni manji građevinski zahvati (soboslikarski radovi prostorija u kojima se pojavljuje vlaga i zamjena oštećenih stropnih gips ploča). Nabavljena je i medicinska oprema, i to defibrilator LP 15 (169.625,00 kn), aspirator (14.25,00 kn), i dr.

2.3. Ispostava Otočac

Ispostava Otočac je smještena u prostoru Doma zdravlja Otočac.

Tijekom 2021. godine nabavljeno je novo vozilo za obavljanje izvanbolničke hitne medicinske službe (744.650,00 kn). Od ostalog je nabavljeno: kauč za prostor za odmor, krevet s madracem za liječničku sobu, stolica za prostor za reanimaciju i škare za automatsko zatvaranje vrata.

2.4. Ispostava Korenica

Ispostava Korenica je smještena u zgradi Doma zdravlja Korenica.

Tijekom 2021. godine nabavljena je uredska stolica, dvije uljne grijalice, madrac za krevet za vozače, veliki ampularij, 2 torbe (sestrinska i liječnička) i prijenosno računalo. Obavljeni su soboslikarski radovi cijele ispostave i postojeća rasvjeta je, radi učestalih problema s pregaranjem rasvjetnih tijela, zamijenjena LED rasvjetom. Također, na našu inicijativu, Dom zdravlja Korenica je popravio neispravna vanjska rasvjetna tijela u dvorištu iza zgrade (u prostoru gdje se nalazi garaža s našim vozilom), boljer u kupatilu te je povećao broj sati u danu tijekom kojih je upaljeno grijanje.

2.5. Ispostava Senj

Ispostava Senj je smještena u zgradi Doma zdravlja Senj.

Tijekom 2021. godine nabavljena je medicinska oprema (1 aspirator i 1 splint udlaga za imobilizaciju), zamijenjen je bojler, ugrađen je klima uređaj u liječničkoj sobi i nabavljena je stolica za prostor za reanimaciju.

2.6. Ispostava Lovinac

Ispostava Lovinac je smještena u prostoru Doma zdravlja Gospić u Lovincu.

Tijekom 2021. godine je okončano odvajanje sustava električne energije te danas imamo zasebno brojilo. Također, nabavljene su stolice i stolić za odmor radnika, dva ormara za garderobu, uredska stolica i dvije stolice za prostor za reanimaciju, trakaste zavjese za prozore te su obavljene soboslikarski radovi u cijeloj ispostavi.

2.7. Ispostava Karlobag

Ispostava Karlobag je smještena u prostoru koji je Zavodu dala na korištenje Općina Karlobag za potrebe organiziranja HMS.

Tijekom 2021. godine nabavljeni su uredska stolica i štednjak za prostor za odmor djelatnika te su izvršeni manji soboslikarski radovi.

Ispostave Lovinac i Karlobag su tijekom 2021. godine opremljeni Lukasima – uređajima za strojnu reanimaciju te su svi radnici obučeni za rukovanje s navedenim uređajem čime je zasigurno kvaliteta rada timova T2 dignuta na još veću razinu.

2.8. Uprava Zavoda

Uprava Zavoda je smještena u Gospiću, na adresi Vile Velebita 15, u prostoru u vlasništvu Republike Hrvatske koja je prostor dala na korištenje Ličko-senjskoj županiji za potrebe smještaja Uprave Zavoda. Navedeni prostor je renoviran prilikom preseljenja 2016. godine te je kao takav u potpunosti opremljen za udoban rad. Iako, dugoročno gledajući, potrebno je pronaći rješenje kako bi se u istoj zgradi smjestili Uprava Zavoda i Sjedište Gospić, prije svega kako bi se

timovima Sjedišta Gospić pružio adekvatniji prostor, a također radi sve izraženije potrebe za edukacijskom dvoranom. Naime, samo tijekom 2021. godine, i unatoč svim ograničenjima uzrokovanim epidemiološkom situacijom zbog corona virusa, Zavod je organizirao 7 edukacija na kojima je osposobljeno 42 naših radnika (11 doktora medicine, 6 prvostupnika sestrinstva, 15 medicinskih sestara/tehničara, 6 vozača i 4 dispečera Prijavno-dojavne jedinice). Radi se o obveznim edukacijskim vježbama izvanbolničke hitne medicine te su edukacijama bili obuhvaćeni novi radnici, ali isto tako i postojeći radnici, radi obnove znanja i vještina. Sve navedene edukacije su organizirane u Gospiću te smo ih većinom održavali u prostorima HGSS-a, Stanice Gospić, a manjim dijelom u dvorani za sastanke Ličko-senjske županije. Nadalje, Hrvatski zavod za hitnu medicinu je preko EU projekta „e-Usavršavanje“ osigurao nabavu opreme za županijske zavode za hitnu medicinu te će se tijekom 2022. godine održavati veliki broj edukacija, a što također zahtjeva adekvatan prostor kako bi što veći broj polaznika mogao prisustvovati edukacijama. Radi svega navedenog, tijekom 2022. godine se planiraju poduzeti aktivnosti kako bi se u Gospiću kupila gotova zgrada ili zemljište za izgradnju zgrade, kao dugotrajno rješenje koje će uvelike doprinijeti kvaliteti rada svih službi Zavoda.

Zavod ima u **vlasništvu dva stana za smještaj deficitarnih kadrova**, u Otočcu i u Gospiću. Tijekom 2021. godine izvršena je kompletna renovacija stana u Gospiću koji je bio u derutnom stanju – ugradnja sustava centralnog grijanja na pelete, renovacija kupaonice (pločice, sanitarije, kupaonski namještaj), kuhinje, izmjena unutarnje stolarije, brušenje i lakiranje parketa, soboslikarski radovi, električarski radovi, vodoinstalaterski radovi, opremanje namještajem i opremom, i drugo. Odmah po završetku radova, u prosincu 2021. godine u Zavodu su zasnovala radni odnos i uselila u stan tri doktora medicine koji su zaposleni u Sjedištu Gospić.

U pogledu **opreme i vozila** Zavod za hitnu medicinu Ličko-senjske županije vrši stalna ulaganja u nabavu te je stanje opremljenosti ispostava i vozila dostiglo puno više od zahtjeva koji su navedeni u Pravilniku o minimalnim uvjetima u pogledu prostora radnika i medicinsko-tehničke opreme za obavljanje djelatnosti hitne medicine („Narodne novine“, br. 71/16). Vršeno je usklađivanje opremljenosti vozila i ispostava sukladno Standardu medicinske opreme i medicinskih uređaja i pribora za obavljanje djelatnosti izvanbolničke hitne medicine („Narodne novine“, br. 80/2016), te se konstantno nabavljaju nova vozila koja zadovoljavaju uvjete prema Standardu vozila i vanjskog izgleda vozila za obavljanje djelatnosti izvanbolničke hitne medicine („Narodne novine“, br. 80/2016).

Zavod ima u vlasništvu 20 vozila za potrebe obavljanja djelatnosti te 2 službena vozila, međutim 4 vozila za obavljanje djelatnosti nisu u upotrebi, a radi se o vozilima koja su, ili objavljena zbog oštećenja, ili se ne koriste zbog kvarova i velikih troškova održavanja, stoga ih se tijekom 2022. godine planira rashodovati, odnosno prodati ili donirati. Tijekom 2022. godine se planira nabaviti dva vozila za obavljanje izvanbolničke hitne medicinske službe i jedan službeni auto radi odlazaka na seminare, edukacije, obilazaka ispostava i dr. jer postojeća službena vozila svakodnevno koriste dvije spremalice koje čiste ispostave Korenica, Lovinac, Karlobag i Gospić.

U pogledu ispunjavanja uvjeta Standarda **zaštitne radne odjeće, obuće i zaštitne opreme** radnika u djelatnosti izvanbolničke hitne medicine („Narodne novine“, br. 80/2016) Zavod djelatnike redovno oprema sukladno navedenom standardu. Izuzetak se javlja kod radnika zaposlenih na određeno vrijeme, posebno za vrijeme turističke sezone.

3. Kadrovski uvjeti

U Zavodu je na dan **31. prosinca 2021. godine** bilo zaposleno **ukupno 135 radnika**, od čega 109 na neodređeno vrijeme, a 26 na određeno vrijeme (89 zdravstvenih, 46 nezdravstvenih radnika – 35 vozača i 11 ostalih, tzv. administrativnih radnika, uključujući i ravnateljicu).

Tablica 2. - Broji i struktura zaposlenih/sistemiziranih radnih mjesta u Medicinskoj službi Zavoda na dan 31. prosinca 2021. godine

Red. broj	Ispostava	Broj radnika u Medicinskoj službi											
		Doktori		Prvostupnici sestrinstva ili med. sestre/tehničari u timovima T1		Prvostupnici sestrinstva ili med. sestre/tehničari u timovima T2		Med. sestre/tehničari na poslovnima vozača u timovima T2		Vozači-profesionalni		Prvostupnici sestrinstva ili med. sestre/tehničari na PDJ	
		Z.*	S.**	Z.	S.	Z	S	Z	S	Z.	S.	Z.	S.
1.	Gospić	6	5	7	5	5	5	4	5	5	5	10	10
2.	Senj	5	5	5	5	-	-	-	-	5	5	-	-
3.	Otočac	5	5	7	5	-	-	-	-	5	5	-	-
4.	Novajla	4	5	6	5	-	-	-	-	5	5	-	-
5.	Korenica	1	5	6	5	-	-	-	-	5	5	-	-
6.	Lovnac	-	-	-	-	6	5	4	5	4***	-	-	-
7.	Karlobag	-	-	-	-	7	5	1	5	6***	-	-	-
	Ukupno:	21	25	31	25	18	15	9	15	35	25	10	10
SVEUKUPNO:													
= 124 radnika													

*zaposleni (popunjena radna mjesta na neodređeno vrijeme i određeno radi zamjene za bolovanje, rodiljne/roditeljske dopuste i specijalizacije)

**sistemizirana radna mjesta

***sukladno članku 22. stavku 2. Pravilnika o minimalnim uvjetima u pogledu prostora, radnika i medicinsko-tehničke opreme za obavljanje djelatnosti hitne medicine („Narodne novine“, br. 71/16), radnici zatečeni na poslovnima vozača u timu T2 koji imaju propisanu edukaciju za sudjelovanje u zbrinjavanju u timu T2 na dan stupanja na snagu Pravilnika, nastavljaju s radom u Zavodu, a kod novog zapošljavanja, pa tako i u sistemizaciji radnih mjesta, predviđeno je isključivo radno mjesto medicinska sestra/tehničar na poslovnima vozača

Kako je vidljivo iz tablice 2., u timovima Medicinske službe zaposlena su 124 radnika, i to:

- **89 zdravstvenih radnika,**
 - 21 doktor medicine (17 na neodređeno vrijeme i 4 na određeno vrijeme),
 - 68 prvostupnika sestrinstva/medicinskih sestara - tehničara (56 na neodređeno vrijeme i 12 na određeno vrijeme),
- **35 nezdravstvenih radnika (vozača HMS) - 31 na neodređeno vrijeme i 4 na određeno vrijeme.**

U Upravi Zavoda je, uključujući ravnateljicu, zaposleno 11 radnika (8 na neodređeno vrijeme, 3 na određeno vrijeme).

Struktura i stručna sprema radnika Uprave:

- ravnatelj Zavoda, VSS,
- administrativni referent, SSS,
- 2 viša stručna savjetnika za nabavu, VSS (1 radnica na rodiljnom dopustu, druga radnica je zamjena)
- viši stručni referent zaštite na radu i skladišnog poslovanja, VŠS,
- voditelj Službe za ekonomsko-financijske i računovodstvene poslove, VSS,
- viši stručni referent za ekonomske poslove, VŠS,
- financijski knjigovođa - računovodstveni referent, SSS,
- domar - kućni majstor, vozač, dostavljač, SSS,
- 2 spremačice, SSS.

Tijekom 2021. godine djelatnici Zavoda su pohađali 11 edukacija izvanbolničke hitne medicine na kojima je educirano ukupno 73 djelatnika Zavoda (20 doktora medicine, 8 prvostupnika sestrinstva, 29 medicinskih sestara/tehničara, 12 vozača i 4 dispetchera Prijavno-dojavne jedinice), a što nedvojbeno dovodi do povećanja kvalitete hitne medicinske službe.

Tijekom 2021. godine Zavod je proveo niz tečajeva „Osnovne mjere održavanja života odraslih uz upotrebu automatskog vanjskog defibrilatora“ u okviru kojih je educirano 54 djelatnika domova zdravlja Ličko-senjske županije, kao i 6 djelatnika Grada Otočca. U tekućoj godini se planira nastaviti s provođenjem tečaja za zainteresirane subjekte koji imaju postavljen AVD uređaj, ali isto tako se planira provesti određeni broj tečajeva na našu inicijativu jer je

primijećeno da laici u pravilu nisu upoznati s rukovanjem AVD-om i njegovim koristima. Zavod planira provesti i određeni broj promotivnih edukacija laika radi pružanja prve pomoći i oživljavanja kako bi bili u stanju prepoznati hitna stanja i pravodobno pružiti pomoć.

4. Prikaz aktivnosti hitne medicinske službe, tijela i službi Zavoda

4.1. Prikaz djelovanja hitne medicinske službe

Djelovanje hitne medicinske službe ogleda se kroz organizaciju i rad Medicinske službe, čiji sastavni dio je i medicinska Prijavno-dojavna jedinica.

Medicinska služba je jedinstvena i objedinjuje djelovanje službe na jednak način u svim ispostavama. Djelovanje Medicinske službe promatramo kroz intervencije timova po ispostavama, zbrinjavanje pacijenata u prostorijama za reanimaciju, intervencije u slučaju aresta (srčanog zastoja) po uzrocima i dr.

Sve ispostave su, tijekom turističke sezone, kao i kroz ostali dio godine, zbrinjavale i sve strane i domaće goste koji su zatražili pomoć, na terenu ili u prostorijama za reanimaciju, a samo jedan manji postotak turista je obrađen kod liječnika obiteljske medicine. Radnici hitne medicinske službe redovito obavljaju intervencije u domovima za stare i nemoćne, svih kriterija, kao i u domu za smještaj psihički bolesnih odraslih osoba u Brlogu.

Ukupni broj intervencija u 2021. godini bio je 6957 (Tablica 3.), a pod intervencijom se podrazumijeva izlazak timova hitne medicinske službe na teren po pozivu (javni prostor, stan/kuća i dr.).

Ukupan broj pacijenata pregledanih na terenu u 2021. godini je bio 7147 pacijenata (Tablica 3.), a u prostorima za reanimaciju pregledano je ukupno 11 009 pacijenata (Tablica 4.), odnosno po danu je pregledano ukupno 49,74 pacijenta. U 2021. godini hitna medicinska služba Zavoda imala je **18 156 medicinskih zbrinjavanja i intervencija**, što je za 2267 pacijenata više u odnosu na 2020. godinu (15 889). U navedenoj brojci su posebno uočljiva zbrinjavanja zelenog kriterija (628 na terenu i 8560 u prostorijama za reanimaciju). Broj obrađenih poziva na Prijavno-dojavnoj jedinici u 2021. godini je bio 16 915 (za 1341 više nego u 2020. godini) od čega se na intervencije odnosi 6957 poziva (više za 1389 u odnosu na 2020. godini), na savjete 1277 poziva (manje za 209 u odnosu na 2020. godinu), na ostalo 6691 poziva (više za 906), na uznemiravanje 52 poziva (manje za 27), a na kategoriju neodabrano se odnosilo 1938 poziva (manje za 718 u odnosu na 2020. godinu).

U tijeku 2021. godine radnici hitne medicinske službe intervenirali su u 209 aresta (Tablica 5.), a uspješnost reanimacija vidljiva je iz Tablice 6.

Tablica 3. – Broj i oznaka kriterija intervencija na terenu prema ispostavama i lokacijama

ISPOSTAVA / LOKACIJA	CRVENI KRITERIJ*	ŽUTI KRITERIJ**	ZELENI KRITERIJ***	UKUPNO	UKUPAN BROJ PREGLEDANIH PACIJENATA NA INTERVENCIJAMA
Gospić	560+15	1167+22	133+7	1860	1904
Novajla	278+6	849+5	83+2	1210	1223
Korenica	132+5	427+11	65+44	624	684
Otočac	319+15	927+18	80	1326	1359
Senj T1	181+7	599+8	76+1	856	872
Senj T1 (dodatni tim T1 od 18.6. do 12.9.2021.)	41+3	109+2	7	157	162
D1 - Plitvice (od 18.6. do 12.9.2021.)	24+3	72+2	11	107	112
Karlobag	45+5	157+2	20+1	222	230
Donji Lapac	30	197+2	71	298	300
Lovinac	53	217+4	27	297	301
UKUPNO	1663+59	4721+76	573+55	6957	7147

*Crveni kriteriji označavaju situacije koje su opasne po život ili bi to iznenada mogle postati

**Žuti kriteriji označavaju potencijalno opasna stanja koja mogu ugroziti životne funkcije ili stanja koja zahtijevaju pregled liječnika

***Zeleni kriteriji označavaju situacije i stanja koja ne zahtijevaju hitnu medicinsku pomoć

Tablica 4. - Broj i oznaka kriterija kod zbrinjavanja pacijenata u prostorijama za reanimaciju

ISPOSTAVA/ LOKACIJA	CRVENI KRITERIJ	ŽUTI KRITERIJ	ZELENI KRITERIJ	UKUPNO
Gospić	1	65	605	671
Korenica	2	112	698	812
D1 - Plitvice (od 18.6. do 12.9.2021.)	0	5	43	48
Karlobag	3	48	420	471
Donji Lapac	2	19	34	55
Lovnac	1	27	50	78
Novalj	40	1029	4432	5501
Otočac	8	333	791	1132
Senj (dodatni tim T1 od 18.6. do 12.9.2021.)	25	729	1487	2241
UKUPNO	82	2367	8560	11009

Tablica 5. – Broj i uzroci srčanog aresta, broj pokušanih i nepokušanih oživljavanja

Uzroci aresta	Broj aresta	Pokušano oživljavanje	Oživljavanje nije pokušano zbog sigurnih znakova smrti
Politrauma	23	93	116
Medicinski	142		
Predoziranje	0		
Utapanje	8		
Strujni udar	0		

Drugi	23		
Udar groma	0		
Asfiksija	7		
Neodabrano	6		
Ukupno	209	93	116
	(2020. godine 152)	(2020. godine 72)	(2020. godine 80)

Tablica 6. – Broj uspješnih reanimacija po Ispostavama

Uspješne reanimacije po Ispostavama	Broj		
Otočac			3
Karlobag			1
Senj			1
Lovinac			0
Korenica			1
Novalja			1
Donji Lapac			0
Gospić			5
UKUPNO			12

Započete su 43 laičke reanimacije kod srčanog aresta, što znači da su pozivatelji sami započeli oživljavanje, odnosno prema savjetima Prijavno-dojavne jedinice.

Broj uspješnih reanimacija prema broju pokušanih oživljavanja je 12,90 % dok je državni prosjek 12 %.

4.2. Upravno vijeće

Zavodom upravlja Upravno vijeće. Tijekom 2021. godine Upravno vijeće održalo je 17 sjednica na kojima je raspravljalo o 85 točaka dnevnog reda i donijelo 95 odluka odnosno zaključka iz svoje nadležnosti.

Sve odluke i zaključci Upravnog vijeća objavljene su na web stranici Zavoda www.zzhmlsz.hr.

4.3. Ravnateljica

Ravnateljica je, između ostalog, izradivala i donosila odluke iz svoje nadležnosti, rješavala tekuću problematiku organizacije i rada službi, redovito, kao i u vrijeme turističke sezone, s naglaskom na problematiku nedostatka doktora medicine, sudjelovala na sastancima u Hrvatskom zavodu za hitnu medicinu.

Nadalje, koordinirala je aktivnosti oko organizacije rada, popunjavanja timova i dr. za vrijeme turističke sezone. Održavala je sastanke s ravnateljima drugih zdravstvenih ustanova radi rješavanja tekuće problematike, kao i s Hrvatskim zavodom za hitnu medicinu. S gradonačelnikom Grada Novalj je održala sastanak s ravnateljicom HZHM-a radi izmjene Mreže hitne medicine, mogućnosti ugovaranja pripravnog tima T1 u Ispostavi Novalja s HZZO-om, izgradnje heliodroma u Novalji i poboljšanja zdravstvene zaštite na području Grada Novalja i otoka Paža općenito.

S obzirom na to da je cijela 2021. godina obilježena epidemijom bolesti COVID-19, brojne aktivnosti su bile vezane upravo za epidemiju (nabava zaštitne opreme, prikupljanje i distribucija po ispostavama, nadzor nad provođenjem epidemioloških mjera...), a radi epidemije je bilo otežano održavanje sastanaka, sjednica Stručnog i Upravnog vijeća, kao i edukacija.

Unatoč svim epidemiološkim mjerama, tijekom 2021. godine smo imali slučajeva izolacije odnosno samoizolacije radnika, kako radi kontakata na poslu, tako i radi privatnih kontakata, no možemo reći da funkcioniranje hitne medicinske službe u Ličko-senjskoj županiji niti u jednom trenutku nije bilo ugroženo, te smo u tim slučajevima funkcioniranje timova organizirali upućivanjem radnika iz jedne ispostave u drugu ili prekidanjem korištenja godišnjih odmora.

4.4. Stručno vijeće

Stručno vijeće Zavoda je savjetodavno tijelo ravnatelja.

Tijekom 2021. godine Stručno vijeće je održalo 13 sjednica, a raspravljalo se o djelovanju timova hitne medicinske službe na terenu, djelovanju timova Prijavno - dojavne jedinice, o aktualnoj situaciji po pitanju bolesti uzrokovane virusom COVID – 19, o transportima pacijenata iz OB Gospić, o kvaliteti rada pojedinih zdravstvenih radnika Zavoda, o izvanrednim slučajevima, o turističkoj sezoni 2021. g., o rješavanju problematike nekvalitetno ispunjenih nalaza i

uočenih spornih situacija kod izvanbolničkog zbrinjavanja hitnog pacijenta, o provedenim nadzorima po ispostavama i uočenim problemima, o planu specijalizacija doktora medicine, i dr.

4.5. Stručni kolegij

Stručni kolegij je tijelo koje u svakoj djelatnosti Zavoda razmatra pitanja iz područja stručnog rada te djelatnosti. Stručni kolegij u 2021. godine nije održavalo sjednice.

4.6. **Etičko povjerenstvo** je održalo 2, **Povjerenstvo za kvalitetu** 9 sjednica, a **Povjerenstvo za lijekove** tijekom 2021. godine nije održavalo sjednice.

4.7. Rad ostalih tijela, povjerenstava i službi Zavoda

Služba za pravne, kadrovske i opće poslove te Služba za ekonomsko-financijske i računovodstvene poslove su tijekom godine obavljali svoje redovite poslove neophodne za funkcioniranje Zavoda.

Sklopljeno je 18 ugovora o poslovnoj suradnji sa zdravstvenim ustanovama, 72 ugovora o obavljanju poslova temeljem ugovora o poslovnoj suradnji s pojedincima.

Provedeno je 6 postupaka javne nabave i 14 postupka jednostavne nabave.

Tijekom 2021. godine provedeno su 254 natječajna postupka za zasnivanje radnog odnosa. Posebno se ističe da broj natječajnih postupaka ne odgovara stvarno traženom broju radnika već u velikom broju natječajnih postupaka nije bilo zainteresiranih kandidata pa su se natječaji ponavljali. Naime, u čak 214 natječajnih postupak nije bilo zainteresiranih kandidata (pretežito za radno mjesto doktor medicine).

Sklopljeno je ukupno 36 ugovora o radu (10 na neodređeno vrijeme i 26 na određeno vrijeme).

Tijekom 2021. godine zaprimljene su 4 **pritužbe** na rad Zavoda.

Sukladno Zakonu o zaštiti na radu u Zavodu je formiran i djeluje **Odbor zaštite na radu**, a tijekom 2021. godine sastao se 2 puta.

5. Financijsko i materijalno poslovanje u 2021. godini

Zavod je zdravstvena ustanova i proračunski korisnik Ličko-senjske županije. Zavod se u 2021. g. financirao iz sredstava HZZO-a, Ličko-senjske županije, nenađelžnih proračuna (Grada Novajle), proračunskih korisnika istog proračuna, iz EU sredstava, od vlastitih prihoda, donacija i pomoći te ostalih osoba izvan proračuna.

Izvor podataka za ovo izvješće su financijski pokazatelji dati u širem financijskom izvješću koje je Zavod, kao proračunski korisnik, u obvezi izraditi sukladno Zakonu o proračunu („Narodne novine“, br. 87/08, 136/12 i 15/15) i predati FINA-i do 31. siječnja 2022. godine.

5.1. Pokazatelji financijskog poslovanja

Tablica 7. – Pokazatelji financijskog poslovanja

Red.br.	POKAZATELJI	I - XII. 2020.	I - XII. 2021.	INDEKS
	I. PRIHODI - PRIMICI			
1.	Prihodi od HZZO	27.446.253	30.254.812	110,23
2.	Prihodi od dopunskog zdravstvenog osiguranja			
3.	Prihodi s osnova ozljeda na radu i prof. bol.			
4.	Prihodi od proračuna (središnji i lokalni)	869.296	1.141.594	131,32
5.	Prihodi od ostalih korisnika		49.075	-
6.	Prihodi od EU projekata	223.306	280.395	125,57
7.	Ostali izvanredni prihodi	213.023	549.417	257,91
8.	Prihodi od financijske imovine	399	127	31,83
	UKUPNO PRIHODI	28.752.277	32.275.420	112,25
	II. RASHODI – IZDACI			
1.	Lijekovi	146.692	140.916	96,06
2.	Potrošni medicinski materijal	284.081	356.054	125,34

3.	Krv i krvi pripravci				
4.	Živežne namirnice				
5.	Medicinski plinovi	13.201	15.516	117,54	
6.	Materijal za održavanje čistoće	45.667	77.117	168,87	
7.	Uredski materijal	51.203	44.248	86,42	
8.	Ostali razni materijal	2.013	3.758	186,69	
9.	Utrošena energija	605.964	844.549	139,37	
10.	Ugrađeni rezervni dijelovi				
11.	Pošanski izdaci	106.884	110.318	103,21	
12.	Tekuće i investicijsko održavanje	286.543	849.452	296,45	
13.	Izdaci za usluge drugih zdravstvenih ustanova	63.463	39.753	62,64	
14.	Ostali izdaci	4.607.162	3.985.658	86,51	
	Materijalni izdaci (1-14)	6.212.873	6.467.339	104,10	
15.	Bruto plaće	18.077.291	20.297.759	112,28	
16.	Ostali rashodi za zaposlene	578.578	611.740	105,73	
17.	Doprinosi na plaće	1.984.132	2.364.431	119,17	
18.	Izdaci za prijevoz zaposlenika	689.875	702.412	101,82	
19.	Ostali materijalni rashodi za zaposlene	65.072	95.812	147,24	
	Ukupni rashodi za zaposlene (15-19)	21.394.948	24.072.154	112,51	
20.	Financijski rashodi	48.743	44.023	90,32	
21.	Izdaci za kapitalna ulaganja	1.185.969	1.264.463	106,62	
22.	Ostali izvanredni izdaci				
23.	Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova				
24.	Nabavna vrijednost prodane robe				
	UKUPNI RASHODI I IZDACI (1-24)	28.842.533	31.847.979	110,42	
	Višak prihoda nad izdacima		427.441	-	
	Manjak prihoda	90.256		-	

Višak prihoda iz prethodnih godina	4.227.229	4.136.973	97,86
Manjak prihoda iz prethodnih godina			
Ukupno raspoloživi višak prihoda	4.136.973	4.564.414	110,33

5.2. Obrazloženje pokazatelja financijskog poslovanja u razdoblju siječanj – prosinac 2021. godine

Zavod je u 2021. godini ostvario 12,25% ili 3.523.143 kn veće prihode nego u 2020. godini. Ukupni prihodi u 2021. godini iznose **32.275.420 kn**, i to:

- prihodi od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje – **30.254.812 kn**,
- prihodi od proračuna (središnji i lokalni) u iznosu od **1.141.594 kn** - odnose se na decentralizirana sredstava za financiranje rashoda poslovanja, prihode za financiranje rashoda za nabavu nefinancijske imovine i prihode za financiranje pripravnosti od Ličko-senjske županije (940.281 kn), prihode od Grada Novalje za financiranje pripravnosti (167.597 kn) i prihode od Turističke zajednice Grada Novalje za smještaj zaposlenika tijekom turističke sezone (33.716 kn),
- prihodi od EU projekta u iznosu **280.395 kn** - odnose se na prihode iz državnog proračuna temeljem ugovora o dodjeli bespovratnih sredstava „Specijalizacijom doktora medicine do visokokvalitetnih usluga hitne medicine“,
- prihodi od ostalih korisnika u iznosu **49.075 kn** - odnose se na prihode koje Zavod ostvaruje kao provoditelj cijepljenja protiv Covid-19, a refundiraju ih organizatori cijepljenja (Dom zdravlja Korenica i Zavod za javno zdravstvo Ličko-senjske županije),
- ostali izvanredni prihodi u iznosu od **549.417 kn** - odnose se na prihode od pruženih usluga (337.445 kn), donacije (22.550 kn), prihode s naslova osiguranja te refundacija štete i refundacija iz prethodnih godina (125.168 kn), ostale prihode (15.854 kn) te prihode od prodaje vozila (48.400 kn),
- prihodi od financijske imovine u iznosu **127 kn** - odnose se na kamate na depozit po viđenju (72 kn) i prihode od pozitivnih tečajnih razlika (55 kn).

Zavod je u 2021. godini ostvario 10,42% ili 3.005.446 kn veće rashode nego u 2020. godini. Ukupni rashodi u 2021. godini iznose **31.847.979 kn**, i to:

- materijalni rashodi iznose **6.467.339 kn** – veći su za 4,10% u odnosu na 2020. g. zbog veće nabave medicinskog potrošnog materijala i materijala za održavanje čistoće što je uvjetovano i okolnostima rada u vrijeme epidemije Covid-19 te ovisi o potrebama redovnog poslovanja. Isto tako, do povećanja su doveli i veći rashodi za utrošenu energiju zbog većeg broja prijeđenih kilometara i znatnog poskupljenja goriva. Osim navedenog, tekuće i investicijsko održavanje je poraslo u 2021. godini zbog potrebe većih ulaganja u prijevozna sredstva što ovisi o broju prijeđenih kilometara (zamjena turbo punjača, dizni i sl.), kao i zbog potrebe redovnog održavanja medicinske opreme. Ovo povećanje je posljedica i većeg broja šteta na vozilima, što je u skladu s povećanjem prihoda od osiguravajućih društava. Također, u 2021. g. su revidirane obveze Zavoda te su knjiženi i računani usluga održavanja medicinske opreme (u iznosu oko 60.000 kn) i vozila (u iznosu većem od 50.000 kn) pruženih tijekom 2020. godine. Za razliku od

- prethodno navedenog, rashodi za intelektualne i osobne usluge su za 617.580 kn manji jer je tijekom 2021. godine Zavod imao više svojih radnika te je bila manja potreba za angažiranjem vanjskih suradnika s kojima Zavod ima sklopljene ugovore za izvršavanje redovnog rada,
- rashodi za zaposlene iznose **24.072.154 kn** – veći su za 12,51% u odnosu na 2020. g. zbog većeg broja zaposlenih, veće osnovice za obračun plaća, većih troškova za obavljanje pripravnosti financirane od Grada Novalje i Ličko-senjske županije, isplate nagrade zdravstvenim djelatnicima (Covid dodatka), isplate otpremnine radnicima koji su otišli u mirovinu i većeg prijevoza na posao i s posla što je posljedica većeg rada po pozivu iz pripravnosti. Prethodno navedeno je u skladu s povećanjima na prihodovnoj strani,
 - financijski rashodi iznose **44.023 kn** – manji su za 9,68% u odnosu na 2020. g. zbog manje naplaćenih bankarskih usluga,
 - izdaci za kapitalna ulaganja, odnosno nabavu nefinancijske imovine iznose **1.264.463 kn** i odnose se na nabavu:
 - postrojenja i opreme u iznosu 382.505 kn:
 - uredska oprema i namještaj (12.645 kn),
 - komunikacijska oprema (216 kn),
 - oprema za održavanje i zaštitu (15.292 kn),
 - medicinska oprema (351.452 kn),
 - uređaji (2.900 kn),
 - prijevozna sredstva u cestovnom prometu - 744.650 kn,
 - ulaganja na tuđim objektima radi prava korištenja 14.400 kn (Ispostava Lovinac – razdvajanje brojila za električnu energiju),
 - dodatna ulaganja na građevinskim objektima – 122.908 kn (potpuna adaptacija stana u Gospiću u vlasništvu Zavoda - za potrebe smještaja radnika).

Zavod je u 2021. g. imao veći rast prihoda nego rashoda te je ostvaren višak prihoda u iznosu od 427.441 kn, što s prenesenim viškom iz 2020. g. (4.136.973 kn) čini ukupno raspoloživi višak prihoda u iznosu od 4.564.414 kn.

Raspoloživi višak prihoda planiran je, i rezervira se, prvenstveno za nabavu novih vozila HMS, kao i za nabavu jednog službenog vozila za potrebe Zavoda i nabavu nužne nove medicinske opreme i uređaja. Osim navedenog, neophodna je i kontinuirana nabava službene radne i zaštitne odjeće i obuće, kontinuirana ulaganja na tuđoj imovini (prostori u kojima se nalaze ispostave i uprava Zavoda), kao i nabava računalne i ostale opreme za redovno poslovanje. S obzirom na to da raste potreba za većim sredstvima za tekuće i investicijsko održavanje te dodatna ulaganja na prijevoznim sredstvima i medicinskoj i ostaloj opremi i uređajima kako se povećava starost vozila i opreme, raspoloživi višak je potrebno namijeniti i za ove potrebe. Kako bi se smanjili troškovi održavanja i osigurao neometan rad i redovno poslovanje, neophodna je nabava novih vozila HMS koja iziskuje značajna financijska sredstva jer nabava istih poskupljuje iz godine u godinu.

Isto tako, imajući u vidu da Zavod nema u vlasništvu poslovne objekte za obavljanje vlastite djelatnosti (niti ispostave, niti uprava Zavoda), a ima velik broj zaposlenih te velik broj edukacija za čije održavanje je potreban prostor, javlja se potreba i za dodatnim sredstvima za tu namjenu. Sukladno svemu navedenom, iskazane potrebe za raspored viška prihoda su velike, a sami višak rasporedit će se sukladno odluci o rasporedu viška.

Stanje žiro računa na dan 31.12.2021. godine je 8.031.533 kn. Novac na tzv. multivalutnom žiro-računu na dan 31.12.2021. g. iznosi 214.145 kn, a odnosi se na uplate stranih državljana.

Ukupna potraživanja na dan 31.12.2021. godine iznosila su 2.775.470 kn. Od ukupnih potraživanja, 45.473 kn se odnosi na jamčevne pologe i potraživanja od zaposlenih te za više plaćene poreze i ostalo. Preostali iznos od 2.729.997 kn su potraživanja za prihode poslovanja od kojih su dospjela 377.603 kn i nedospjela 2.352.394 kn (prvenstveno potraživanja od HZZO-a na temelju ugovorenih obveza koja dospjevaju u 2022. godini). Ispravak vrijednosti potraživanja iznosi 591.062 kn i uključujući njega, ukupna dospjela potraživanja za prihode poslovanja iznose 968.665 kn. S obzirom na to da se dospjela potraživanja odnose prvenstveno na potraživanja od stranaca koja su u najvećoj mjeri nenaplativa ili teško naplativa, tijekom 2022. godine je planirana sveobuhvatna provedba revizije potraživanja, usklađivanja, naplate te pripreme za otpis nenaplativih i zastarjelih potraživanja.

Stanje obveza na kraju izvještajnog razdoblja je iznosilo 3.507.305 kn, od toga 75.526 kn dospjelih obveza i 3.431.779 kn nedospjelih obveza (plaća za 12/2021, računi za materijalne rashode i nabavu nefinancijske imovine kojima dospijeće plaćanja tijekom siječnja i veljače 2022. g.). Od ukupno dospjelih obveza, 37.732 kn su obveze dospjele preko 360 dana te je za te obveze potrebno provesti usklađenja s vjerovnicima i otpis, što je i planirano tijekom 2022. godine. Preostali iznos dospjelih obveza od 37.794 kn odnosi se na prekoračenje do 60 dana gdje iste nisu podmirene zbog trajanja potrebne provjere ispravnosti računa te su plaćene u siječnju 2022. godine.

6. Problemi u radu

Tijekom 2021. godine Zavod se susretao s problemima koji su povezani s epidemijom bolesti COVID-19 uzrokovane virusom SARS-CoV-2 (veliki broj bolovanja, nedostatak radnika, veći rashodi za zaposlene, veći rashodi za nabavu zaštitne opreme, otežano održavanje sastanaka i edukacija, i sl.), no ti problemi su uspješno rješavani kako su nastajali, a ostali problemi u radu s kojima se Zavod susretao tijekom 2021. godine većinom su isti kao i prethodnih godina, i to:

- nedostatak zdravstvenih radnika, a posebno liječnika,
- velika geografska površina terena koji se pokriva odnosno udaljenost do hitnog pacijenta,
- veliki broj poziva i upućivanja timova hitne medicinske službe na intervencije zelenog kriterija, a posebno u domove za smještaj starijih i nemoćnih osoba, prostore stacionara domova zdravlja, te u ustanovu zatvorenog psihijatrijskog tipa u Brlogu,

- povećan broj pacijenata u hitnoj medicinskoj službi od petka poslijepodne do nedjelje navečer, te u dane blagdana (vrijeme u kojem ne rade obiteljski liječnici),
- transporti pacijenata iz Opće bolnice Gospić u druge bolnice koji nisu stupanj hitnosti za prijevoz timovima HMS,
- nemogućnost nadležnih tijela jedinica lokalne samouprave da osiguraju sredstva za financiranje timova za koje je Mrežom hitne medicine predviđeno financiranje od strane jedinice lokalne samouprave, kao i nemogućnost jedinica lokalne samouprave/regionalne (područne) samouprave da osiguraju sredstva radi osiguranja više razine zdravstvene zaštite stanovništvu.

7. Prijedlozi mjera za poboljšavanje rada

Zavod obavlja svoju osnovnu djelatnost i organizira rad sukladno Mreži hitne medicine, Zakonu o zdravstvenoj zaštiti i drugim propisima.

Dugoročno gledano, rad Zavoda za hitnu medicinu Ličko-senjske županije unaprijedilo bi:

- povećanje broja timova hitne medicine (novom Mrežom hitne medicine uvesti timove T2 u Brinju i u Donjem Lapcu),
- osiguravanje plaćanja jednog tima T2 Sjedišta Gospić od strane jedinice područne (regionalne) samouprave /jedinice lokalne samouprave ili izmjenom Mreže hitne medicine tako da se financiranje tima ugovori s HZZO-om,
- izmijeniti Mrežu hitne medicine tako da se financiranje pripravnosti tima T1 za područje Novalje ugovori s HZZO-om,
- u svim jedinicama lokalne samouprave iznalaženje rješenja kako bi se ubrzalo rješavanje stambenog pitanja zdravstvenog kadra kupnjom stanova ili kuća na području Ličko-senjske županije, te iznalaženje povoljnih rješenja kroz subvencioniranje stanarine od strane jedinica lokalne/regionalne samouprave kako bi se mlade doktore zadržalo na ovim područjima,
- stipendiranje studenata medicine s našeg područja,
- izgradnja ili kupnja zgrade u Gospiću koja bi imala prostor za smještaj timova T1 i T2 Sjedišta Gospić, Prijavno-dojavne jedinice i uprave Zavoda u Gospiću, a u kojoj zgradi bi se nalazio i prostor za edukacije, arhiva, kao i stanovi/apartmani za smještaj kadrova koji nam nedostaju ili radnika iz drugih ispostava kada dolaze na edukacije ili na rad u Sjedište Gospić, radi zamjene za radnike koji koriste godišnji odmor ili su na bolovanju.

8. Zaključak

Na kraju zaključujemo kako je Zavod tijekom 2021. godine ostvario planirane ciljeve:

- izvršena je edukacija većeg broja radnika te su radnici koji sudjeluju u postupcima hitnog zbrinjavanja pacijenta, kao i dispečeri, prošli osnovne edukacijske vježbe za rad u izvanbolničkoj HMS,
- osiguran je kontinuitet u obavljanju poslova hitne medicine u sastavu timova kakav je ugovoren s HZZO-om te je, unatoč stalnom nedostatku zdravstvenih radnika, hitnim pacijentima pružena hitna zdravstvena usluga sukladno smjernicama i protokolima u radu hitne medicinske službe,
- nabavljena je planirana medicinska oprema i vozilo za potrebe hitne medicinske službe,
- Zavod je tekuću proračunsku godinu završio s viškom prihoda u iznosu od 427.441 kn te možemo zaključiti da je Zavod i nakon 2021. godine financijski stabilna i pozitivna zdravstvena ustanova.

Od prioriteta za 2022. godinu izdvajamo:

- nastaviti opremanje odnosno obnovu prostora u svim ispostavama kako bi ih učinili funkcionalnijim za rad i smještaj djelatnika i opreme,
- nastaviti s edukacijskim vježbama radi povećavanja vještina djelatnika timova HMS,
- nastaviti s provođenjem tečaja „Osnovne mjere održavanja života odraslih uz upotrebu automatskog vanjskog defibrilatora“ za zainteresirane subjekte te provesti određeni broj promotivnih edukacija laika radi pružanja prve pomoći i oživljavanja kako bi bili u stanju prepoznati hitna stanja i pravodobno pružiti pomoć,
- kupiti nekretninu Gospiću u nastojanju da se pronađe adekvatno rješenje smještaja Sjedišta Gospić, Prijavno-dojavne jedinice i uprave Zavoda u Gospiću, kupovinom ili izgradnjom zgrade,
- obaviti postupke javne nabave i nabaviti dva vozila za potrebe hitne medicinske službe.

RAVNATELJICA:

Martina Brmbolić, dipl. iur.



PREDSJEDNICA:

Tomislava Jurković, mag. act. soc.

